



WRI COLOMBIA

# INFORME A LA JUNTA DIRECTIVA

---

*Sobre la gestión de La Fundación WRI Colombia en el año 2023*



El Instituto de Recursos Mundiales (WRI por sus siglas en inglés) es una organización técnica global que busca convertir las grandes ideas en acción mediante el establecimiento de vínculos entre la conservación del medio ambiente, las oportunidades económicas y el bienestar humano. WRI cuenta con oficinas regionales en África y Europa, y oficinas nacionales en Brasil, China, Estados Unidos, India, Indonesia, México y Colombia, además de presencia en otros 50 países, con más de 1,400 expertos internacionales. Somos una red global con impacto profundo en temas medioambientales y de desarrollo con el propósito de impulsar a las sociedades a vivir de forma que protejan el medio ambiente y los recursos naturales, y así puedan conservar su capacidad para satisfacer las necesidades y aspiraciones de las generaciones actuales y futuras. Creemos en la necesidad de actuar. En Colombia, WRI lidera varios proyectos, principalmente en 3 áreas clave: **clima y energía, Ciudades y Recursos Naturales**. A través de estos programas, nuestra organización busca asegurar una transición justa hacia una economía de cero emisiones netas de carbono, la protección de los bosques y la biodiversidad del país y el mejoramiento de la calidad de vida y el bienestar de todos los colombianos.

### ESTRATEGIA WRI 2023 - 2027: CLIMA, NATURALEZA Y PERSONAS

La nueva estrategia de WRI reconoce la interconexión entre la inequidad creciente, la degradación de

la naturaleza y los impactos climáticos, subrayando la necesidad de abordar estas problemáticas simultáneamente. Se identifica la actividad humana como el principal impulsor del cambio climático y la pérdida de ecosistemas, exacerbando la inequidad al afectar desproporcionadamente a quienes tienen menor capacidad de respuesta. Así, la estrategia propone tres objetivos interrelacionados: **garantizar una sociedad equitativa donde todos puedan satisfacer sus necesidades fundamentales, proteger y regenerar la salud de los ecosistemas, y limitar el calentamiento global a 1.5 °C mientras se ayuda a las comunidades a adaptarse al cambio climático.**

Estos objetivos no solo abordan las causas subyacentes de los desafíos socioambientales, sino que también se alinean con metas internacionales como los Objetivos de Desarrollo Sostenible de la ONU y el Acuerdo de París sobre el cambio climático. La estrategia busca generar escenarios beneficiosos para todas las partes involucradas, promoviendo iniciativas que mejoren las condiciones de vida de las personas, protejan la naturaleza y mitiguen los impactos del cambio climático. En esencia, adopta un enfoque holístico e integrado para abordar los desafíos interrelacionados de la inequidad, la degradación ambiental y el cambio climático, con el objetivo de lograr un impacto positivo y sostenible en el largo plazo para el clima, la naturaleza y las personas.

## **JUNTA DIRECTIVA:**

Adriana Lobo - Directora general de presencia global y acción local - WRI

Shailesh Sreedharan – Director Global de Operaciones - WRI

Jocelyn Starzak – General Counsel - WRI\*

## **REPRESENTANTE LEGAL:**

Fernando Páez Mendieta

## **Equipo WRI Colombia**

### **ACCIÓN CLIMÁTICA**

Carolina Useche, Juliana Durán, Catalina Torres, Paola García.

### **RECURSOS NATURALES**

Alejandra Laina.

### **CIUDADES SUSTENTABLES**

Jessica Kisner Giraldo, Rafael Muñoz, Ana María Navia, Daniel Cano, Laura Bulbena, Andrea Saldaña, José Segundo López Valderrama, David Pérez Barbosa, Paula Valentina Perdomo, Andrés Ladino, Juan David Pertuz, Alejandra Achury, Sandra Meneses.

### **OPERACIONES**

Paulina Carreño, Angélica Hoyos Cazulú, Ximena Parra, Aída Acevedo, Marilyn Solano, Vivian Placencia.

### **COMUNICACIONES**

Santiago Chauta.

### **ALIANZAS ESTRATÉGICAS Y FONDEO**

Pilar Galvis.

\* En marzo de 2024 Kevin Moss entra a hacer parte de la junta directiva en reemplazo de Jocelyn Starzak.

---

# PRESENTACIÓN

Trabajamos en Colombia desde hace más de una década a través de nuestros programas y proyectos globales. A partir de octubre de 2019, WRI inició actividades para consolidar una oficina en Colombia, lo cual logramos en 2020, con base en los más de 20 proyectos en curso de la organización en el país.

---

**H**oy, WRI tiene una oficina en Colombia que da soporte técnico a instituciones nacionales como los Ministerios de Minas y Energía, Medio Ambiente y Desarrollo Sostenible, Transporte, Agricultura y Desarrollo Rural, Hacienda, Departamento Nacional de Planeación, y a 15 municipalidades, entre las que destacan Barranquilla, Bogotá, Cali, Montería, Neiva, Pasto Valledupar, Florencia, Inírida, y las Gobernaciones de Caquetá y Guainía. Tan solo hasta septiembre del año pasado.

**NUESTRO ENFOQUE:** Utilizando perspectivas basadas en la investigación, trabajamos a nivel mundial y en países específicos para satisfacer las necesidades esenciales de las personas; proteger y restaurar la naturaleza; y estabilizar el clima y construir comunidades resilientes. Nuestro objetivo es transformar fundamentalmente la forma en la que el mundo produce y utiliza los alimentos y la

energía, y diseña sus ciudades para crear un futuro mejor para todas las personas.

## ESTRATEGIA COLOMBIA

Colombia tiene la oportunidad de proteger su biodiversidad, hacer la transición a la energía limpia y mejorar los medios de vida de las personas.

La estrategia de WRI Colombia tiene como objetivo apoyar el desarrollo urbano bajo en carbono y promover la diversidad, la eficiencia, la conectividad y la productividad; impulsar una economía inclusiva y resiliente en la Amazonía colombiana; satisfacer la demanda de alimentos mediante trabajos de restauración y reconversión de ecosistemas; prevenir la deforestación y la degradación; e impulsar la acción climática a nivel nacional y subnacional.



Actuar con urgencia en la Amazonía



Apoyar ciudades hacia un desarrollo urbano integral para su sostenibilidad



Impulsar la acción climática a nivel nacional y subnacional

---

# TABLA DE CONTENIDO

CARTA DEL REPRESENTANTE LEGAL FERNANDO PÁEZ .....	8
GESTIÓN Y PILARES PROGRAMÁTICOS 2023 .....	10
<b>1 ACCIÓN CLIMÁTICA</b> .....	11
● Apoyo en la ejecución del Plan Nacional de Desarrollo - PND 2022-2026, la Estrategia Nacional de Soluciones Basadas en la Naturaleza y el Plan Integral de Gestión del Cambio Climático. ....	12
● Mapeo de actores de restauración ecológica en seis Eco-Regiones de Colombia. ....	12
● Análisis de riesgos para evaluar la vulnerabilidad al cambio climático de pequeñas centrales hidroeléctricas (PCH). ....	13
● Formulación de la estrategia de comunicación y fortalecimiento de capacidades de la E2050. ....	13
● Estudio del Impacto de la Transición Energética en Empleos y Finanzas Públicas. ....	13
<b>2 RECURSOS NATURALES</b> .....	15
2.1. Conferencia Panamazónica de Bioeconomía – Belem do Pará. ....	16
2.2. Reunión Técnico-Científica de la Amazonía: Camino a la Cumbre. ....	17
2.3. Desarrollo de la Teoría de Cambio sobre la visión de WRI para la cuenca Amazónica. ....	17
● Estudio Nueva Economía Climática para el Amazonas en Colombia. ....	18
<b>3 CIUDADES SUSTENTABLES</b> .....	20
3.1. BARRIOS HABITABLES. ....	21
3.2. RESILIENCIA CLIMÁTICA. ....	21
● Cities4Forests .....	21
● Ciudades biodiversas y resilientes .....	22
3.3. MOVILIDAD INTEGRADA. ....	23
● Proyecto Corredor Verde Carrera Séptima y barrios vitales. ....	23
● Plan Maestro de Movilidad para Barranquilla. ....	24
● Descarbonización de la movilidad. ....	24
● Infraestructura segura. ....	25
● Nuevas herramientas tecnológicas para la movilidad. ....	26

---

**GESTIÓN OPERATIVA** ..... 27

- **FINANZAS Y CONTABILIDAD** ..... 28
  - Procesos de pagos. .... 31
- **RECURSOS HUMANOS Y GESTIÓN CONTRACTUAL EXTERNA** ..... 32
  - Consolidación del Equipo Técnico y Operativo. .... 32
  - Gestión Contractual Externa. .... 33
  - Sistema de Gestión de Salud y Seguridad en el Trabajo. .... 33
- **TECNOLOGÍAS DE INFORMACIÓN.** ..... 34
- **PROGRAMA DE TRANSPARENCIA Y ÉTICA EMPRESARIAL.** ..... 34
- **ACOMPañAMIENTO Y SOPORTE EXTERNO OPERATIVO.** ..... 34
- **GESTIÓN DE FONDEO Y ALIANZAS ESTRATÉGICAS** ..... 35
  - Estrategia De Fondeo. .... 35
- **COMUNICACIÓN Y VISIBILIDAD INSTITUCIONAL** ..... 36
  - Posicionamiento Mediático. .... 36
  - Canales de Comunicación. .... 36
- **CUMPLIMIENTO DE LA NORMATIVIDAD LEGAL** ..... 38
- **OTROS ASPECTOS ADMINISTRATIVOS Y LEGALES** ..... 38
- **AGRADECIMIENTOS** ..... 39



---

## Carta del Representante Legal

# Fernando Páez Mendieta,

**R**espetados miembros de la Junta Directiva de la Fundación WRI Colombia. Es muy satisfactorio para mí presentar el informe de gestión correspondiente al año 2023 de la Fundación WRI Colombia. En un país cada vez más consciente de los desafíos ambientales que enfrentamos, quiero compartir los logros, desafíos y avances de nuestra organización en la lucha por la conservación y la sostenibilidad, a través de este informe proporcionaré una visión integral nuestras actividades, logros y desempeño alcanzados por el equipo durante el último año.

El informe de gestión 2023 refleja nuestro compromiso continuo para lograr un alineamiento con Plan Estratégico Global 2023 - 2027; consolidar un equipo técnico que permita atender las demandas locales en cumplimiento de nuestra misión y avanzar hacia la excelencia operativa para entregar los resultados esperados por la organización y nuestros aliados y socios locales. Durante el año, enfrentamos desafíos y oportunidades derivados del primer año de gestión del gobierno nacional y de las elecciones para

gobiernos locales que implicó cierre de compromisos con los equipos salientes y la gestión para relacionarse con los nuevos equipos.

El cierre del año 2023 es clave para revisar el avance de lo que planteamos como la consolidación gradual de la oficina de WRI Colombia. Para ese proceso de consolidación gradual previsto en el 2020 planteamos que al 2023 tendríamos:

- 1) Metas institucionales alineadas y con efectos de reconocimiento.
- 2) Planes de trabajo y roles, función y área
- 3) Gestión operativa alineada con los objetivos estratégicos y en revisión y mejora continua
- 4) Fondeo institucional estable.
- 5) Una comunicación institucional efectiva y medible.



---

Al respecto, puedo asegurar que hemos cumplido en gran porcentaje con estos propósitos lo que se refleja en un equipo de aproximadamente 30 personas en el staff, procesos operativos alineados con las políticas y las plataformas globales, una gestión programática cada vez más alineada con la estrategia institucional, un fondeo con un crecimiento sostenido, un trabajo cada vez más fuerte con los gobiernos y otros aliados y procesos de comunicación en desarrollo permanente. Aún nos queda mucho por hacer, sin embargo, considero que hemos podido llevar a la organización por buen camino.

Por lo anterior, en el presente informe contiene algunos de los avances significativos que contribuyeron al éxito del trabajo de WRI en Colombia.

En materia programática se destaca la continuidad del trabajo con los Ministerios de Ambiente y Desarrollo Sostenible, Minas y Energía, Agricultura, Transporte, El Departamento Nacional de Planeación a través de estudios y propuestas para avanzar en la implementación de los instrumentos bajo el Acuerdo de París, las Contribuciones Nacionalmente Determinadas NDC y la Estrategia de Descarbonización 2050 - E2050 y en acciones dirigidas a monitorear la deforestación, promover políticas basadas en evidencia científica y fortalecer las capacidades locales en la gestión sostenible de los recursos naturales, especialmente a través de las acciones de la plataforma 20x20, Cities 4 Forest y el diseño de un estudio de Nueva Economía Climática para la Amazonía Colombiana. Por otra parte, trabajo con los gobiernos subnacionales en apoyo a la formulación de políticas públicas, proyectos y generación de capacidad técnica en movilidad urbana sostenible, resiliencia climática y el diseño e implantación de entornos saludables y amigables para las personas.

La gestión operativa y financiera foco el fortalecimiento del equipo, la apropiación de las políticas y procesos globales y la formulación de políticas propias basadas en la normativa local en el campo financiero, presupuestal y de recursos humanos. Logramos mantener un creci-


miento sostenido de nuestros ingresos y una ejecución ordenada y eficiente de los mismos que se refleja en los informes financieros que se presentarán para aprobación de la junta.

El fortalecimiento de nuestras colaboraciones y alianzas estratégicas fueron un foco fundamental de atención basado en el valor de trabajar en conjunto con otros actores clave, desde organizaciones de la sociedad civil hasta empresas y gobiernos, para lograr un impacto amplificado y una acción más efectiva acompañado de un trabajo permanente de visibilidad de nuestro trabajo a través de diferentes medios de comunicación. Estos aspectos han sido claves para para identificar nuevas oportunidades de fondeo para seguir trabajando en el objetivo de una sostenibilidad financiera en el largo plazo.

En el 2024 seguiremos trabajando para terminar nuestra estrategia de país para los próximos años, alineada con la estrategia global y en el desarrollo de las teorías de cambio que den mayor fortaleza a nuestro trabajo local; consolidar la estrategia de fondeo; formular y fortalecer la estrategia de comunicación y visibilidad y contar con un equipo técnico cada vez más fuerte que nos permita atender los desafíos y oportunidades que enfrentamos como actores clave en la defensa de un mundo más verde y equitativo.

Quiero agradecer sinceramente el apoyo continuo de los diferentes equipos de WRI y de todos aquellos aliados que comparten nuestra visión y esperamos seguir colaborando. Nuestro equipo mantiene un firme compromiso con la misión institucional y con lograr una oficina de WRI Colombia cada vez más consolidada.

**Cordialmente,**  
**Fernando Páez Mendieta**  
Representante Legal



# GESTIÓN Y PILARES PROGRAMÁTICOS 2023

---

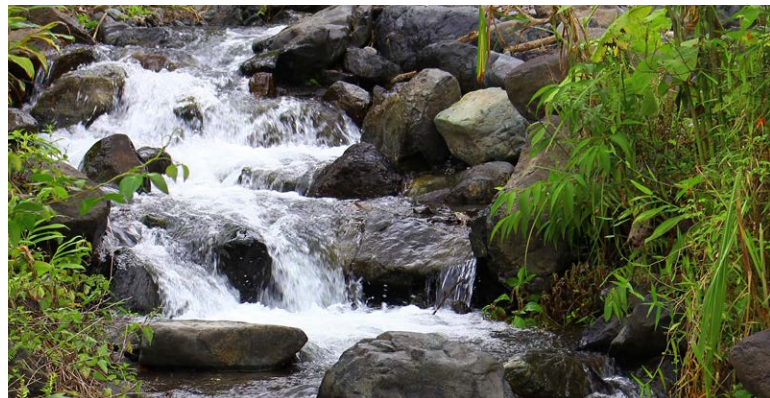
# ACCIÓN CLIMÁTICA

Colombia, en su compromiso por hacer frente a la crisis climática, se posiciona como uno de los países más ambiciosos de la región. Con metas claras en su Contribución Nacionalmente Determinada (NDC), el país se ha comprometido a reducir significativamente las emisiones de gases de efecto invernadero para los años 2030 y 2050.

---

**E**ste compromiso se enmarca en su Estrategia Climática de Largo Plazo (E2050), que busca no solo alcanzar la neutralidad de carbono, sino también reducir la vulnerabilidad de sus comunidades frente a los impactos del cambio climático.

Colombia se enfrenta una serie de desafíos climáticos significativos, siendo uno de los países más propensos a desastres naturales asociados con el cambio climático en Sudamérica. Desde huracanes e inundaciones hasta sequías e incendios forestales, estas amenazas representan un riesgo considerable para la seguridad y el bienestar de las personas, así como para la economía del país. En este contexto que la acción climática se vuelve imperativa, requiriendo un esfuerzo coordinado a nivel nacional e in-



ternacional para implementar políticas efectivas y tomar medidas concretas.

Para el gobierno nacional actual la agenda climática se posiciona como una prioridad en el Plan Nacional de Desarrollo (2022-2026) reflejando un compromiso renovado con la acción climática en todos los niveles. En este escenario, WRI Colombia emerge como un aliado estratégico para apoyar la implementación de estas políticas y metas, proporcionando análisis rigurosos y recomendaciones prácticas para acelerar la transición hacia una economía baja en carbono y más resiliente al clima en el país.

Durante el 2023 WRI Colombia a través de su equipo técnico, apoyo al gobierno nacional en la implementación de los instrumentos bajo el Acuerdo de París, las Contribuciones Nacionalmente Determinadas NDC y la Estrategia de Descarbonización 2050 - E2050, a través de los ministerios de Ambiente y Desarrollo Sostenible y Minas y Energía.



Entre los principales resultados se destacan:

## ■ Apoyo en la ejecución del Plan Nacional de Desarrollo - PND 2022-2026, la Estrategia Nacional de Soluciones Basadas en la Naturaleza y el Plan Integral de Gestión del Cambio Climático.

WRI Colombia con apoyo de Cities4Forests, lideró un taller que reunió al sector privado, la academia y las ONG para desarrollar un diálogo y compartir experiencias sobre los desafíos y oportunidades en la implementación de Soluciones basadas en la Naturaleza (SBN) para el sector hidroeléctrico en Colombia. El taller además se enfocó en los ejes del ordenamiento territorial, las acciones para alcanzar la neutralidad de carbono y la consolidación de territorios resilientes al clima que establece el PND y en el diseño de la Estrategia Nacional de Soluciones basadas en la Naturaleza.

El resultado del taller generó como soluciones una estrategia integral para abordar tanto la acción climática como la transición energética de manera justa. El evento contó con la participación de 29 mujeres, sumando 50 participantes, incluyendo representantes de 8 empresas privadas. Esta diversidad de perspectivas y experiencias fortaleció el intercambio de conocimientos y la generación de ideas innovadoras.

## ■ Mapeo de actores de restauración ecológica en seis Eco-Regiones de Colombia.

WRI Colombia realizó un Mapeo de Actores con enfoque de género a fin de Identificar organizaciones de base comunitaria que estén realizando restauración ecológica en seis regiones priorizadas por el gobierno nacional, teniendo como prioridad organizaciones lideradas por mujeres. Los seis territorios estratégicos de este mapeo son: **Cartagena, Perijá, Catatumbo, Altilanura y Pacífico**. Con este ejercicio se logró. i) la identificación de actores por región; ii) la identificación de metas y objetivos de restauración por actor y región y iii) Una encuesta de experiencias de restauración con respuesta de 56



---

actores en las regiones. El resultado servirá para asegurar que la restauración ecológica se realice de manera efectiva y equitativa en las Eco-Regiones priorizadas y es un paso fundamental en la planificación y ejecución de acciones concretas relacionadas con la restauración ecológica a nivel nacional y subnacional, además de contribuir a la implementación de las metas de restauración establecidas en las NDC, la Estrategia Climática de Largo Plazo y el Plan Nacional de Desarrollo vigente.

### ■ Análisis de riesgos para evaluar la vulnerabilidad al cambio climático de pequeñas centrales hidroeléctricas (PCH).

Desarrollamos una metodología cuyo objetivo principal es analizar y evaluar la vulnerabilidad de las PCH al cambio climático. Se espera que esta metodología sea replicable a otras PCH para la implementación de un proyecto de adaptación basado en ecosistemas en el sector eléctrico que contribuya a que las empresas del sector alcancen sus objetivos estratégicos y permita a las PCH y sus entornos mejorar su capacidad de adaptación al cambio climático.

Por otra parte, WRI Colombia facilitó el diálogo y el intercambio de conocimientos entre el gobierno nacional y los actores a nivel subnacional en reuniones y talleres con actores locales de la PCH seleccionada para comprender los conflictos socioambientales actuales que podrían agravarse en escenarios de cambio climático.

### ■ Formulación de la estrategia de comunicación y fortalecimiento de capacidades de la E2050.

Este proyecto fue desarrollado en colaboración con el Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible, con el propósito de dar continuidad al trabajo de WRI en el diseño de la Estrategia Climática de Largo Plazo de Colombia y apoyar su implementación.

La estrategia, que tiene como objetivo el fortalecimiento de capacidades, comunicación y apropiación de la Estrategia Climática de Largo Plazo de Colombia (E2050),

tanto para funcionarios del Gobierno, como docentes y ciudadanía en las nueve Apuestas que componen la E2050 y en las trayectorias hacia el 2030, 2040 y 2050, encaminadas a la descarbonización y la resiliencia climática, se desarrolló de manera participativa con aproximadamente 200 personas provenientes de 40 entidades de los gobiernos nacional y subnacionales y consideró el enfoque de género e inclusión

Durante el 2024 se implementará la estrategia en todo el Sistema Nacional de Cambio Climático de Colombia (SISCLIMA), en colaboración con los alcaldes y gobernadores electos a nivel nacional, así como con profesores de las 5 regiones de Colombia (Caribe, Pacífico, Amazonía, Andina y Orinoquia).



### ■ Estudio del Impacto de la Transición Energética en Empleos y Finanzas Públicas.

Este estudio, co-liderado con el equipo de Clima Global de WRI y con el respaldo académico de la Universidad de los Andes, busca evaluar el impacto que la transición energética, especialmente en el sector del gas y el petróleo, puede tener en las finanzas públicas y el empleo en el país. Los resultados de esta investigación serán entregados al Ministerio de Energía y al Ministerio de Trabajo como parte de la Estrategia de Transición Energética Justa del gobierno nacional.



---

# RECURSOS NATURALES

Colombia, reconocida a nivel mundial por su excepcional biodiversidad y abundancia de recursos naturales, enfrenta una serie de desafíos significativos en la gestión y conservación de sus ecosistemas.

---

**D**esde los Bosques Andinos hasta las selvas del Chocó biogeográfico, y desde el frágil Bosque Seco Tropical hasta los manglares que protegen las costas, cada uno de estos entornos presenta una compleja red de problemáticas que demandan atención prioritaria.

Uno de los principales problemas que afronta el país es la deforestación, especialmente pronunciada en la región amazónica, donde las tasas de pérdida de cobertura forestal continúan siendo alarmantes. Esta problemática no solo compromete la biodiversidad única de la región, sino que también contribuye significativamente a las emisiones de gases de efecto invernadero, exacerbando el cambio climático y sus impactos asociados y poniendo en riesgo poblaciones vulnerables.

La llegada del nuevo gobierno en agosto de 2023 ha puesto en relieve la importancia estratégica de la Amazonía en la agenda política nacional. Aunque se establecieron iniciativas como la Estrategia Nacional para la Contención de la Deforestación, liderada por el Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible, aún está por demostrarse la efectividad de estas medidas y requerirá una

cooperación integral entre diferentes sectores gubernamentales y la sociedad en su conjunto.

Además, la urgencia de abordar el cambio climático y avanzar hacia la carbono-neutralidad ha generado la necesidad de repensar la gestión de los recursos naturales y el uso del suelo en el país. La Estrategia Climática de Largo Plazo de Colombia (E2050) destaca la importancia de políticas que promuevan la sostenibilidad en la utilización de los bosques, el suelo y en la transformación agropecuaria como pilares fundamentales en este proceso, además es clave el trabajo articulado entre políticas de clima y biodiversidad.



El camino hacia un desarrollo sostenible y resiliente en Colombia exige un compromiso continuo y coordinado de los actores involucrados, y una visión a largo plazo que garantice la preservación de estos valiosos activos naturales para las generaciones futuras. En 2023, WRI Colombia desempeñó un papel relevante al monitorear la deforestación, promover políticas basadas en evidencia científica y fortalecer las capacidades locales en la gestión sostenible de los recursos naturales.



Equipo de teoría de cambio amazonas

## 2.1 Conferencia Panamazónica de Bioeconomía - Belem do Pará.

**E**n colaboración con el equipo de WRI Brasil y el Centro de Economía de WRI organizamos la conferencia Panamazónica de Bioeconomía en la cual se logró la participación de 300 personas, más de 100 organizaciones con quienes desarrollamos colaborativamente 31 propuestas con el objetivo de mejorar la bioeconomía amazónica basada en bosques en pie y ríos

que fluyen, respetando los modos de vida de los Pueblos Indígenas, Afrodescendientes y comunidades tradicionales, y mejorando la prosperidad socioeconómica de las personas que habitan en el bioma amazónico.

Nuestro objetivo es contribuir a sus esfuerzos para conservar la Amazonía para la gente que la habita y para el mundo, con propuestas concretas sobre cómo apoyar la bioeconomía como punta de lanza de un nuevo modelo económico para la región. Es posible una nueva y más fuerte economía para los países amazónicos, construida sobre actividades económicas compatibles con el bosque, un sólido estado de derecho y un diálogo franco y abierto con los diversos actores comprometidos con la causa, en particular los pueblos indígenas y las comunidades locales que viven en la región amazónica.

Nos ponemos a disposición para desempeñar un papel de asesoramiento a medida que avancen en sus esfuerzos.





## 2.2

### Reunión Técnico-Científica de la Amazonía: Camino a la Cumbre.

**E**n el marco del encuentro de Ministros y Ministras de Ambiente de los países amazónicos, como preparatorio para el encuentro de presidentes de Brasil y Colombia, liderado por los señores Lula Da Silva y Gustavo Petro, desarrollamos un espacio específico para discutir, reflexionar y dar recomendaciones concretas a los y las Ministras, con respecto a los pasos necesarios en el corto, mediano y largo plazo para escalar, replicar y generar el impacto social que se necesita con el fin de potenciar la bioeconomía en una de las regiones más biodiversas y multiculturales del mundo. Este espacio tuvo como objetivo. Dar a conocer los resultados de la Conferencia Panamazónica de la Bioeconomía desarrollada el 21 y 22 de junio de 2023, Además de socializar y conocer las perspectivas y visiones de distintos países amazónicos con respecto a la bioeconomía amazónica, Así como reflexionar sobre los siguientes pasos necesarios para lograr una bioeconomía Panamazónica inclusiva y regenerativa.



## 2.3

### Desarrollo de la Teoría de Cambio sobre la visión de WRI para la cuenca Amazónica.

**E**l trabajo, liderado por el Centro de Estudios Económicos de WRI, se sumerge en la tarea de unir visiones y enfoques en el contexto de la prioritaria necesidad de “actuar con urgencia en la región amazónica”. Este esfuerzo abarca análisis exhaustivos del contexto, así como exploraciones de oportunidades, desafíos y perspectivas, tomando en consideración los progresos y la experiencia de Brasil, además de la influencia de Colombia en la región Andino-Amazónica.

La Teoría de Cambio Amazonas emerge como una herramienta vital en este proceso, trazando rutas de aproximación a nivel subregional en Colombia. Esta teoría integra la vasta experiencia global de WRI y los avances consolidados por Brasil, ofreciendo un marco sólido para la planificación estratégica y la implementación de medidas concretas destinadas a abordar los desafíos ambientales y sociales en la región amazónica.



## ■ Estudio Nueva Economía Climática para el Amazonas en Colombia:

El proyecto nueva economía climática para el Amazonas colombiano (NECA), impulsado por WRI Colombia, con el apoyo de la Fundación Bezos, busca estructurar un enfoque científico desde la perspectiva de economía climática para abordar los desafíos en la Amazonía colombiana. Esto incluye la reducción de emisiones, la valoración económica y la consideración del impacto social como parte integral de las intervenciones en la región, que posibiliten la estructuración de metas concretas y la definición de indicadores para medir su cumplimiento.

En el año 2023, El desarrollo del estudio avanzó con la realización de un análisis preliminar exhaustivo, que incluyó entrevistas con 22 actores clave, entre ellos representantes de la academia, comunidades locales, organizaciones no gubernamentales, emprendimientos y actores del sector privado. Este análisis ha sido fundamental para

identificar las rutas de trabajo viables en Colombia, tomando en consideración la diversidad dentro de la región amazónica, el contexto de desarrollo y la economía local, así como las posibilidades de coordinar acciones existentes y proponer nuevas estrategias de intervención.

Como resultado de esta fase inicial, se llevó a cabo un taller de inicio del diseño del estudio, en el cual participaron 30 representantes de institutos de investigación, academia, embajadas, ONG, agremiaciones empresariales, entidades gubernamentales y organizaciones locales. En este encuentro se acordó trabajar a nivel regional con modelos de dinámica de sistemas, los cuales serán construidos de manera participativa en las diferentes subregiones de la Amazonia Colombiana. Este esfuerzo será liderado por la Universidad Nacional sede Medellín y la Pontificia Universidad Javeriana de Bogotá.

Además, se evaluó la posibilidad de desarrollar un modelo de equilibrio general ajustado a la región amazónica.



---

# CIUDADES SUSTENTABLES

En Colombia, la rápida urbanización ha generado una serie de desafíos que afectan a las ciudades. La sostenibilidad ambiental es una preocupación primordial, con la pérdida de áreas verdes, contaminación del aire y del agua, y la vulnerabilidad creciente frente al cambio climático.

---

**E**sta situación es agravada por la inequidad social, en la cual comunidades marginadas enfrentan dificultades para acceder a vivienda digna, educación, atención médica y empleo decente.

La movilidad urbana también representa un desafío significativo, con un aumento del tráfico vehicular motorizado y la falta de infraestructura para peatones y ciclistas, lo que genera congestión y contaminación y alta siniestralidad. La escasez de espacios públicos inclusivos y seguros limita las oportunidades de recreación y encuentro comunitario, mientras que la percepción de inseguridad en algunos barrios afecta la cohesión social y la participación ciudadana.

Para abordar estas problemáticas, es esencial un enfoque integral y colaborativo que involucre a diversos



actores y sectores. WRI Colombia desempeña un papel clave al proporcionar análisis y evidencia científica para informar la toma de decisiones, así como facilitar el diálogo entre gobiernos, sociedad civil y sector privado. A través de políticas y proyectos orientados a mejorar la calidad de vida en las ciudades, se busca construir entornos urbanos más sostenibles, equitativos y resilientes para todos los ciudadanos colombianos.

Durante el 2023 los resultados se enmarcan en la estrategia del Programa de ciudades de WRI que involucra 3 grandes focos de actuación: i) Barrios habitables, ii) Resiliencia climática y iii) Movilidad integrada.

## 3.1

## BARRIOS HABITABLES

**W**RI ayuda a las ciudades a superar los desafíos relacionados con el clima llegando a los residentes vulnerables a través de la gestión integrada del agua y la adopción de soluciones basadas en la naturaleza.

Las acciones en esta línea de trabajo se enmarcan en el desarrollo del proyecto “**Ciudades Saludables**”. Ciudades Saludables es un proyecto de WRI en conjunto con la Secretaría de Movilidad de Cali, la Alcaldía de Palmira y la Fundación Despacio. Su objetivo es fomentar el derecho a ciudades saludables al crear espacios públicos y conexiones seguras para la juventud a través de una iniciativa participativa.

En concreto, busca la consolidación de ciudades saludables para adolescentes mediante la promoción de usos saludables del espacio público, con enfoque de género, seguridad y actividad física. La visión estratégica del proyecto es liderar el componente de incidencia política y alianzas de la segunda fase del proyecto Vivo Mi Calle mediante el establecimiento de alianzas con actores estratégicos, gobiernos locales y el gobierno nacional.

El principal resultado es la **Influencia y alianzas estratégicas con actores clave para la promoción del concepto de ciudades saludables**. Durante el 2023, se avanzó en la alianza con más de 20 organizaciones para generar incidencia en las elecciones de alcalde de la ciudad de Cali, así como en la consolidación de alianzas estratégicas con Cities4Children Capítulo Colombia y la coalición ‘Niñez Ya’, para la promoción y consolidación de una red de Ciudades Saludables en Colombia. Y la **Formulación de la estrategia de incidencia para el proyecto en las ciudades participantes**. además, se destaca el **Memorando de Entendimiento con la ciudad de Palmira y la asistencia técnica Palmira y técnica al gobierno de Palmira**.



## RESILIENCIA CLIMÁTICA 3.2

**A**poyamos a las ciudades en la superación de desafíos relacionados con la crisis climática, abordando desde la escasez de infraestructura de agua hasta la exposición a inundaciones y sequías. Promovemos soluciones basadas en la naturaleza y asistimos a las ciudades en desarrollo en la búsqueda de financiamiento para fortalecer su adaptación y resiliencia ante los impactos del cambio climático. WRI Colombia ha abordado esta problemática a través de la plataforma Cities4Forest y el Proyecto ciudades Biodiversas y resilientes destacando los siguientes resultados:

### ■ Cities4Forests

Cities4Forests es una alianza global de ciudades comprometidas con la conservación y gestión sostenible de los bosques, reconociendo su importancia para la salud humana, el clima y la biodiversidad. Esta iniciativa opera en tres niveles interconectados, desde los bosques urbanos hasta los más distantes, ofreciendo apoyo en acción política, asistencia técnica y promoción económica para proyectos basados en la naturaleza. Se prioriza la equidad social y de género, asegurando que los beneficios de la conservación



Taller sobre soluciones Basadas en la naturaleza.

forestal se comparten justamente y participativa, y se promueve la colaboración entre ciudades, sectores públicos, privados y la sociedad civil para fortalecer la relación entre áreas urbanas y bosques en beneficio de todos.

Entre los resultados se destacan:

- La ciudad de Palmira se unió a la Red de C4F, consolidando a seis ciudades colombianas como parte integral de Cities4Forests, incluyendo Barranquilla, Bogotá, Cali, Cartagena y Medellín.
- Un caso de estudio para invertir en soluciones basadas en la naturaleza en la cuenca alta del río Bogotá, junto con Conservación Internacional Colombia y la Empresa de Acueducto y Alcantarillado de Bogotá, publicó un reporte que detalla el caso señalando los posibles ahorros y beneficios para la empresa de agua de Bogotá. Un dato concreto es que entre estos beneficios podría haber un potencial ahorro de hasta 44.6 millones de dólares por la disminución de requerimientos de energía eléctrica y de uso productos químicos, así como por reducción del desgaste de la infraestructura gris.
- Un Intercambio de pares en soluciones basadas en la naturaleza, en colaboración con UrbanShift y con el apoyo de la ciudad de Barranquilla, reuniendo a representantes de otras seis ciudades de América Latina para compartir mejores prácticas y lecciones aprendidas. Se buscó conocer las prácticas de la ciudad anfitriona en materia de soluciones basadas en la naturaleza. Además, las experiencias de las ciudades que hacen parte de la red de C4F y Urban Shift, en iniciativas de SbN, que estuviesen en etapas similares.



Taller sobre soluciones Basadas en la naturaleza.

## ■ Ciudades biodiversas y resilientes

El proyecto Ciudades Resilientes Basadas en la Naturaleza – NaBa comenzó en el año 2022 con la conformación del consorcio, que incluye a ICLEI (Colombia y Brasil), el Instituto Alexander Von Humboldt y WRI (Global, México y Colombia), financiado por UK PACT. Su objetivo principal es abordar sinergias entre el cambio climático y la biodiversidad, buscando generar resiliencia en 6 ciudades modelo: Villavicencio, Yopal, Bucaramanga, Pereira, Montería y Pasto. Esto se logrará mediante medidas y proyectos de adaptación basada en ecosistemas, así como otras líneas estratégicas del actual Programa de Ciudades Biodiversas y Resilientes (antes Biodiverciudades) de Colombia.



Firma de la entrada de la ciudad de Palmira a la red global de Cities4Forests.

Durante el año 2023, se han registrado varios avances significativos, entre los que se destacan:

- Revisión de los proyectos priorizados por los gobiernos locales en 2021 para la iniciativa de Biodiverciudades, lo que permitió actualizar el estado de avance en proyectos y perspectivas de continuidad con los nuevos gobiernos locales. Además, se observó una voluntad de continuidad en proyectos clave en Montería, Pasto, Yopal y Villavicencio.
- Marco de evaluación para los proyectos priorizados por los gobiernos locales en Montería y Villavicencio. Además, se planificaron actividades para el primer trimestre de 2024, incluyendo la revisión técnica detallada de información existente asociada a proyectos, el acercamiento con el equipo del Fondo

GAP City Climate Finance y la construcción de un documento con recomendaciones generales de estructuración de proyectos.

- NaBa podría tener impactos significativos en las comunidades participantes. Estas acciones no solo fortalecerían la resiliencia de las ciudades frente a los desafíos del cambio climático, sino que también podrían conducir a una mayor conservación de la biodiversidad local. A medida que se implementen medidas de adaptación basadas en ecosistemas y se promueva la economía circular, es posible que se generen nuevas oportunidades económicas sostenibles, lo que contribuiría al desarrollo económico de las ciudades. Además, el intercambio de conocimientos y buenas prácticas entre las ciudades modelo y otras comunidades podría ampliar el impacto del proyecto, fortaleciendo la gobernanza local y fomentando la participación ciudadana en la gestión ambiental y el desarrollo urbano.



### 3.3 MOVILIDAD INTEGRADA

A través de esta línea de trabajo buscamos mejorar las condiciones de movilidad de las personas en las ciudades con énfasis en transporte público, la electrificación de flotas de autobuses e infraestructura segura para bicicletas y peatones. Estos cambios fortalecen la conexión de los residentes con empleos y servicios, al tiempo que disminuyen las emisiones, la contaminación del aire y las víctimas por siniestros viales.

#### ■ Proyecto Corredor Verde Carrera Séptima y barrios vitales

Este proyecto tiene como objetivo principal brindar un acompañamiento a largo plazo a la ciudad de Bogotá, promoviendo la adopción e implementación de iniciativas innovadoras en áreas clave como la protección del medio



Segundo López, experto del equipo de seguridad vial en la XVII semana de la seguridad vial en Bogotá.

ambiente, el desarrollo urbano equitativo e incluyente, y la reducción de riesgos para la salud. Para lograr este propósito, se ofrece un apoyo multisectorial a diversas entidades dentro del distrito.

Durante el 2023 apoyamos la estructuración del primer corredor verde en la carrera séptima, abordando desafíos específicos asociados con esta infraestructura innovadora y generando análisis y documentos técnicos de soporte al proyecto. Uno de los resultados de este apoyo es el diseño de un modelo estratégico de carga que propone soluciones innovadoras como entregas en bicicleta y cross docking.

Dada la complejidad jurídica del proyecto, se brindó asesoramiento para la adquisición del patio taller y para el desarrollo de planes de protección y licenciamiento de bienes culturales. Adicionalmente se formuló un modelo de gobernanza para la operación y mantenimiento de los corredores verdes, con el objetivo de garantizar su adecuado funcionamiento a largo plazo y generar nuevas fuentes de financiamiento para el Sistema Integrado de Transporte Público (SITP).

Con el propósito de documentar el desarrollo de este proyecto, se realizaron análisis de impacto en áreas como unidades económicas, empleo, segregación espacial y valor del suelo, cuyos resultados se documentarán como productos de conocimiento de WRI y que pueden aplicarse para el desarrollo de otros corredores propuestos por el POT.

Finalmente, en alianza con las Secretarías de Medio Ambiente y Movilidad se desarrolló una metodología para medir el impacto de los indicadores de calidad del aire en intervenciones urbanas, generando una herramienta de medición y predicción de la calidad del aire, y respaldar la estructuración y el estudio de los potenciales efectos de la construcción de los 32 corredores verdes propuestos por el Plan de Ordenamiento Territorial. Esta metodología se probó inicialmente en el Barrio Vital de San Felipe y se ha expandido posteriormente a otros Barrios Vitales, así como a la ciudad de Monterrey en México. Además, se creó un modelo global de pronóstico de calidad del aire, GEO-CF, basado en datos proporcionados por la NASA, que complementa las herramientas existentes y genera pronósticos precisos para alertas de contaminación atmosférica.

## ■ Plan Maestro de Movilidad para Barranquilla

Como parte de la apuesta estratégica con Barranquilla y complementando otras iniciativas como TUMI E-Bus Misión, WRI ha venido apoyando a la ciudad en la mejora de la prestación de transporte público y el fomento de un transporte seguro y sostenible para todos. Para alcanzar esa meta, hemos realizado talleres participativos con autoridades locales que permiten identificar las necesidades de planificación en materia de movilidad y la elaboración de una hoja de ruta para la creación de un plan maestro de movilidad. De igual manera, se realizó un ejercicio de Benchmarking que identificó buenas prácticas de contra-

tación e inclusión temática entre distintos planes maestros de movilidad de Colombia y América Latina.

## ■ Descarbonización de la movilidad

La descarbonización de la movilidad tiene la misión de contribuir al cumplimiento del acuerdo de París desde el sector del transporte, promoviendo tecnologías vehiculares cero emisiones. En WRI, tenemos la visión de transformar los modos de transporte urbano hacia sistemas sostenibles, eficientes y financiables, en aras de construir ciudades más sustentables, equitativas y conectadas.

Hemos trabajado para cumplir con esta misión, impulsando la adopción de buses eléctricos en Colombia, tejiendo alianzas con actores clave de los sectores pertinentes, nuestro propósito es inspirar y fomentar la transición tecnológica en el transporte nacional.

Entre los logros más destacados del año 2023 se cuentan:

### 🕒 LA ASISTENCIA TÉCNICA A LAS ENTIDADES DISTRIALES DE BARRANQUILLA Y VALLEDUPAR.

Cabe destacar la actualización del costo del piloto de 20 autobuses en Barranquilla, proporcionando una panorámica de costos ajustada a los parámetros macroeconómicos del país. La reducción de emisiones de gases de efecto invernadero, la mejora de la seguridad vial, la promoción de la inclusión social, los ahorros económicos y la mejora general de la calidad de vida están entre los impactos esperados por la implementación de este proyecto.





## 🕒 LANZAMIENTO DE LA PLATAFORMA POR LA MOVILIDAD 2023.

Un espacio dedicado al debate sobre la electromovilidad entre diversos actores interesados en la implementación de proyectos de movilidad eléctrica. Gestionamos demostraciones de autobuses articulados en Barranquilla ante autoridades locales, operadores y la comunidad en general; facilitamos espacios de intercambio con entidades financieras como FINDETER, FDN y el BID. Además, organizamos espacios de intercambio de experiencias y conocimientos con el equipo de WRI India, sobre la compra agregada de flotas para la estructuración del Fondo de Ascenso Tecnológico.



## ■ Infraestructura segura

El compromiso de WRI como socio estratégico de la Iniciativa Bloomberg para la seguridad vial global –BIGRS- se concentra en la reducción de muertes y lesiones graves a través del diseño e implementación de infraestructura segura, la capacitación de equipos locales en seguridad vial y movilidad activa, el respaldo en la formulación de planes y programas locales, así como la realización de auditorías e inspecciones de seguridad vial.



Durante el 2023, nuestros esfuerzos dieron resultados destacables.

- 🕒 **Expedición del decreto 491 de 2023, “que establece los criterios y condiciones para reemplazar puentes peatonales por pasos a nivel en Bogotá, D.C.”;** este Decreto fue aprobado tras la labor conjunta de WRI y la Secretaría de Movilidad desde el 2020. Una vez ratificado, WRI contribuyó con la metodología de priorización para el desmonte de los puentes peatonales. Esta medida tiene el potencial de crear alrededor de 110 pasos a nivel en los próximos 5 años, transformando la capital en una urbe más inclusiva y segura.
- 🕒 **Estudio “On Speed Management, Public Health, and Risky Behaviors: Examining the Side Effects of Automated Speed-Enforcement Cameras on Traffic Crashes in Bogotá, Colombia”;** publicado en enero de 2023 en la prestigiosa revista TRR de TRB, fue utilizado por equipos locales para enriquecer debates tanto a nivel local como nacional sobre la velocidad y el uso de cámaras de fotodetección (conocidas como cámaras salvavidas). Basándose en evidencia sólida, se espera que este estudio respalde la viabilidad de la regulación de estas cámaras, demostrando su eficacia para reducir la siniestralidad. En Bogotá, se evidenció una reducción del 43.2% en la probabilidad de accidentes mortales en vías con límites de velocidad de 50 km/h y cámaras salvavidas, y del 7.5% en accidentes con heridos.



- **Creación de capacidad técnica** para un total de 2,068 personas de equipos locales de Cali, Bogotá y la Agencia Nacional de Seguridad Vial se beneficiaron de las capacitaciones ofrecidas por WRI.
- **Estudio de alineamiento y coordinación de actores del sector movilidad para implementar medidas de seguridad vial**, en un esfuerzo por fortalecer la infraestructura legal y normativa, realizamos un. Con este análisis, entregado en el año 2023, se espera facilitar la implementación de infraestructura segura en puntos críticos, salvaguardando vidas y promoviendo una movilidad más segura para todos los actores viales.

## ■ Nuevas herramientas tecnológicas para la movilidad

Nuevas herramientas para la movilidad es un proyecto que tiene como objetivo crear un producto de conocimiento que resuma las perspectivas de expertos y tomadores de decisiones sobre las oportunidades y desafíos de las nuevas tecnologías en la movilidad en Bogotá, Ciudad de México y Curitiba.

En el 2023 se avanzó en la realización de entrevistas a expertos, empresarios y tomadores de decisión de los tres países y se realizaron tres talleres participativos que permiten identificar problemáticas, retos y oportunidad comunes para el aprovechamiento de estas nuevas tecnologías para la creación de soluciones que contribuyan a una movilidad, más segura, incluyente y sostenible.





# GESTIÓN OPERATIVA



En este tercer año de funcionamiento, el área operativa de WRI Colombia continúa su proceso de fortalecimiento, brindando el soporte adecuado al continuo crecimiento de la operación de la oficina.

La ejecución local de recursos para programas y gastos de soporte incrementó en más de un 80% comparado con el año 2022, demostrando por tercer año consecutivo un crecimiento sólido en esta etapa de consolidación de oficina. La financiación para la implementación de proyectos de manera directa incrementó resaltando el fondeo con European Climate Foundation, Fundación Despacio y UK Pact.

Por otro lado, el equipo operativo ha fortalecido sus procesos en materia financiera, contable, administrativa y de contratación. Se ha dado cumplimiento a los requerimientos y lineamientos de nuestra sede Global y de igual forma a la regulación colombiana en nuestras acciones operativas. Igualmente, hemos llevado a cabo procesos de auditorías que han arrojado resultados satisfactorios.

Lo anterior con el permanente apoyo y acompañamiento de las oficinas de WRI México y WRI Global.

## FINANZAS Y CONTABILIDAD

Durante el 2023 hubo un incremento de ingresos de recursos de un 81% comparado con el año 2022. Mismo porcentaje de crecimiento se presentó en la ejecución de recursos para proyectos y gastos de soporte. La tendencia de gasto según su destinación continúa similar a los años anteriores en donde el gasto principal se mantiene en personal y apoyo externo (consultorías). No obstante, durante

este año se refleja un crecimiento importante en actividades y viajes en comparación con el año anterior, esto se genera gracias al incremento de los proyectos que abordan trabajo en diferentes regiones del país, y por la participación del equipo en representación de la oficina en diferentes eventos de carácter estratégico y de fortalecimiento institucional en el exterior.

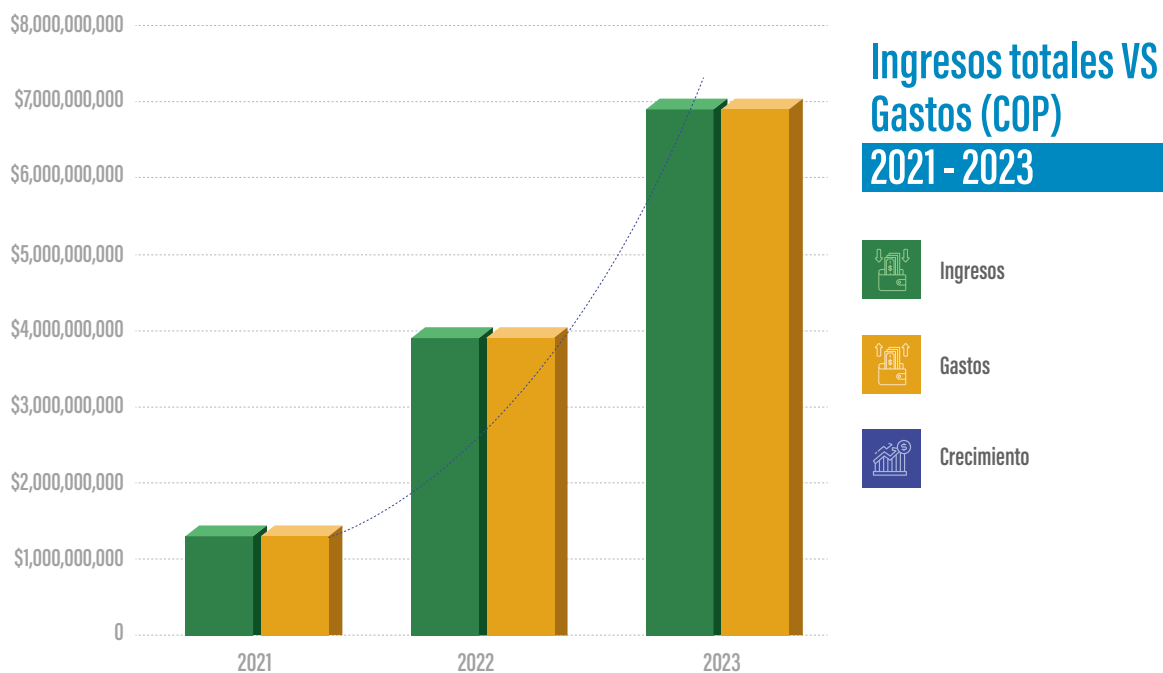


## Estado de resultados y apoyo integral 2023\*

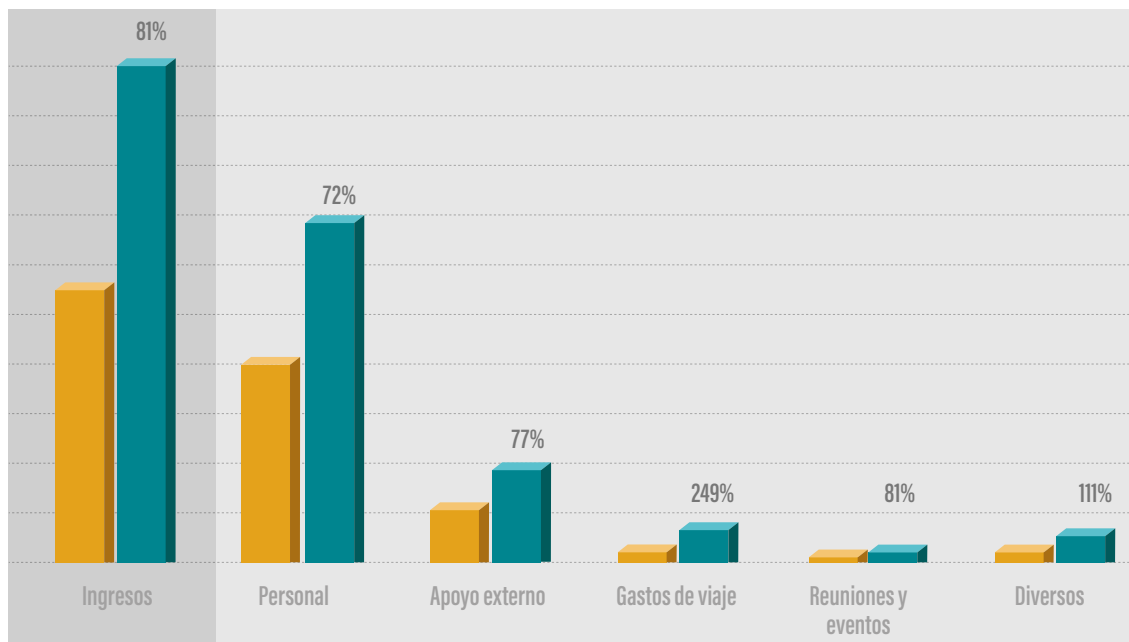
	(Pesos colombianos)	(Dólares americanos**)
<b>Ingresos de actividades ordinarias</b>	<b>\$ 6.802.872.899</b>	<b>\$ 1.572.900</b>
Donaciones operación	\$ 6.564.186.080	\$ 1.517.713
Actividades empresariales de consultoría	\$ 238.686.819	\$ 55.187
<b>Gastos operacionales de administración</b>	<b>\$ 6.782.935.702</b>	<b>\$ 1.568.291</b>
Gastos de personal	\$ 4.677.499.692	\$ 1.081.490
Honorarios	\$ 1.104.108.881	\$ 255.282
Gastos de viaje	\$ 375.906.354	\$ 86.914
Impuestos	\$ 184.397.956	\$ 42.635
Arrendamientos	\$ 193.933.126	\$ 44.840
Servicios	\$ 137.298.394	\$ 31.745
Gastos legales	\$ 11.829.805	\$ 2.735
Depreciaciones	\$ 8.818.580	\$ 2.039
Gastos diversos	\$ 89.142.914	\$ 20.611
<b>Excedente operacional</b>	<b>\$ 19.937.197</b>	<b>\$ 4.610</b>
Otros ingresos	\$ 6.894.164	\$ 1.594
Otros gastos	\$ 5.379.157	\$ 1.244
<b>Excedente neto antes del impuesto sobre la renta</b>	<b>\$ 21.452.204</b>	<b>\$ 4.960</b>
Impuesto renta	\$ 10.920.000	\$ 2.525
<b>Excedente neto del año</b>	<b>\$10.532.204</b>	<b>\$2.435</b>

\* Extracto de los Estados Financieros Auditados 2023

\*\* Tasa de cambio representativa promedio 2023 Banco de la Republica



### Ingresos VS Gastos (SEGÚN SU CLASIFICACIÓN) 2022 - 2023

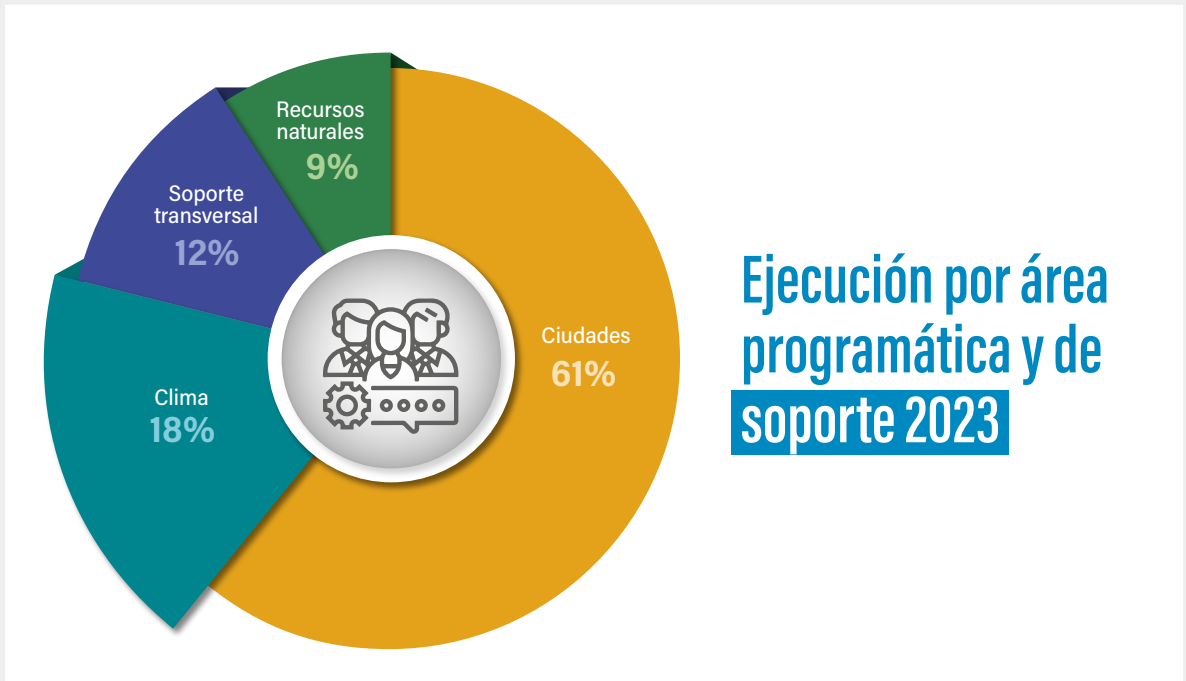




En la ejecución de recursos por área programática, el área de Ciudades es el área con mayor generación de gasto (61%) seguida por el área de Clima (18%) y por el área de soporte que reconoce gastos del área de operaciones, comunicaciones y de alianzas estratégicas con un porcentaje de 12% sobre el total de gastos directos. Por último, el área de Recursos Naturales creada en el 2023 ejecuta un 9% de los gastos directos.

### PROCESOS DE PAGOS

Con el apoyo de la oficina de global en el año 2023 se construyó la herramienta que sistematiza el proceso de pagos adaptada a la oficina de Colombia. Esta herramienta se implementará en el año 2024 y cuenta con aplicativos de aprobación en las diferentes fases del proceso permitiendo así un control en el flujo de trabajo.



### Ejecución por área programática y de soporte 2023

**NOTA a las gráficas:** Los porcentajes presentados aquí representan únicamente la actividad financiera de Fundación WRI Colombia. El esfuerzo de las otras oficinas de la red global de World Resources Institute, no se ve reflejado aquí.

# RECURSOS HUMANOS Y GESTIÓN CONTRACTUAL EXTERNA

## CONSOLIDACIÓN DEL EQUIPO TÉCNICO Y OPERATIVO:

El equipo WRI Colombia tuvo un crecimiento aproximado de un 50% comparado con el año 2022, siendo los programas de Ciudades y Clima las áreas con mayor crecimiento. Adicionalmente, se dio apertura a la Gerencia de Recursos Naturales

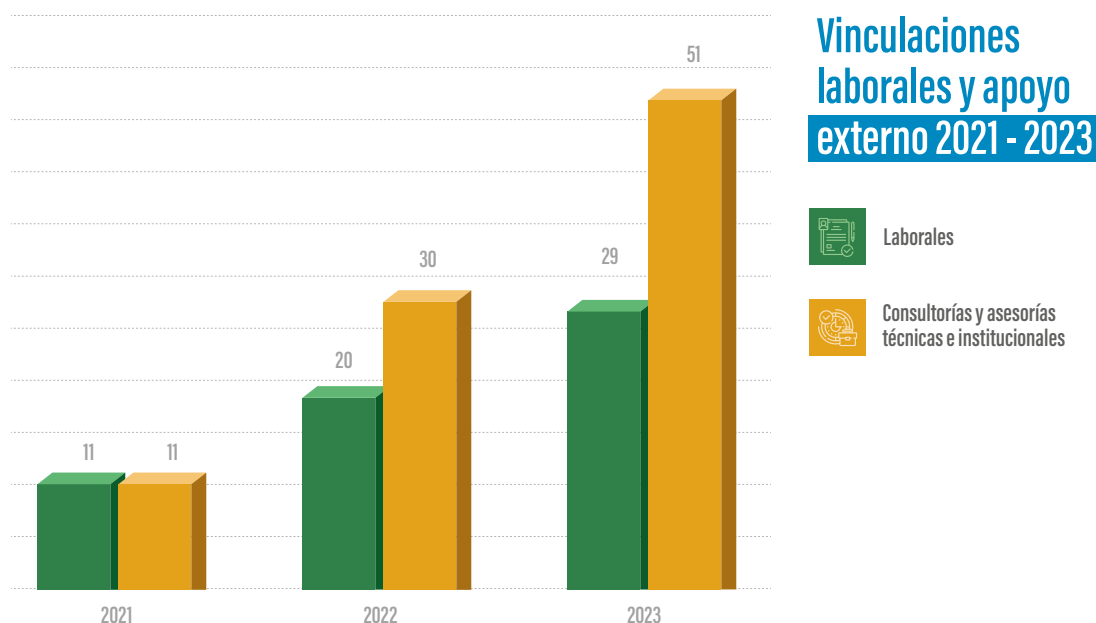
Con relación al equipo de operaciones, durante el 2023 se mantuvo reducido en proporción con el crecimiento de la oficina en términos financieros y de crecimiento del equipo técnico, a pesar de esto, el equipo logró generar el soporte adecuado que respaldó este crecimiento.

El equipo ha logrado implementar prácticas eficientes de monitoreo financiero y de revisión de gastos que han per-

mitido mantener un seguimiento adecuado en la ejecución de presupuestos mientras se garantiza un trabajo en equipo con las áreas programáticas ejecutoras de los proyectos

Igualmente, de la mano del equipo de finanzas hemos afianzado los procesos financieros y contables institucionales de la sede Global y se ha dado cumplimiento satisfactorio a los diferentes requerimientos y lineamientos en materia operativa impartidos desde la sede central.

En el 2023 hemos logrado garantizar recursos para continuar el fortalecimiento del área de soporte transversal para el siguiente año, en enero del 2024 se vinculó al equipo la Gerencia de Alianzas Estratégicas y Fondo y la posición de Especialista en Gestión Contractual. Además, se planea la vinculación de una coordinación de recursos humanos y administrativa a inicios del 2024.





## GESTIÓN CONTRACTUAL EXTERNA:

El soporte técnico externo experto para programas e institucionales continúa siendo de gran valor para la generación de conocimiento técnico y en el fortalecimiento del alcance de los proyectos. En este sentido el número de vinculaciones externas se incrementaron en más de un 70% comparado con año anterior.

Relacionado con lo anterior, la oficina ha logrado implementar apropiadamente la política de contratación de consultorías, asesorías y de adquisiciones de WRI Global aplicable a WRI Colombia en todos sus procesos contractuales con consultores y proveedores externos. Esto nos ha permitido garantizar procesos de selección rigurosos y transparentes y al mismo tiempo alineados a la normativa local. Así mismo durante el 2023 empezamos a hacer uso de la herramienta institucional de administración de contratos que sistematiza el proceso, tramita las aprobaciones pertinentes y almacena la información de los procesos en la plataforma.

## SISTEMA DE GESTIÓN DE SALUD Y SEGURIDAD EN EL TRABAJO:

En el marco de la implementación del sistema de gestión de seguridad y salud en el trabajo (SG-SST) dando cumplimiento al Decreto 1072 de 2015 y Resolución 0312 de 2019, durante el año 2023 obtuvimos una calificación del Ministerio de Trabajo de 94% del cumplimiento de los estándares mínimos obligatorios.

Resaltamos en este aspecto la ejecución de la primera jornada de exámenes periódicos ocupacionales al personal que llevaba 1 año o más vinculado con la organización, cuyos resultados indican que el equipo de trabajo goza de condiciones de salud óptimas que favorecen su desempeño laboral. Igualmente se realizó seguimiento al estado de condiciones de salud (recomendaciones médicas) donde se evidencia autoconciencia y gestión por parte de los trabajadores en seguir las recomendaciones correspondientes y asistir a su EPS en caso de ser necesario. Así mismo destacamos la aplicación de la batería de riesgo psicosocial la cual permitió conocer aquellos factores en los que se deben encaminar acciones de mejora efectivas durante el año 2024. Adicionalmente, logramos gestionar los requisitos de SST aplicables a los contratistas (consultores) que realizaron actividades para la organización. Reportamos igualmente que se presentó una sana convivencia entre el equipo de trabajo.

En el marco de las actividades relacionadas al Teletrabajo, modalidad de trabajo adoptada desde el 2022, continuamos con el desarrollo de las jornadas de inspecciones de teletrabajo al personal nuevo, así mismo permanece el seguimiento y vigilancia a la intervención de los resultados de las inspecciones de teletrabajo a personal antiguo. Todo el equipo vinculado laboralmente cuenta con la dotación necesaria para llevar a cabo su trabajo en condiciones óptimas. Por último, mencionamos que las condiciones de seguridad en la oficina física se han mantenido de acuerdo con los correctivos realizados durante el año 2022 brindando comodidad al personal que asiste a este espacio.



---

# TECNOLOGÍAS DE INFORMACIÓN

Establecimos una estrecha colaboración con proveedores locales que nos ha permitido estar alineados con los requerimientos de compras según directrices de WRI Global las cuales exigen unos acondicionamientos especiales que permiten garantizar la seguridad e integridad de los dispositivos al ser incluidos al dominio de WRI desde su adquisición.

Actualmente, contamos con todos los computadores portátiles y los periféricos (teclado, mouse, headsets y bases para portátil) recomendados en el estudio de ergonomía a los puestos de trabajo con el propósito de que

el equipo pueda llevar a cabo el trabajo desde casa de manera segura.

Gracias a la mejora en los procesos de adquisición de equipos, como laptops y periféricos, mediante una planificación estratégica y una comunicación más efectiva, el equipo de tecnologías de la información ha logrado la consolidación del inventario de bienes tecnológicos de la oficina y mantiene las proyecciones al día para garantizar las herramientas al equipo actual y a nuevos ingresos de personal.

# PROGRAMA DE TRANSPARENCIA Y ÉTICA EMPRESARIAL

Durante el año 2023 se inició la construcción del Programa de Transparencia y Ética Empresarial alineándonos al requerimiento de la Alcaldía Mayor Bogotá mediante la circular 058 del 2022. En este año lograron hacer avances

relevantes al Programa el cual se terminaría construir en el año 2024 teniendo en cuenta los nuevos requerimientos aplicables de la normativa que modifica la circular inicial para la respectiva a aprobación de la Junta Directiva.

# PROGRAMA DE TRANSPARENCIA Y ÉTICA EMPRESARIAL

- Aliado S.A.S: gestión contable, financiera y administración de personal.
- Servicios de Auditoría y Consultoría de Negocios (Grant Thornton): revisoría fiscal.
- Brigard Urrutia: asesoría legal.
- Diana Quiroga: Asesora en Seguridad y Salud en el Trabajo.
- We Work: alquiler de espacios de oficina y reuniones.

# GESTIÓN DE FONDEO Y ALIANZAS ESTRATÉGICAS

## ESTRATEGIA DE FONDEO:

La estrategia de fondeo y alianzas es un componente transversal para el cumplimiento de nuestras metas y el ejercicio de nuestra misión, pues atraviesa tanto la operación como los componentes programáticos. Durante el año 2023 concentramos nuestros esfuerzos en consolidar una Gerencia de Alianzas y Fondeo dentro de la estructura del equipo, con el fin poder avanzar en la implementación de la estrategia, aumentar la capacidad interna en términos de mapeo y evaluación de oportunidades, pero también en términos de actualización y construcción de reportes (Salesforce) para evidenciar la gestión.

Así, nos enfocamos en gestionar fondos a través de búsqueda de oportunidades para fortalecer los ejes programáticos de Clima, Ciudades y Bosques, dando continuidad a los proyectos, aumentando la capacidad instalada, e innovando en nuevas capacidades y áreas de intervención.

Entendiendo las necesidades de financiación y la necesidad de aumentar progresivamente la capacidad instalada, usamos un enfoque multi-donante, bajo el cual estamos abiertos a explorar diversas fuentes de financiación, siempre que estén alineadas con nuestras apuestas estratégicas y que cumplan con las políticas definidas desde WRI Global. En ese sentido, durante el año 2023, a partir del mapeo de oportunidades, evaluamos 47 convocatorias de fondos bilaterales, multilaterales, sector privado, fundaciones, y estructuramos varias propuestas entre las que resultaron favorables proyectos con **European Climate Foundation**, **Chemomics International**, **la Plataforma LED/LAC**, así como fondos institucionales gestionados centralmente con grandes donantes.



De la misma manera, adelantamos un relacionamiento estratégico con diferentes actores, especialmente con el Gobierno Nacional y los Gobiernos territoriales, pero también con algunos actores de sector privado, así como la academia, como aliado estratégico para la formulación de propuestas.

Por último, pero no menos importante, preparamos y consolidamos insumos técnicos para la participación tanto del equipo de Colombia, como desde Global en diferentes espacios estratégicos de relacionamiento, entre ellos el Summit de P4G, la Climate Week y el COP 28.

Para el 2024, esperamos avanzar en el análisis estratégico que nos permita asegurar que todos los esfuerzos de alianzas y fondeo estén alineados con la estrategia Global 2023 – 2027, asegurando que logremos aportar a los indicadores de resultados.

# COMUNICACIÓN Y VISIBILIDAD INSTITUCIONAL

## POSICIONAMIENTO MEDIÁTICO

En el año 2023, WRI Colombia fortaleció sus procesos de posicionamiento mediático. En lo corrido del año, el objetivo en términos de comunicaciones fue aumentar el impacto en medios a nivel nacional, incrementando la visibilidad de la organización y ubicando a WRI Colombia en el panorama de opinión pública. Esto se logró con un total de 34 notas destacadas entre prensa, radio y televisión en medios de nivel regional y nacional, siendo el mayor punto de visibilidad el Summit de P4G, organizado en septiembre de 2023, con un total de 16 notas que significan un ahorro total de \$250.000.000 millones de pesos colombianos.

Nuestros expertos fueron entrevistados en diferentes espacios, en los cuales tuvieron la oportunidad de hablar del trabajo de la organización en el país y los diferentes proyectos desarrollados a lo largo del territorio nacional.

La visión estratégica del área en términos de relacionamiento público fue apoyarse en los eventos y momentos importantes del año, con el fin de darle relevancia pública al discurso de WRI, aprovechando la coyuntura. Para este 2024 buscamos mantener una relación con los medios más general y menos coyuntural, con un objetivo: posicionar a la oficina y sus diferentes voceros como

expertos y líderes de opinión en los diversos temas trabajados por la organización, ante la opinión pública y los medios de comunicación.

## CANALES DE COMUNICACIÓN

### ■ Introducción:

Durante el año 2023, los canales digitales, en particular Instagram y Twitter, continuaron desempeñando un papel fundamental en nuestra estrategia de comunicación. En un entorno digital cada vez más competitivo y dinámico, nuestra organización se centró en fortalecer cada vez más la presencia en estos dos importantes canales, con el propósito de mejorar la interacción y ampliar el alcance de la organización en Colombia.

### ■ Desempeño en Instagram:

En 2023, nuestra cuenta de Instagram creció seguidores e interacciones. Es importante destacar que la cuenta se creó a finales de 2022, y en el año 2023 avanzamos en la creación y publicación de contenido sin una estrategia definida, ante la falta de capacidad operativa en diseño de piezas gráficas y audiovisuales. (Gráficos y datos de IG) (Capturas de las publicaciones)

Desde el área de comunicaciones de WRI Colombia creemos en la necesidad de transformar los valiosos datos e historias de WRI, los logros e impactos de los distintos proyectos, en productos de narrativa digital que seduzcan nuevas audiencias de personas apasionadas por la lucha contra el cambio climático, el urbanismo sostenible y la protección del medioambiente. En 2024 esperamos contar con la capacidad de crear contenido diverso, haciendo énfasis en el contenido audiovisual, en plena era de la imagen. Esperamos no solo mejorar las métricas iniciales, sino también dar un salto cualitativo significativo en el tipo de productos de este canal, a través de una estrategia sólida y un plan de contenidos robusto.





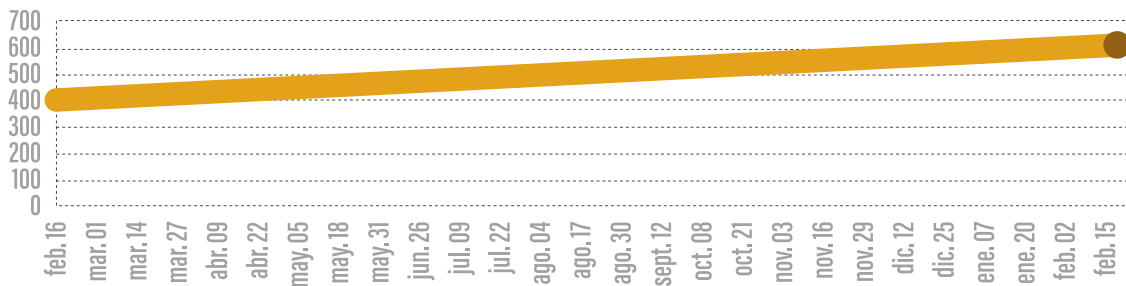
Total seguidores  
**606**

Cambio de seguidores  
**189**

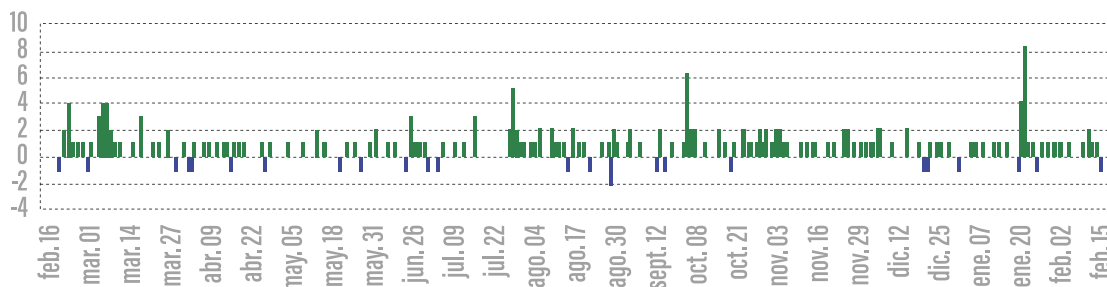
Cambio máximo de seguidores  
**8**  
martes ene. 16, 2024

Cambio medio de seguidores por día  
**0.52**

### TOTAL DE SEGUIDORES



### AUMENTO DEL NÚMERO TOTAL DE SEGUIDORES



Seguidores Twitter WRI Colombia - 16 de febrero de 2023 al 15 de febrero de 2024

#### ■ Desempeño en Twitter:

Durante el año 2023, mantuvimos una presencia constante en la plataforma, publicando regularmente contenido informativo y participando en debates sobre temas relevantes para nuestra industria. Como resultado, aumentamos nuestra base de seguidores en un 45.5% y las interacciones con nuestras publicaciones aumentaron en un 40% en comparación con el año anterior.

#### ■ Conclusiones:

En resumen, el año 2023 representó un período de mejoría y crecimiento para nuestros canales digitales. Logramos fortalecer nuestra presencia en estos canales, a pesar de no contar con una capacidad operativa robusta. Las perspectivas para el 2024 son de mayor crecimiento. Contando con dos apoyos en el área de creación de contenido y diseño, podremos aumentar el volumen de publicaciones y generar una estrategia integral con campañas de visibilidad para las diferentes áreas y proyectos.

# CUMPLIMIENTO DE LA NORMATIVIDAD LEGAL

En cumplimiento con la Ley 603 de 2000 (Julio 27), la Fundación WRI Colombia, garantiza a la Junta Directiva y a las Autoridades pertinentes, que los productos protegidos por el Derecho de Propiedad Intelectual son utilizados en forma legal de acuerdo con las normas respectivas, y con las debidas licencias de cada programa.

La Fundación WRI Colombia, declara que ha dado cabal cumplimiento a las disposiciones legales, principalmente lo

contenido en la Ley 603 de 2000 que modificó el Artículo 47 de la Ley 222 de 1995, así mismo, declara que las operaciones de la organización se ciñen al orden legal dependiendo de la naturaleza y el derecho que tuteló cada gestión.

De igual manera, se deja constancia de que la Fundación WRI Colombia, ha realizado todas las afiliaciones y pagos pertinentes al Sistema de Seguridad Social y Parafiscales, según lo establecido en la Normatividad Colombiana.

## OTROS ASPECTOS ADMINISTRATIVOS Y LEGALES:

De conformidad con la normativa mencionada se incluyen otros normativos requeridos:

- **Los acontecimientos importantes acontecidos después del ejercicio:** La administración de la Fundación WRI Colombia no reporta ninguna situación relevante desde el cierre del ejercicio y hasta la aprobación de las cuentas anuales.
- **La evolución previsible de la sociedad:** se analizan continuamente los riesgos a los que se enfrenta la sociedad relacionados con liquidez y de flujos de efectivo, así como las medidas de mitigación frente a los mismos. Estas acciones están incluidas dentro de nuestros objetivos anuales y existen procesos internos establecidos para su seguimiento.

- **Las operaciones celebradas con los socios y con los administradores:** estatutoriamente la Fundación WRI no tiene composición accionaria ni socios. Por lo que, no se celebraron ningún tipo de operaciones con los administradores de la entidad.



---

# AGRADECIMIENTOS

El equipo de la Fundación WRI Colombia agradece a todas y cada una de las personas de la red global de World Resources Institute que han sumado esfuerzos en el propósito de consolidar un equipo humano de gran calidad, y al desarrollo de los distintos proyectos que hemos llevado a cabo. Extendemos nuestro agradecimiento también a las entidades del Gobierno Nacional de Colombia y de los gobiernos locales, a las embajadas y a las organizaciones aliadas que han trabajado de la mano con WRI en el 2023. Una mención especial a:

## EQUIPO WRI GLOBAL

- ⦿ **Equipo Ejecutivo:** Ani Dasgupta, Adriana Lobo, Craig Hanson, Kevin Moss, Jocelyn Starzak, Stientje van Veldhoven, Isabel Cook, Janet Ranganathan, Wanjira Mathai, Moazzam Malik.
- ⦿ **Administración y Operaciones:** Shailesh Sreedharan, Berhanu Desta, Donald Spencer, Mrunmayee Godbole, Natalie Ichtertz, Kristin Snyder, Kelsey Lopez, Jennifer Fenstermaker, Rachel Saag, Alicia Santa Garcia, Nicole Giffen, Paul Ryberg, Scott Honse, Maria Lochner, Jayson VanBeusichem, Matthew Cronin.
- ⦿ **Clima:** Helen Mountford, Pankaj Bhatia, Pablo Vieira, Madhavi Ganeshan, Leonardo Garrido, Rogerio Studart, Sandra Bravo Córdoba, Elizabeth Benyishay, Sara Ascher, Sebastian Keneally, Vaishali Romero, Neelam Singh, Estefanía Ardila, Juan Carlos Altamirano, Vanessa Pérez-Cirera, Mindy Hernández.
- ⦿ **Alimentos, agua y uso del suelo:** Rod Taylor, Janet Ranganathan, Edward Davey, Charles Victor Barber, Ruth Nogueron, René Zamora-Cristales, Luciana Gallardo, Natalia Ruiz, Victoria Rachmaninoff, Todd Gartner, James Anderson, John-Rob Pool, Crystal Davis, Mikaela Weisse.
- ⦿ **Ciudades:** Felipe Ramírez, Rogier van den Berg, Leo Horn-Phathanonthai, Anjali Mahendra, Sebastián I. Varela, Robin King, Rivvy Eisenberg, Giuseppe Tesoriere, Sebastian Castellanos, Claudia Adriazola-Steil, Todd Gartner, Dani Facchini, Cristina Albuquerque, Ben Well, Luis Antonio Lindau.

---

## SOCIOS EXTERNOS

- ⦿ **Nivel Nacional:** Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible, Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural, Ministerio de Vivienda, Ciudad y Territorio; Ministerio de Minas y Energía, Ministerio de Hacienda y Crédito Público, Ministerio de Transporte, Departamento Nacional de Planeación Instituto de Investigación de Recursos Biológicos Alexander von Humboldt, Agencia Nacional de Seguridad Vial.
- ⦿ **Nivel Subnacional:** Alcaldía Mayor de Bogotá D.C., Secretaría Distrital de Ambiente de Bogotá, Secretaría Distrital de Movilidad de Bogotá, Secretaría Distrital de Hábitat de Bogotá, Empresa de Renovación Urbana – ERU, Caja de Vivienda Popular de Bogotá, Instituto de Desarrollo Urbano – IDU de Bogotá, Empresa de Transporte del Tercer Milenio Transmilenio S.A., Alcaldía de Medellín, Secretaría del Medioambiente de Medellín, Alcaldía de Santiago de Cali, Departamento Administrativo de Gestión del Medio Ambiente (DAGMA) de Cali, Oficina de Relaciones y Cooperación de Cali, Secretaría de Movilidad de Cali, Alcaldía Distrital de Barranquilla, Establecimiento Público Ambiental (EPA), Barranquilla Verde, Alcaldía Distrital de Cartagena de Indias, Establecimiento Público Ambiental (EPA) de Cartagena.
- ⦿ **Embajadas:** Embajada de Dinamarca en Colombia, Embajada Británica en Colombia.
- ⦿ **Organizaciones aliadas:** KnowlEdge, Expertise France, Instituto Internacional para el Desarrollo Sostenible (IISD), Fundación Despacio, Iniciativa Bloomberg para la Seguridad Vial, Asociación Nacional de Industriales (ANDI), E3 Asesorías - Ecología, Economía y Ética, Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos (OCDE), World Economic Forum (WEF), Conservación Internacional (CI), Global Designing Cities Initiative (GDCI), Clean Energy Works (CEW), Interspecifics, Asociación Colombiana de Ciudades Capitales (Asocapitales), ProBogotá Región, Bogotá Cómo Vamos.



---

## CRÉDITOS DE LAS FOTOS

Portada: Archivo WRI. Página 3: Archivo WRI. Página 7: Imagen de Pixabay. Página 10: Imagen de Pixabay. Página 11: Imagen de Pixabay. Página 12: Archivo WRI. Página 13: Archivo WRI. Página 14: Imagen de Pixabay. Página 15: Imagen de Pixabay. Página 16: Archivo WRI. Página 17: Archivo WRI. Página 18: Archivo WRI. Página 19: Imagen de Pixabay. Página 20: Archivo WRI. Página 21: Archivo WRI. Página 22: Archivo WRI. Página 23: Archivo WRI. Página 24: Archivo WRI. Página 25: Archivo WRI. Página 26: Archivo WRI. Página 27: Imagen de unsplash. Página 28: Archivo WRI. Página 31: Imagen de Freepick. Página 33: Archivo WRI. Página 35: Archivo WRI. Página 36: Archivo WRI. Página 38: Imagen de Freepick.



WRI COLOMBIA

INSTITUTO DE RECURSOS MUNDIALES COLOMBIA - WRI COLOMBIA

CALLE 81 #11-08, BOGOTÁ, BARRIO EL RETIRO