



Tabla de contenido

	Presentación	03		Reinversión de excedentes 2024	44
	Junta directiva	04		Gestión contractual y jurídica	45
	Equipo WRI Colombia	05		Gestión contractual	45
	Carta del representante legal	06		Acompañamiento jurídico	45
	5 años de WRI Colombia	07		Gestión del riesgo	46
	Resumen Ejecutivo	10		Recursos Humanos	47
	Impacto territorial de WRI en Colombia	11		Sistema de Gestión de Salud y Seguridad en el Trabajo (SG-SST)	47
	Hitos 2025	12		Fortalecimiento del equipo técnico y de soporte	48
	Panorama Estratégico 2025	13		Capacitación y desarrollo profesional	48
	Contexto nacional e internacional	14		Consolidación e implementación de procesos institucionales	48
	Riesgos estratégicos y acciones de mitigación	15		Tecnologías de la Información	49
	Gestión Programática 2025	16		Otros aspectos legales y administrativos	50
	Restauración y bioeconomía para territorios sostenibles	18		Acompañamiento y soporte externo operativo	50
	Transformando territorios mediante soluciones integradas: proyectos estratégicos	19		Gestión de Alianzas Estratégicas y Fondeo: Tejiendo alianzas por las personas, la naturaleza y el clima	51
	Resultados e impacto 2025	20		Contexto estratégico	52
	Producir: promoviendo modelos productivos sostenibles	20		Alianzas estratégicas	53
	Proteger: fortaleciendo la gobernanza ambiental	21		Proyección y gestión de fondeo	57
	Restaurar: recuperando paisajes y ecosistemas estratégicos	22		Aprendizajes estratégicos y oportunidades futuras	58
	Ciudades como sistemas integrados para la movilidad integrada y segura, los barrios habitables y la resiliencia climática	24		Gestión de comunicación y visibilidad institucional	59
	Consolidación de proyectos estratégicos	25		Comunicar con estrategia: posicionamiento, influencia y movilización desde la evidencia	60
	Resultados e impacto 2025	25		Canales de comunicación	61
	Memorando de Entendimiento con la Alcaldía Mayor de Bogotá	25		Medios masivos	61
	Movilidad integrada	25		Página web	61
	Impulsando movilidad sostenible y segura	25		Redes sociales	62
	Electromovilidad	27		Actividades y eventos	63
	Fomentando barrios inclusivos y espacios públicos revitalizados	28		Perspectivas para el 2026	64
	Trabajando por la resiliencia climática y naturaleza en las ciudades	30		Gestión del Conocimiento (RDI)	65
	Infraestructura natural para ciudades resilientes	31		Consolidación y diagnóstico del área	66
	Impulsando la acción climática y la transición justa	32		Publicaciones (completadas)	67
	Transformando compromisos en acción: proyectos estratégicos	33		Productos de conocimiento	67
	Resultados e impacto 2025	33		Actas de conferencia	67
	Memorando de Entendimiento con el Ministerio de Minas y Energía	33		Trabajo en curso	68
	Acelerando la transición justa en Colombia: acción, adaptación y resiliencia climática	34		Publicaciones en curso, por sistema	68
	Energía: adaptación, resiliencia y transición	35		Agenda de investigación en WRI Colombia	69
	Evaluando la vulnerabilidad del sector hidroeléctrico al cambio climático	35		Alcance y oportunidad de posicionamiento institucional	69
	Promoviendo la edificación sostenible	35		Otras actividades	70
	Cambio climático y políticas sectoriales: ambición y gobernanza multinivel	36		Biblioteca digital	70
	Arquitectura: finanzas climáticas y toma de decisiones	37		Guía interna RDI, capacitaciones y cursos	70
	Gestión operativa	39		Género, Equidad e Inclusión Social (GES)	71
	Finanzas y contabilidad	41		Lecciones aprendidas y perspectivas para 2026	72
	Consolidación de procesos institucionales	41		Lecciones institucionales	73
	Comportamiento financiero	42		Lecciones programáticas	74
	Análisis por línea de gasto	42		Ajustes estratégicos para 2026	75
	Análisis por área programática y de soporte	43		Cumplimiento de la normatividad legal	77
				Agradecimientos	79



Amazonas
Foto: @Alfredo, adobestock

Informe de gestión WRI Colombia 2025

En 2025, WRI Colombia consolidó su papel como un aliado estratégico para impulsar transformaciones profundas con resultados positivos para las personas, la naturaleza y el clima. A lo largo de ese año, WRI Colombia fortaleció su presencia territorial, sus alianzas y la implementación de soluciones basadas en evidencia, siempre de manera colaborativa y con orientación al impacto.

El presente informe de gestión recoge los principales hitos, aprendizajes y resultados alcanzados durante este periodo, así como los desafíos y prioridades estratégicas que orientarán el trabajo en 2026.

Junta Directiva

El World Resources Institute (WRI) es una organización global independiente que transforma los sistemas humanos que más impactan a las personas, la naturaleza y el clima, mediante investigación rigurosa, acciones locales sustentadas en datos y soluciones que escalan a nivel nacional y global. El propósito de WRI consiste en mejorar la vida de las personas, proteger y restaurar la naturaleza, y gestionar el cambio climático, aplicando enfoques basados en evidencia, alianzas multisectoriales y un modelo de acción que combina investigación, implementación y expansión de soluciones eficaces.

WRI cuenta con más de 2.000 colaboradores en más de una docena de países con oficinas permanentes, incluyendo Brasil, China, Colombia, Estados Unidos, Europa (Países Bajos y Reino Unido) Etiopía, India, Indonesia, Kenia, México, República Democrática del Congo y Ruanda, y trabaja en más de 50 países junto con gobiernos, empresas, comunidades y sociedad civil para catalizar cambios transformadores.

En Colombia, la Fundación WRI Colombia es la representación legal de WRI en el país desde 2020, fortaleciendo su papel como socio técnico y estratégico del país en temas como acción climática, ciudades sostenibles y gestión del uso del suelo. A través de alianzas con entidades gubernamentales del nivel nacional y subnacional, sector privado, academia y organizaciones, WRI Colombia ha apoyado procesos de política pública climática y urbana, la articulación de actores multisectoriales en ciudades, y la generación de evidencia para enfrentar desafíos ambientales, sociales y de desarrollo sostenible.

Durante 2025, la Junta Directiva continuó guiando la visión institucional, promoviendo la coherencia entre la misión global de WRI y las prioridades nacionales, fortaleciendo además la gobernanza para asegurar que la organización contribuya de manera efectiva a las metas climáticas, de sostenibilidad y de bienestar del país. El acompañamiento estratégico de la Junta ha sido clave para orientar sistemas de WRI Colombia, consolidar alianzas y asegurar que el impacto generado esté alineado con los objetivos de desarrollo de largo plazo.



Adriana Lobo
Directora general de presencia global y acción local de WRI.



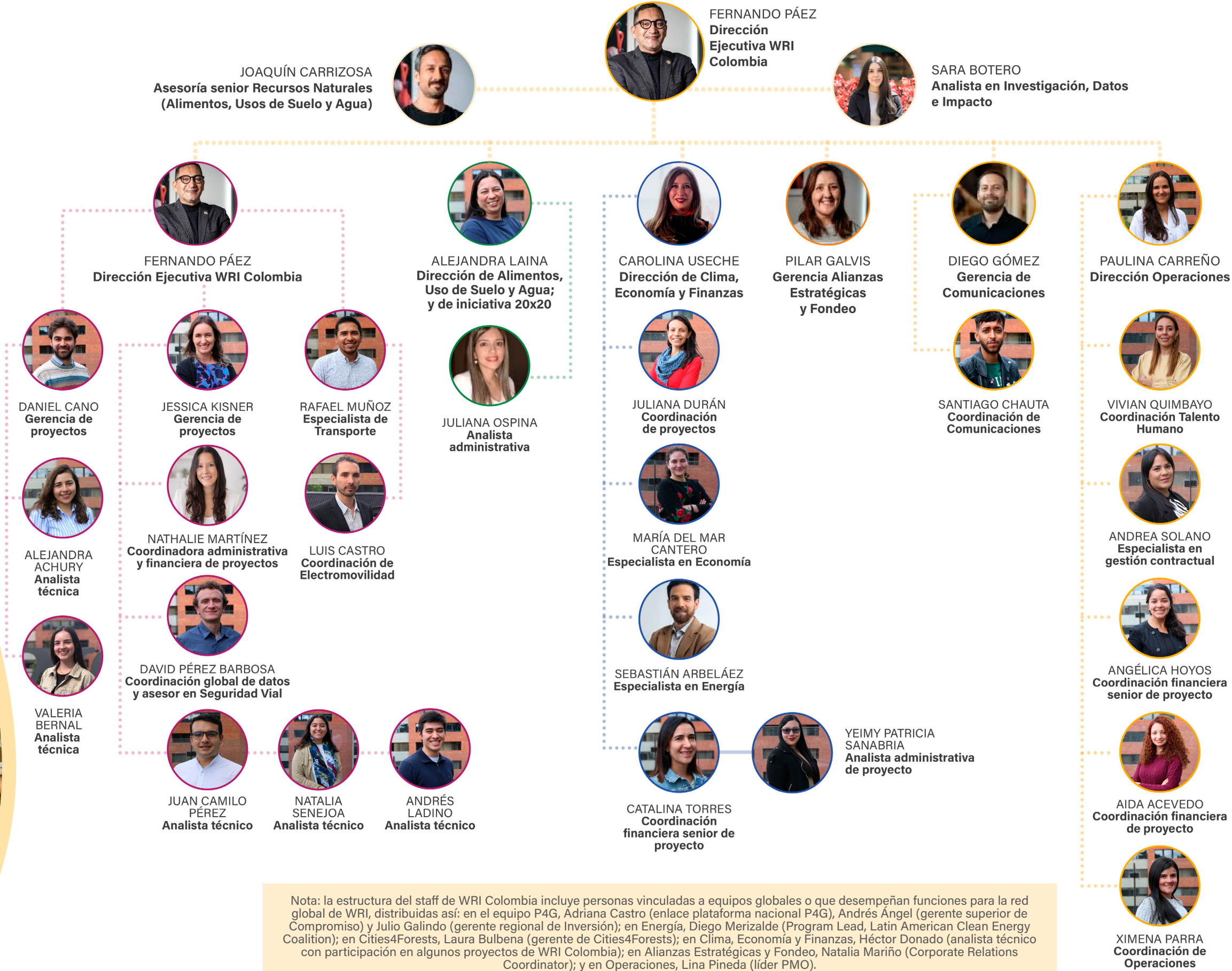
Shailesh Sreedharan
Director global de operaciones de WRI.



Kevin Moss
Director administrativo global de WRI.

Equipo WRI Colombia

Durante 2025, el equipo creció en capacidades técnicas y operativas, integrando nuevos profesionales quienes son clave en finanzas sostenibles, energía, investigación, operaciones y comunicación estratégica. Esta diversidad de conocimientos fortaleció la calidad técnica y permitió ampliar nuestro impacto en diferentes regiones del país.



Carta del representante legal

El año 2025 fue un hito significativo para WRI Colombia. Además de representar un período de consolidación programática e institucional, marcó la conmemoración de nuestros cinco años de trabajo a través de la oficina de país, un tiempo caracterizado por un crecimiento sostenido, el fortalecimiento de capacidades técnicas y la construcción de relaciones de confianza con actores públicos, privados y de la cooperación internacional.

Desde su creación, WRI Colombia ha avanzado de manera constante en la construcción de una agenda sólida en ciudades y movilidad sostenible, acción climática, transición energética, restauración de ecosistemas, Amazonía y gobernanza territorial. En 2025, este crecimiento se reflejó no solo en la ampliación y diversificación de nuestro portafolio de proyectos, sino también en una mayor capacidad para incidir de manera estratégica en procesos de toma de decisión, especialmente a nivel subnacional.

Uno de los aprendizajes más relevantes de este quinquenio, y particularmente del último año, ha sido la importancia de trascender la lógica de proyectos individuales para consolidar agendas de largo plazo, con énfasis en la instalación de capacidades, la generación de evidencia útil y la articulación entre

políticas públicas, financiamiento y gobernanza. El trabajo con ciudades y territorios se confirmó como una de las apuestas más efectivas para asegurar continuidad, resultados tangibles y resiliencia institucional en contextos de cambio.

De cara al 2026, un año marcado por un nuevo ciclo electoral nacional, WRI Colombia ha enfocado su labor en asegurar una continuidad técnica y programática: fortalecer capacidades, producir insumos listos para la toma de decisiones y acompañar procesos que trasciendan las coyunturas políticas. Este enfoque reafirma nuestro rol como institución independiente, rigurosa y comprometida con la continuidad de la acción climática, urbana y territorial del país.

El crecimiento sostenido alcanzado en estos cinco años también ha puesto en evidencia desafíos importantes, entre ellos la necesidad de seguir avanzando hacia un modelo de financiamiento más estable, flexible y predecible. Si bien el contexto de fondeo continúa siendo exigente, los avances logrados, la confianza construida con nuestros aliados y la solidez del equipo nos permiten mirar hacia el futuro con optimismo y determinación.

Mirando hacia adelante, WRI Colombia enfrenta los retos de profundizar su rol como puente entre conocimiento técnico y decisión pública; consolidar casos demostrativos que evidencien resultados concretos en ciudades y territorios; contribuir a que la agenda amazónica y la transición energética se traduzcan en implementación efectiva; y fortalecer los instrumentos de gobernanza y finanzas climáticas necesarios para escalar soluciones a nivel nacional y subnacional.

Nada de esto sería posible sin el compromiso, la excelencia técnica y la vocación de servicio del equipo de WRI Colombia, y sin la confianza de nuestros aliados, donantes y socios estratégicos. A ellos y ellas, nuestro más sincero agradecimiento.

A cinco años de su creación, WRI Colombia continúa en un proceso de consolidación institucional que genera esperanza y sentido de propósito frente a los desafíos del equilibrio entre bienestar humano, naturaleza y acción climática. Los avances alcanzados en 2025 y los aprendizajes que orientan el camino hacia 2026 refuerzan nuestra convicción de seguir aportando, desde la colaboración y la evidencia, a la construcción de un país más sostenible, equitativo y resiliente.



Atentamente,

Fernando Páez Mendieta
Representante legal
Director ejecutivo WRI Colombia



5 años de WRI Colombia

El último quinquenio no solo marcó la consolidación de la presencia institucional de WRI en el país, a través de WRI Colombia, sino que también fue un periodo de rápido crecimiento del Instituto. Este proceso evidenció con claridad su valor agregado en Colombia: poner el conocimiento técnico al servicio de los gobiernos, el sector privado, las organizaciones pares y las comunidades, para generar bienestar y proteger la naturaleza, promoviendo una gestión más efectiva del cambio climático.

Foto: WRI Colombia

Aunque WRI Colombia se creó formalmente en 2020, su historia en el país se inscribe en una trayectoria más amplia de trabajo previo. Para entonces, ya existían al menos 24 proyectos en implementación en Colombia, desarrollados con consultores locales y con el respaldo técnico de equipos de WRI en Washington y México. Este portafolio inicial permitió generar aprendizajes, construir relaciones de confianza y sentar las bases de un trabajo que luego se consolidaría con la presencia local: combinar conocimiento global, evidencia técnica y acción en territorio para acelerar transformaciones sistémicas.

Ese trabajo temprano confirmó un supuesto clave: aunque Colombia no es un gran emisor de gases de efecto invernadero, es altamente vulnerable al cambio climático y, al mismo tiempo, cuenta con ventanas estratégicas para escalar soluciones. Estas oportunidades se relacionan con su proceso de transición energética, su marco de política pública climática y el papel central de las ciudades en la vida económica y social del país. En este contexto, la instalación de una presencia local no fue solo una decisión operativa, sino una condición habilitante para aumentar la efectividad, la escala y la sostenibilidad del impacto.



FÓRMULA ESTRATÉGICA

- Medir
- Transformar
- Escalar



Fuente: elaboración propia.

Desde entonces, WRI Colombia ha operado articulando capacidades globales y regionales con una intervención directa en el contexto nacional y territorial. Su trabajo integra apoyo técnico especializado, incidencia en política pública, fortalecimiento de capacidades institucionales y facilitación de diálogos multiactor, conectando al Gobierno nacional con gobiernos subnacionales, al sector público con el sector privado, a las organizaciones aliadas y a las comunidades. Esta articulación multinivel es central en la teoría de cambio de WRI: cerrar la brecha entre el diseño de políticas y su implementación efectiva, asegurando que los compromisos se traduzcan en decisiones, coordinación interinstitucional y acciones concretas con beneficios tangibles para las personas y la naturaleza.

- Mejoramos la vida de las personas.
- Protegemos y restauramos la naturaleza.
- Gestionamos el cambio climático.

EJES DE TRABAJO INTERCONECTADOS

- Impulsar la acción climática a nivel nacional y subnacional.
- Acción urgente en la Amazonía colombiana.
- Apoyar un desarrollo urbano bajo en carbono e inclusivo.

+40 años

convirtiendo ideas en acción.

+50 países

+2.000 personas

APORTES

1. Incidencia en política pública.
2. Apoyo técnico especializado.
3. Diálogo multiactor y multinivel.
4. Fortalecimiento de capacidades.

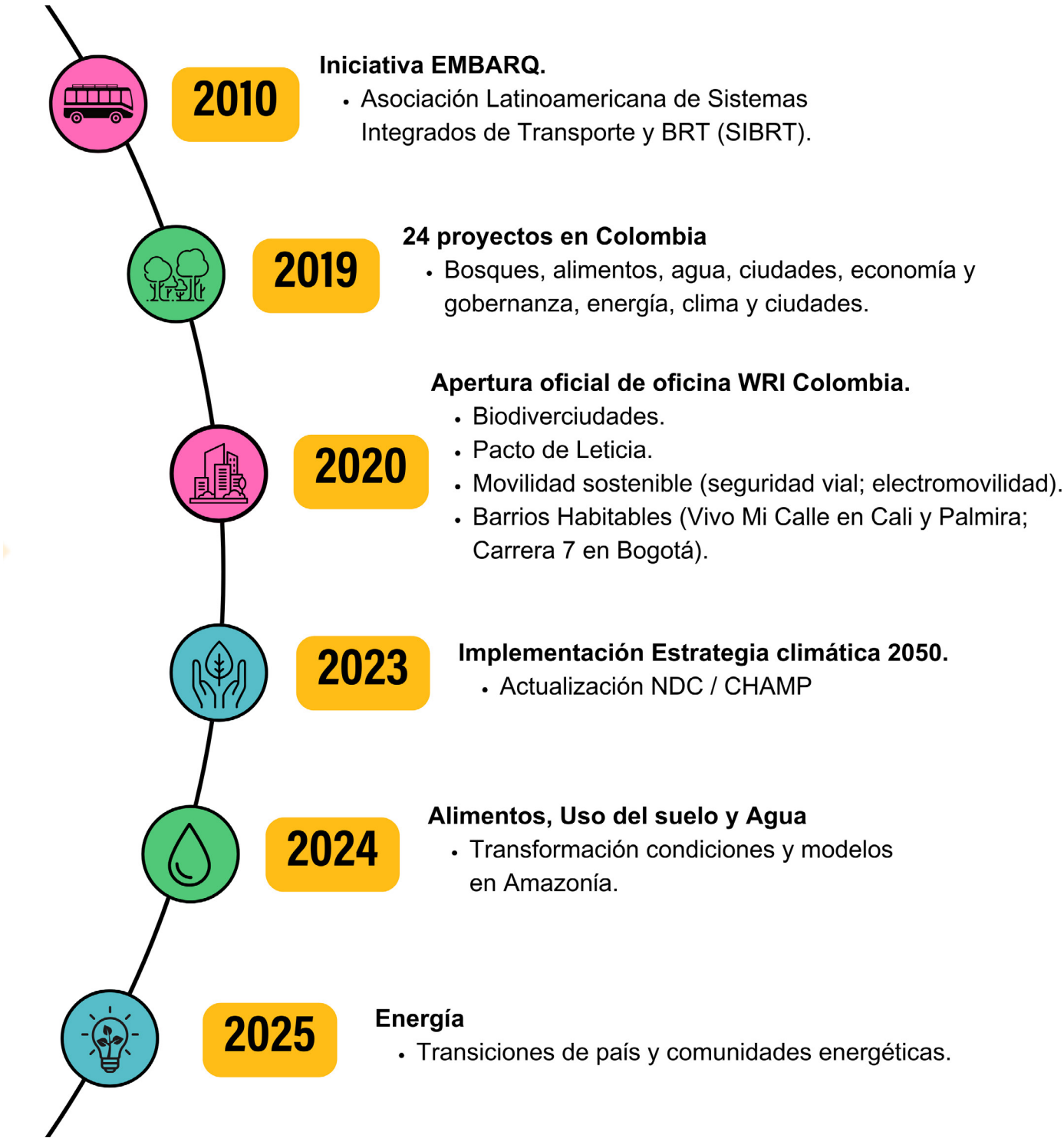
Hoy, esta trayectoria se expresa en tres focos de trabajo interconectados —Alimentos, Uso del Suelo y Agua; Ciudades; y Clima, Economía y Finanzas— que operan de manera complementaria para abordar las causas estructurales del cambio climático y promover un desarrollo más resiliente e inclusivo. A ello se suma un hito estratégico en 2025: el inicio de una agenda en Energía, diseñada para contribuir a las transiciones del país desde una perspectiva técnica, social e institucional, incluyendo el trabajo con comunidades energéticas como mecanismo para ampliar beneficios y reducir brechas.

Los avances logrados en este quinquenio son el resultado de una estrategia deliberada de colaboración, coherente con la teoría de cambio de WRI. Gobiernos nacionales y subnacionales, organizaciones de la sociedad civil, sector privado, academia y comunidades han sido socios fundamentales para escalar soluciones y sostener el impacto en el tiempo. Esta experiencia reafirma una convicción central de WRI Colombia: las transformaciones que perduran no se decretan, se construyen colectivamente, a partir de alianzas sólidas, evidencia rigurosa y una implementación anclada en el territorio.

WRI Colombia ha consolidado una trayectoria marcada por logros estratégicos, expansión territorial y el fortalecimiento de alianzas con actores públicos, privados y comunitarios. Esta infografía presenta los hitos más relevantes de este periodo, destacando avances en transición energética, ciudades sostenibles, movilidad sostenible, acción climática y protección de la Amazonía.

Los hitos aquí recopilados reflejan el crecimiento institucional, la capacidad técnica y el compromiso de WRI Colombia con impulsar soluciones que mejoren la calidad de vida de las personas y contribuyan al desarrollo sostenible del país.

Hitos clave 5 años WRI Colombia



Fuente: elaboración propia.



Resumen ejecutivo

En 2025, WRI Colombia consolidó su rol como actor estratégico en agendas clave para el país (como movilidad sostenible, transición energética justa y bioeconomía), avanzando de manera decidida en la implementación de su Estrategia 2023–2027. El año estuvo marcado por una mayor articulación territorial, el fortalecimiento de alianzas institucionales y una transición clara desde la ejecución de acciones hacia la generación de impactos medibles, particularmente en políticas públicas, capacidades institucionales y proyectos implementados en territorio.

A lo largo del año, WRI Colombia contribuyó de manera significativa a la transformación de ciudades y territorios mediante incidencia en política pública, apoyo técnico especializado y generación de conocimiento aplicado. Se registraron avances en movilidad segura y sostenible, descarbonización del transporte, desarrollo de barrios más habitables, resiliencia climática urbana, bioeconomía, restauración y conservación de ecosistemas, así como en transición energética justa y el fortalecimiento de comunidades energéticas.

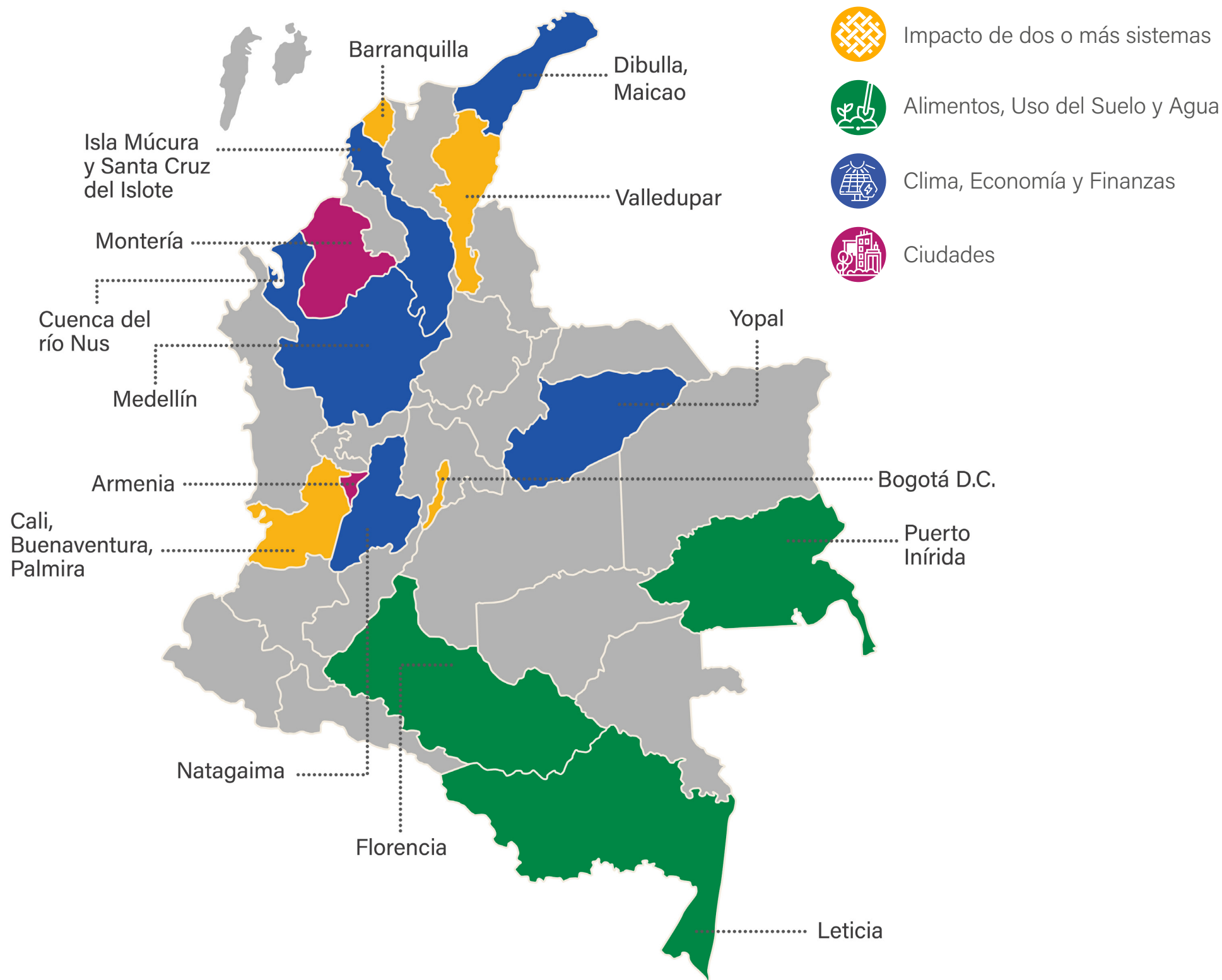
Estos resultados se reflejaron tanto en la adopción y el fortalecimiento de instrumentos de política pública, como en la implementación de proyectos, el desarrollo de herramientas técnicas, la producción de publicaciones y procesos de fortalecimiento de capacidades a nivel local, regional y nacional.

En 2025, WRI Colombia amplió su presencia territorial, desarrollando proyectos en diversas regiones del país (ver mapa en la siguiente página). Esta expansión permitió

profundizar un enfoque de soluciones contextualizadas, responder de manera más efectiva a las prioridades locales y posicionar a WRI como un aliado técnico confiable para gobiernos subnacionales y actores territoriales.



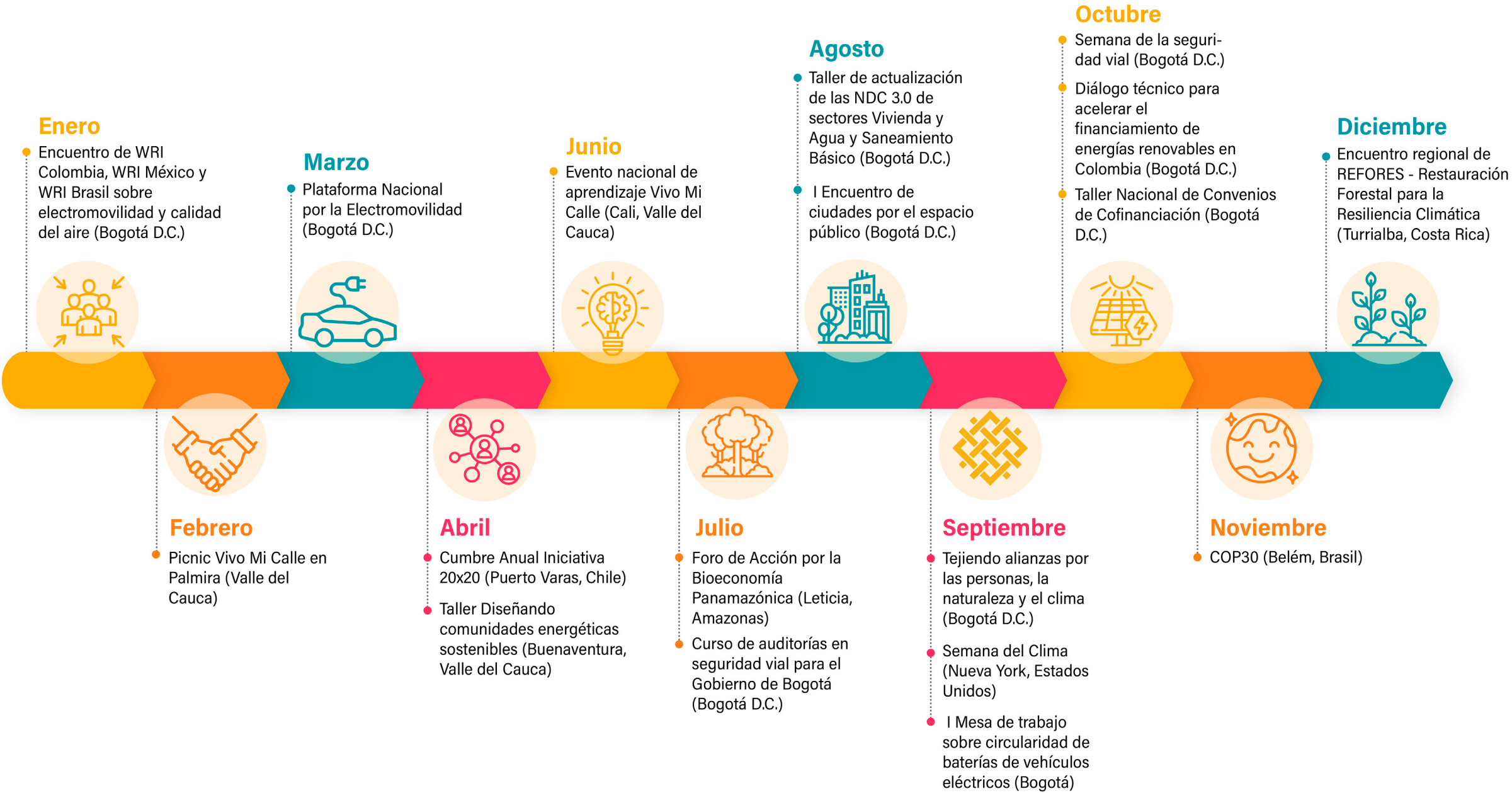
Impacto territorial de WRI en Colombia



Asimismo, WRI Colombia consolidó su liderazgo y visibilidad en espacios locales, nacionales y regionales. Durante el año, la organización participó activamente en mesas técnicas, diálogos multiactor, plataformas regionales y eventos internacionales, incluyendo procesos vinculados a la Iniciativa 20x20, la Red Panamazónica de Bioeconomía, plataformas de electromovilidad y seguridad vial, así como espacios asociados a las COP.

Estos hitos reforzaron el posicionamiento institucional de WRI Colombia como un articulador clave entre evidencia, política pública y acción territorial, contribuyendo a acelerar la implementación de soluciones sostenibles en el país.

Hitos 2025



Para 2026, WRI Colombia espera profundizar el enfoque de impacto, fortalecer el escalamiento de resultados en territorio, cerrar brechas en la producción y difusión de conocimiento en algunas líneas estratégicas — como la restauración y conservación ecosistémica y la acción climática en ciudades— y consolidar su rol como socio clave en la implementación de políticas climáticas, urbanas y territoriales. Este esfuerzo se desarrollará en un contexto particularmente sensible, marcado por el año electoral para la Presidencia de la República que exige un mayor énfasis en la solidez técnica, la independencia y la capacidad de incidencia del conocimiento basado en evidencia para contribuir de manera constructiva al debate público y a la continuidad de las políticas de largo plazo. Entre los principales desafíos se encuentran asegurar la continuidad y la búsqueda de nuevas oportunidades de financiamiento, fortalecer aún más la articulación interprogramática y ampliar el alcance de las investigaciones y herramientas hacia los públicos objetivo, manteniendo la calidad técnica y el enfoque basado en evidencia que caracteriza a la organización.



*Cruce de río Inírida y Guaviare en la Orinoquia
Foto: @Wil.Amaya, Adobestock*



Panorama estratégico 2025

Contexto nacional e internacional

El año 2025 estuvo marcado por un entorno político, económico y geopolítico dinámico, que planteó retos y oportunidades para el trabajo de WRI Colombia.

A nivel nacional, el país experimentó una rotación significativa en equipos técnicos de varias entidades gubernamentales, lo que implicó ajustes continuos en los procesos de articulación, así como la necesidad de fortalecer el acompañamiento técnico para asegurar la continuidad de agendas estratégicas.

Al mismo tiempo, se presentaron cambios en prioridades sectoriales y en la estructura administrativa de algunas carteras, lo que demandó un seguimiento cercano a la evolución de políticas públicas, nuevos perfiles de liderazgo y reorientaciones en los instrumentos de planificación. Estos movimientos institucionales generaron tanto espacios para nuevas colaboraciones como retos en la

consolidación de procesos que venían en curso.

En el plano internacional, las dinámicas geopolíticas globales y las transformaciones en las relaciones diplomáticas, particularmente en lo relacionado con cooperación y financiación para el desarrollo sostenible, tuvieron impactos directos en el ecosistema de actores en el que opera WRI Colombia. La reconfiguración de prioridades por parte de algunos donantes demandó una mayor diversificación de alianzas, nuevas estrategias de sostenibilidad financiera y un enfoque reforzado en la escalabilidad de soluciones e indicadores de impacto.

La intensificación de fenómenos climáticos extremos en distintas regiones del mundo, así como las discusiones globales sobre cumplimiento de compromisos de mitigación y adaptación, reiteraron la urgencia de avanzar en acciones que

conecten a las personas, la naturaleza y el clima. Estas tensiones globales se reflejaron también en Colombia, especialmente en temas de resiliencia, transición energética y financiamiento ambiental.

Frente a este escenario, WRI Colombia fortaleció su papel como actor técnico confiable, promoviendo evidencia y acompañando procesos institucionales con continuidad, incluso en momentos de transición. La organización adaptó sus estrategias de relacionamiento para trabajar con nuevos equipos de gobierno, tanto a nivel nacional como territorial, y reforzó los mecanismos de diálogo multisectorial para asegurar que los avances logrados en años previos se mantuvieran y se integraran a nuevas prioridades públicas.

A nivel internacional, la organización diversificó sus espacios de cooperación

intensificando vínculos tanto con los equipos de WRI Global para gestionar recursos de grandes donantes, como Fundación Botnar, el Clean Air Fund, International Climate Initiative (IKI), entre otros. Este esfuerzo permitió mantener un flujo de apoyo técnico y financiero orientado a la implementación de soluciones de alto impacto. De igual manera, WRI Colombia profundizó sus alianzas con el sector privado, fortaleció su presencia regional y continuó acompañando a gobiernos locales en la implementación de proyectos estratégicos. Todo ello mediante la entrega de análisis rigurosos, herramientas de planificación y enfoques participativos centrados en las comunidades.

Riesgos estratégicos y acciones de mitigación

WRI Colombia identificó en 2025 un conjunto de riesgos estratégicos internos y externos que podrían afectar la continuidad de los proyectos y la eficiencia operativa. Estos riesgos incluyen factores financieros, de gobernanza desafíos relacionados con la retención de talento y la capacidad de monitoreo y evaluación.

En este sentido, el equipo de WRI Colombia ha implementado mecanismos de mitigación adaptados a cada riesgo, combinando acciones de seguimiento continuo, fortalecimiento de capacidades internas y coordinación con equipos globales. La prioridad ha sido asegurar la continuidad de los proyectos y minimizar la exposición a cambios del contexto nacional e internacional.

El monitoreo de estos riesgos se realiza de manera periódica, permitiendo ajustar las estrategias operativas y de financiación, así como establecer planes de acción temprana ante cambios inesperados en el entorno político, social o económico. En la siguiente tabla se presenta un resumen de los principales riesgos estratégicos de 2025 y las acciones de mitigación implementadas durante el periodo.

Riesgo	Categoría	Acción de mitigación
Volatilidad de la tasa de cambio (dólar estadounidense – peso colombiano)	Externo / financiero	Monitoreo mensual y coordinación con Finanzas y líderes/as de proyecto.
Grupos armados y orden público	Externo / seguridad	Monitoreo territorial y análisis de contexto previo a nuevas intervenciones en territorio.
Falta de financiación	Interno / externo / financiero	Coordinación con líderes de WRI Global, y estrategia de diversificación de fondos.
Continuidad de proyectos por reducción de financiamiento	Interno / estratégico / financiero	Colaboración regional y fortalecimiento de la recaudación de fondos a nivel local.
Inestabilidad política en implementación de proyectos	Externo / estratégico	Trabajo cercano con equipos técnicos y adaptación a cambios en carteras ministeriales.
Riesgos asociados al proceso electoral	Externo	Monitoreo permanente y diseño de plan de acercamiento a candidatos.
Debilidades en M&E y demostración de impacto	Interno / estratégico / programático	Apoyo del equipo de WRI Global en nuevas propuestas.

Fuente: elaboración propia.



Calles de Cartagena, Bolívar
Foto: @Reiseuhu, Unsplash



Cimitarra, Santander
Foto: @camilabermudez, Unsplash



Gestión programática 2025

WRI Colombia focalizó su gestión en 2025 en la articulación y colaboración entre las transiciones que estamos trabajando y los sistemas habilitadores (**Ciudades; Alimentos, Uso del suelo y Agua; y Clima, Economía y Finanzas;**) con el objetivo de promover una lógica de trabajo que fortalezca los resultados para generar impactos integrales, y así limitar el desarrollo de actividades aisladas. Este enfoque integrador reconoce que los desafíos ambientales y de desarrollo son interdependientes: las respuestas climáticas deben incorporar perspectivas urbanas y territoriales, al igual que los procesos de planificación urbana y de uso del suelo deben estar alineados con metas de mitigación, adaptación y equidad.



Valle del Cocora, Quindío
Foto: @cjulian21, Unsplash

Un ejemplo de esta interrelación fue el apoyo de WRI Colombia en la implementación de Coalition for High Ambition Multilevel Partnerships (CHAMP).

A través de esta iniciativa, WRI Colombia ha fortalecido la colaboración entre el Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible, gobernaciones, alcaldías y otros actores subnacionales, asegurando que la actualización de la NDC 3.0 del país incorpore un robusto contenido urbano y territorial.

La participación de diversas ciudades, de la mano del desarrollo de talleres regionales y nacionales, ha permitido integrar objetivos de mitigación y adaptación al cambio climático con la planificación urbana, la movilidad sostenible y la gestión de espacios públicos, promoviendo soluciones que generen beneficios climáticos, sociales y económicos de manera simultánea. Esta articulación demuestra cómo las transiciones de Ciudades y de Clima, Economía y Finanzas pueden trabajar de manera sinérgica: las estrategias de desarrollo urbano sostenible y los proyectos de movilidad e infraestructura no solo reducen emisiones y mejoran la calidad de vida, sino que también refuerzan la implementación de objetivos climáticos nacionales y territoriales.

De manera similar, la transición de Alimentos, Uso del Suelo y Agua se alineó con las prioridades de Ciudades y de Clima, Economía y Finanzas, al promover modelos de bioeconomía territorial, restauración y

protección de ecosistemas, con especial énfasis en ciudades amazónicas, reconociendo que la gestión sostenible de la tierra y el agua contribuye tanto a la resiliencia climática como a la calidad de vida en contextos rurales y urbanos. La articulación entre estas transiciones permitió tejer narrativas de cambio que reflejan cómo las soluciones territoriales, la planificación urbana innovadora y la acción climática se retroalimentan para producir impactos más sostenibles y equitativos en todo el país.

Más que una metodología de gestión, la colaboración se consolidó como un principio de impacto. En conjunto, el año 2025 confirmó que el impacto integral se potencia al conectar programas, más allá de sumar proyectos. WRI Colombia fortaleció así una lógica de trabajo que articuló sus transiciones de país y, a la vez, construyó puentes con gobiernos nacionales y subnacionales, sector privado, academia y las comunidades. Esa doble articulación (interna y externa) permitió traducir metas climáticas y de desarrollo en acciones coordinadas, con beneficios simultáneos para la mitigación, la adaptación, la equidad y el bienestar en ciudades y territorios.

Restauración y bioeconomía para territorios sostenibles



Parque Nacional Natural El Cocuy, Boyacá
Foto: @davidpb90, Unsplash

Fundación WRI Colombia



La transición de Alimentos, Uso del Suelo y Agua de WRI Colombia se enmarca en los desafíos estructurales que enfrenta el país en materia de sostenibilidad territorial, conservación de ecosistemas estratégicos y gestión integral del recurso hídrico. Colombia, como uno de los países más biodiversos del mundo, concentra una alta presión sobre sus ecosistemas derivada de dinámicas históricas de uso del suelo, expansión agropecuaria, deforestación, informalidad en la tenencia de la tierra y brechas persistentes en la gobernanza territorial, especialmente en zonas rurales y rurales dispersas.

En este contexto, este programa aborda de manera integrada la relación entre producción sostenible de alimentos, protección de ecosistemas y restauración de paisajes degradados, reconociendo que estos componentes son interdependientes y fundamentales para avanzar hacia un desarrollo territorial resiliente, bajo en emisiones y socialmente inclusivo. La gestión del uso del suelo y del agua se concibe no solo como un reto ambiental, sino como un eje central para el bienestar de las comunidades rurales, los pueblos indígenas y afrodescendientes, y para la adaptación al cambio climático.

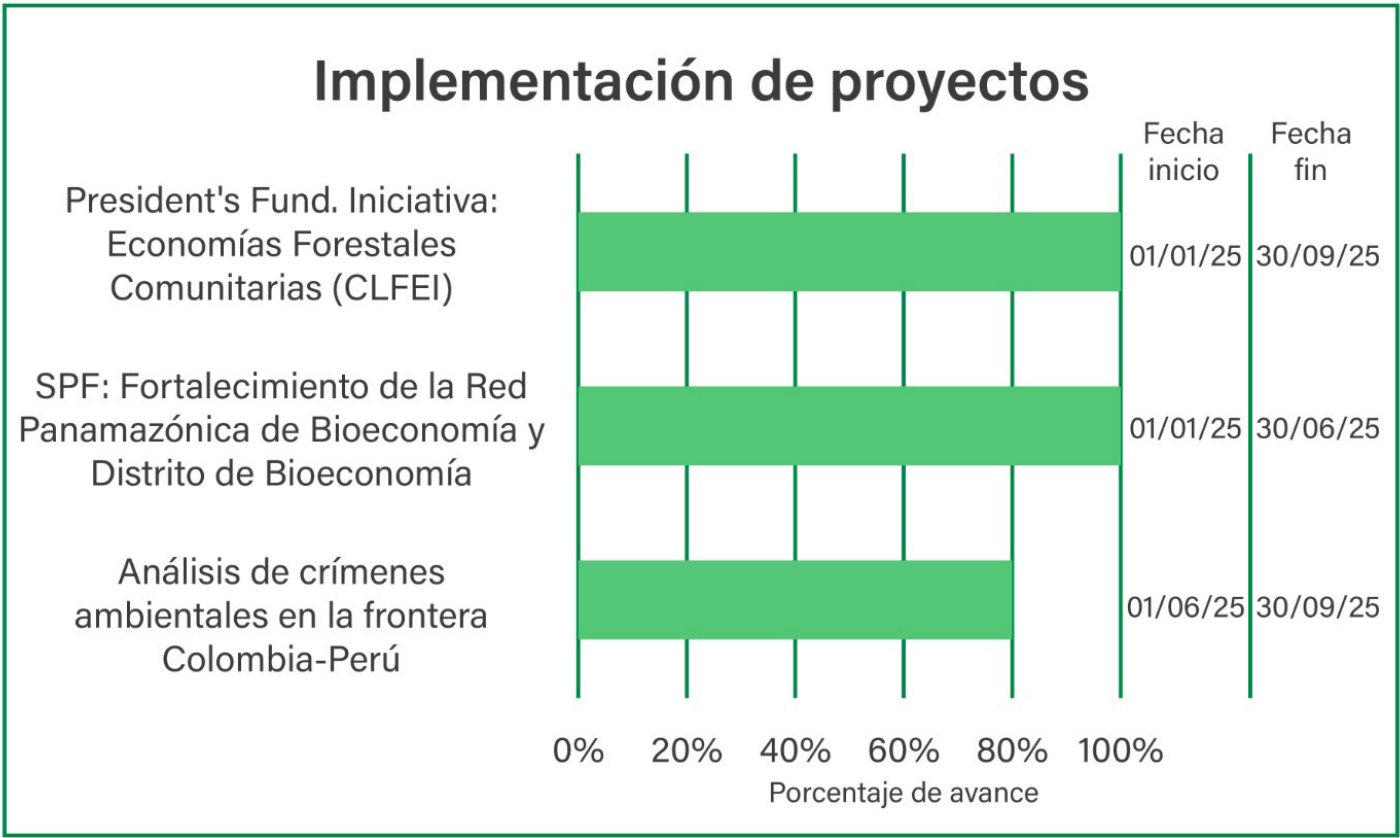
Durante los últimos años, y de manera consistente con la estrategia institucional de WRI Colombia, el programa ha fortalecido su enfoque territorial, promoviendo soluciones basadas en evidencia que articulan políticas públicas nacionales con capacidades locales y subnacionales. Esto incluye el acompañamiento a autoridades ambientales y territoriales y el impulso de modelos de gobernanza que integran actores públicos, privados y comunitarios en la toma de decisiones sobre el territorio.

Un ejemplo de esta articulación regional es la Red Panamazónica por la Bioeconomía, lanzada en 2023 con WRI Colombia y WRI Brasil como parte de su Secretaría, que busca promover una bioeconomía sostenible en la región de la Amazonía mediante la coordinación entre gobiernos, comunidades indígenas, iniciativa privada y sociedad civil para fortalecer modelos productivos compatibles con la protección de los bosques y la biodiversidad. Esta red ha servido también como plataforma para posicionar a Colombia como actor clave en la agenda regional de sostenibilidad y bioeconomía panamazónica.

De manera paralela, Colombia ha asumido un rol de liderazgo en la Secretaría Técnica de la Iniciativa 20x20, un esfuerzo regional liderado por 17 países de América Latina y el Caribe para transformar las

dinámicas de degradación del territorio mediante la restauración y conservación de paisajes forestales y productivos, con la ambición de dar soporte técnico y crear medidas que permitan restaurar y proteger 52 millones de hectáreas de ecosistemas degradados al año 2030. WRI actúa como Secretaría Técnica y socio estratégico en esta iniciativa, apoyando la generación de políticas públicas, el acercamiento de inversiones y la construcción de capacidades técnicas para planificar y escalar acciones de restauración en el país y la región.

Transformando territorios mediante soluciones integradas: proyectos estratégicos



Nota:

1. WRI Colombia ejerce el liderazgo regional de la Iniciativa 20x20 en América Latina, una plataforma de articulación y cooperación que corresponde a una cartera de proyectos de restauración y conservación desarrollados por los países miembros de la iniciativa.
2. Los proyectos presentados corresponden al total de proyectos activos durante el año 2025. Aquellos cuya ejecución no alcanza el 100 % se encuentran aún en desarrollo, dado que su fecha de finalización está programada para el año 2026.

Resultados e impacto 2025

Producir: promoviendo modelos productivos sostenibles

El pilar Producir en WRI Colombia se centra en promover modelos productivos sostenibles que integren la bioeconomía como motor de desarrollo regional, con especial atención a la inclusión de productores locales, la transferencia tecnológica y la articulación entre actores públicos, privados y comunitarios.

Bajo esta línea, el programa consolidó en 2025 una mesa de trabajo departamental en Caquetá enfocada en cuatro líneas estratégicas: (i) transferencia de tecnología; (ii) mejoramiento de la política pública; (iii) ordenamiento territorial; y (iv) desarrollo de paquetes tecnológicos de bioeconomía para productores locales, con énfasis en la conexión urbano - rural.



Foto: WRI Colombia.

Este esfuerzo permitió fortalecer las capacidades técnicas de los funcionarios de ese Departamento, crear una narrativa centrada en el cambio del modelo económico regional y alinear estas iniciativas con el Plan de Desarrollo Departamental. Además, se avanzó en la formulación de tres notas conceptuales de proyectos orientados a consolidar un nuevo modelo económico regional que integre innovación tecnológica, políticas locales mejoradas y mecanismos financieros innovadores. Estos proyectos fortalecen redes de trabajo que incluyen gobiernos regionales y locales, institutos de investigación, academia, autoridades nacionales y ONG, así como también establecen una plataforma para discutir y apalancar recursos para la bioeconomía.

A nivel regional, se desarrolló el Segundo Encuentro de la Red Panamazónica por la Bioeconomía, un trabajo conjunto entre

WRI Colombia, WRI Brasil y Conservación Internacional, en donde se validaron los planes de acción de los task forces, se priorizaron acciones estratégicas y se formalizó el Consejo Directivo, además de un grupo asesor de financiamiento.

Esta Red, reconocida por integrar conocimiento, incidencia en política y mecanismos financieros, fortalece la colaboración regional para transformar modelos económicos basados en la bioeconomía y el aprovechamiento sostenible de los bosques.

Por último, el departamento del Caquetá participó en el lanzamiento de Global Nature Watch, aportando insumos sobre el uso de datos en la toma de decisiones para políticas locales y regionales, y facilitando la colaboración con el equipo global de Land and Carbon Lab para continuar el ajuste de herramientas y datos en la plataforma.



Foto: WRI Colombia.

Impacto logrado



Proteger: fortaleciendo la gobernanza ambiental

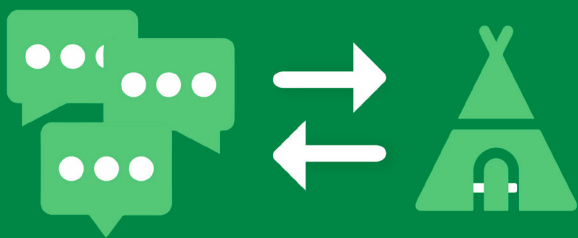
El pilar de Proteger se centró en fortalecer la gobernanza ambiental y la capacidad de las autoridades locales y nacionales para prevenir, investigar y sancionar los delitos ambientales, especialmente en zonas de frontera con alta presión sobre los ecosistemas, como el departamento del Amazonas.

En 2025, el programa inició la implementación de un proyecto estratégico financiado por el Gobierno de los Estados Unidos, a través del Departamento de Justicia, enfocado en la identificación y análisis de crímenes ambientales en la frontera entre Colombia y Perú, con énfasis en el municipio de Leticia, y la coordinación con autoridades ambientales indígenas para clarificar la ruta de implementación de los decretos asociados a las Autoridades Ambientales Indígenas. Este trabajo permitirá identificar actores clave y establecer mecanismos de coordinación entre autoridades nacionales, subnacionales y comunitarias para asegurar la aplicabilidad de la ley y la protección de los ecosistemas.

El proceso incluye la elaboración de un diagnóstico sobre delitos ambientales, la propuesta de un conjunto de herramientas operativas para autoridades competentes, la realización de talleres de capacitación y la articulación con autoridades indígenas para integrar sus competencias en la gobernanza ambiental. Estos avances fortalecerán la capacidad institucional para aplicar la ley de manera efectiva, al tiempo que promueven la coordinación multinivel y el reconocimiento del papel de las comunidades indígenas en la protección de sus territorios.



Impacto logrado



Coordinación con **Autoridades Indígenas** para el desarrollo de recomendaciones sobre aplicación de decreto de **Autoridades Ambientales Indígenas de Colombia.**

Diálogos multiactor



Capacitación en **prevención, investigación y sanción de delitos ambientales** con un **ciclo de talleres** con funcionarios de los gobiernos de Perú y de Colombia.

Fortalecimiento de capacidades

Restaurar: recuperando paisajes y ecosistemas estratégicos

El pilar Restaurar se enfocó en promover la restauración de paisajes degradados y ecosistemas estratégicos, así como en integrar estos procesos dentro de modelos de desarrollo regional basados en la bioeconomía y la sostenibilidad. Bajo este marco, el programa avanzó en el 2025 en la incidencia en política pública, apoyando a gobiernos locales y regionales en Colombia y a otros países de Latinoamérica (Guatemala, Bolivia y Brasil) para identificar y superar cuellos de botella en la implementación de leyes y programas de restauración. Un ejemplo clave fue la consolidación de la mesa de diálogo en Caquetá, que integra la restauración como parte de una nueva economía regional vinculada a la bioeconomía.

En términos de apoyo técnico al diseño e implementación de proyectos, WRI Colombia desarrolló recomendaciones técnicas para la restauración en varios países miembros de la Iniciativa 20x20 y fortaleció la capacidad de los implementadores del proyecto “Restauración Forestal para la Resiliencia Climática (REFORES)” en Honduras, Guatemala y Belice mediante herramientas de priorización

de áreas, actores y tipos de restauración. Este pilar también promovió diálogos multiactor y multinivel, participando en 16 reuniones regionales y posicionando a WRI Colombia como referente en restauración y bioeconomía.

Esto se tradujo en reconocimiento de liderazgo en la Iniciativa 20x20 y en su inclusión en el comité técnico del Plan de Acción Regional de Restauración de Latinoamérica y el Caribe, liderado por el Programa de las Naciones Unidas para el Medio Ambiente (PNUMA).

Finalmente, se consolidó el pilar de Género y Equidad Social para la Iniciativa 20x20, garantizando que la restauración considere aspectos de equidad e inclusión en política, economía, gobernanza y conocimiento. Su propuesta y objetivos fueron presentados en un evento que contó con la participación de cerca de 30 actores regionales de distintos sectores.



Foto: Congreso Regional de la Comisión Centroamericana de Ambiente y Desarrollo (CCAD).

Impacto logrado

4 GOBIERNOS
(3 nacionales
1 regional)



implementaron herramientas para solucionar cuellos de botella en **procesos, programas y leyes de restauración**, así:

- **Brasil:** priorización de recomendaciones de política en dos estados de este país.
- **Bolivia:** apoyo a reglamentación de leyes de restauración.
- **Guatemala:** desarrollo de mapas de prioridades de conectividad.
- **Caquetá:** consolidación de mesa de diálogo.

Incidencia en política pública

Apoyo estratégico en el desarrollo del **Pilar de Género y Equidad Social** de la



Iniciativa

20x20

con participación de:

30
Actores

- Representantes de gobierno
- Academia
- Centros de investigación
- ONG
- Comunidades

Fortalecimiento de capacidades

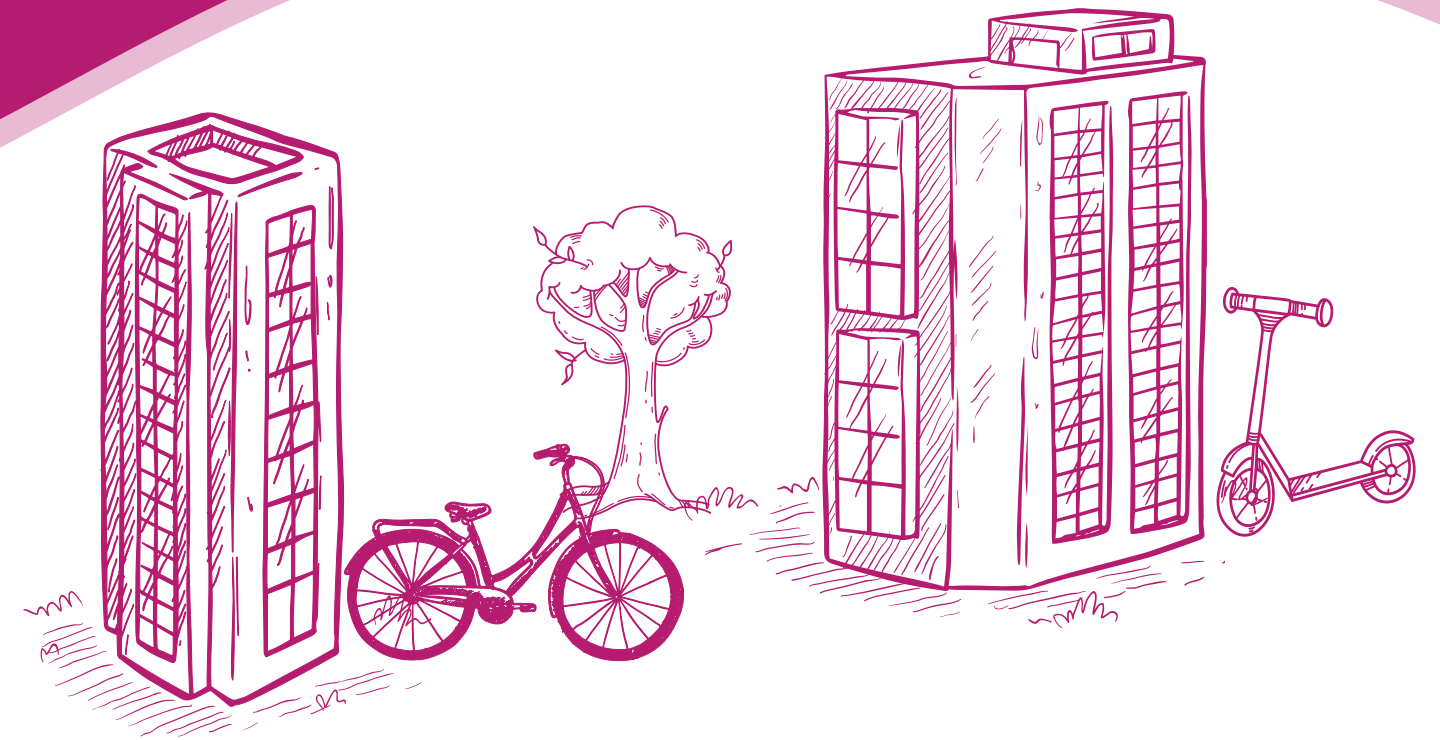


Foto: Programa de las Naciones Unidas para el Medio Ambiente.

Ciudades como sistemas integrados para la movilidad integrada y segura, los barrios habitables y la resiliencia climática



Foto: WRI Colombia / Despacio.



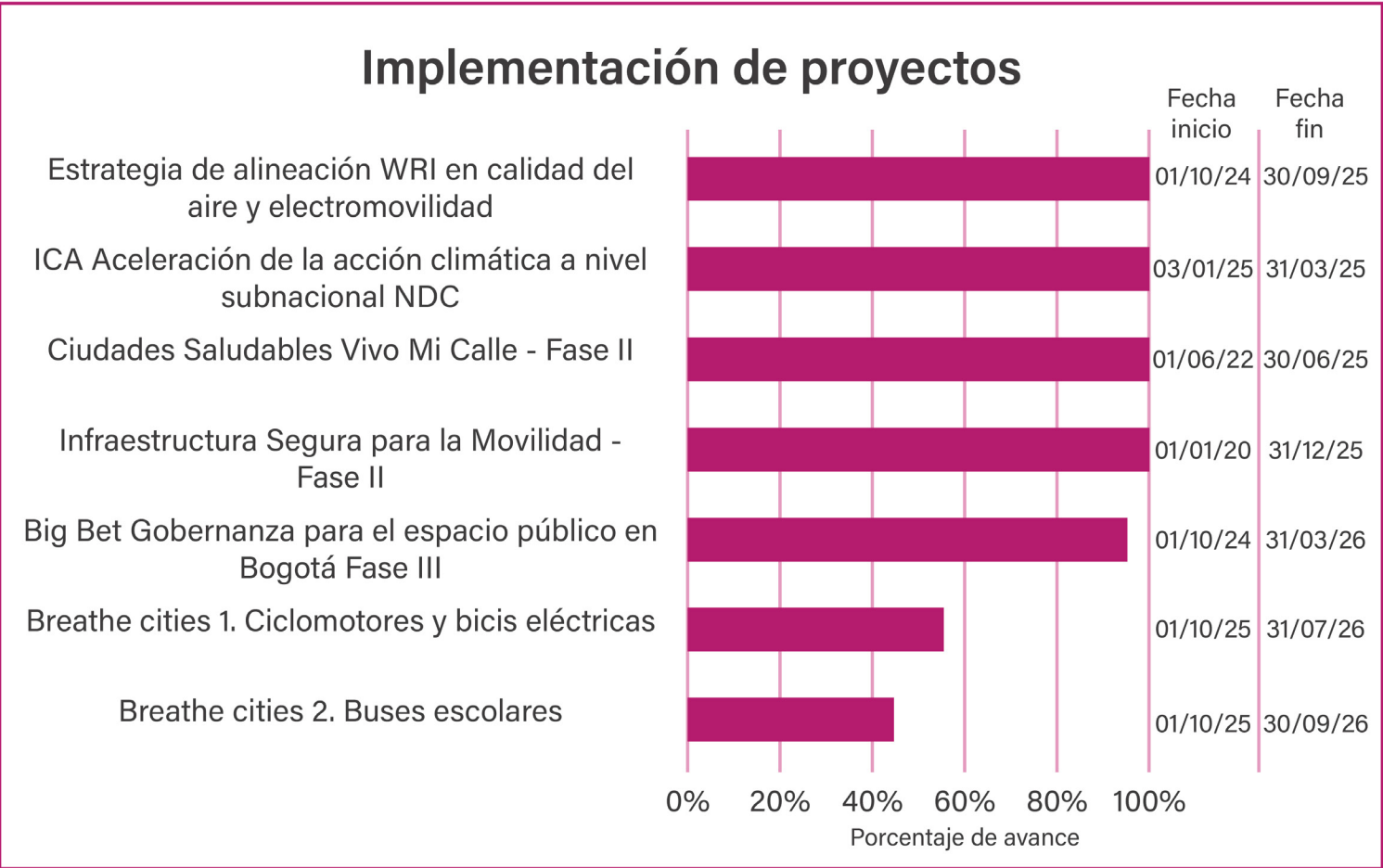
La transición de Ciudades de WRI Colombia responde al reconocimiento de que las áreas urbanas son espacios estratégicos para avanzar en metas de desarrollo sostenible, equidad social, mitigación del cambio climático y resiliencia ante riesgos ambientales y sociales. Más del 75 % de la población colombiana reside en zonas urbanas y se proyecta que esa proporción continuará creciendo en las próximas décadas, impulsando retos asociados a la movilidad, la calidad del aire, la planificación del uso del suelo, la seguridad vial y la equidad en el acceso a servicios básicos.

En este contexto, WRI Colombia implementa un enfoque integral inspirado en el WRI Ross Center for Sustainable Cities, que considera a las ciudades como entornos complejos donde las soluciones urbanas deben articularse con la acción climática, la inclusión social y la sostenibilidad ambiental. Esta perspectiva busca transformar la forma en que se planifican, diseñan y gestionan las ciudades, promoviendo modelos de desarrollo urbano que beneficien a las personas, la naturaleza y el clima simultáneamente.

El trabajo urbano de WRI Colombia se articula en tres líneas programáticas interrelacionadas: movilidad integrada y segura, barrios habitables e inclusivos, y resiliencia climática, resaltando además a la calidad del aire como un elemento transversal. Estas líneas responden tanto a desafíos metropolitanos como a procesos de gobernanza y planificación que requieren soluciones multisectoriales y la colaboración de actores locales, regionales y nacionales.

El enfoque del programa reconoce que las ciudades no solo son espacios de concentración de población. Son, además, motores de innovación, economía y bienestar, en donde las decisiones urbanas que se tomen hoy determinarán la sostenibilidad, la equidad y la resiliencia de las futuras generaciones.

Consolidación de proyectos estratégicos



- Nota:**
- Los proyectos de Seguridad Vial y Vivo Mi Calle hacen parte de procesos de implementación de largo plazo estructurados en distintas fases. La gráfica presenta únicamente las fases activas durante 2025. No obstante, ambos proyectos cuentan con fases previas ya ejecutadas y con fases proyectadas hacia 2026 – 2030, sujetas a ajustes contractuales y programáticos.
 - Los proyectos presentados corresponden al total de proyectos activos durante el año 2025. Aquellos cuya ejecución no alcanza el 100 % se encuentran aún en desarrollo, dado que su fecha de finalización está programada para el año 2026.

Resultados e impacto 2025

Memorando de Entendimiento con la Alcaldía Mayor de Bogotá

El 2025 fue un año en el que se fortaleció la relación estratégica de WRI Colombia con el Distrito Capital de Bogotá. Esto se formalizó mediante un Memorando de Entendimiento que consolidó una agenda conjunta en temas relacionados con protección del agua, movilidad urbana segura y sostenible, protección del medio ambiente y gobernanza del espacio público. Este marco de colaboración permitirá articular asistencia técnica, generación de conocimiento y espacios de diálogo interinstitucional, facilitando la incorporación de enfoques sostenibles en proyectos urbanos del Distrito.



Foto: Firma del memorando por el alcalde de Bogotá y el director ejecutivo de WRI Colombia. Foto: WRI Colombia.

Movilidad integrada

Impulsando movilidad sostenible y segura

WRI Colombia ha contribuido de manera sustantiva a la transformación de la movilidad urbana en Bogotá, integrando enfoques de seguridad vial, gestión de la velocidad y diseño urbano seguro. Mediante el proyecto “Infraestructura segura para la movilidad”, y a través de una combinación estratégica de incidencia en política pública, apoyo técnico a proyectos y facilitación de diálogos multiactor, la transición de Ciudades impulsó cambios estructurales orientados a reducir la siniestralidad vial, mejorar la seguridad de los usuarios más vulnerables y acelerar la transición hacia sistemas de transporte más sostenibles.

Un hito central de este trabajo fue el apoyo a la construcción del Plan de Gestión de la Velocidad, un lineamiento técnico que establece diagnósticos, metas y medidas para el control de la velocidad en Bogotá. Este instrumento se consolidó como una referencia para la incorporación sistemática de criterios de gestión de la velocidad tanto en nuevos proyectos de infraestructura vial como en corredores existentes de alta siniestralidad, fortaleciendo la capacidad institucional de las entidades distritales para diseñar e implementar intervenciones con enfoque de seguridad vial.

En paralelo, WRI Colombia brindó apoyo técnico directo al diseño e implementación de proyectos, acompañando la ejecución de intervenciones físicas, especialmente de 245 resaltos parabólicos, equivalentes a 24,5 km en la red vial de Bogotá. En 2025 se implementaron resaltos en vías arteriales, intermedias y locales, y se intervino un corredor integral de gestión de la velocidad en una zona escolar con alta siniestralidad (INEM Kennedy), demostrando cómo las medidas de tráfico calmado pueden integrarse de manera efectiva al diseño urbano. Este acompañamiento ha contribuido a que los nuevos proyectos de infraestructura se inauguren incorporando la gestión de la velocidad como un componente estructural, y a que las entidades avancen progresivamente en la intervención de tramos críticos de la malla vial existente.

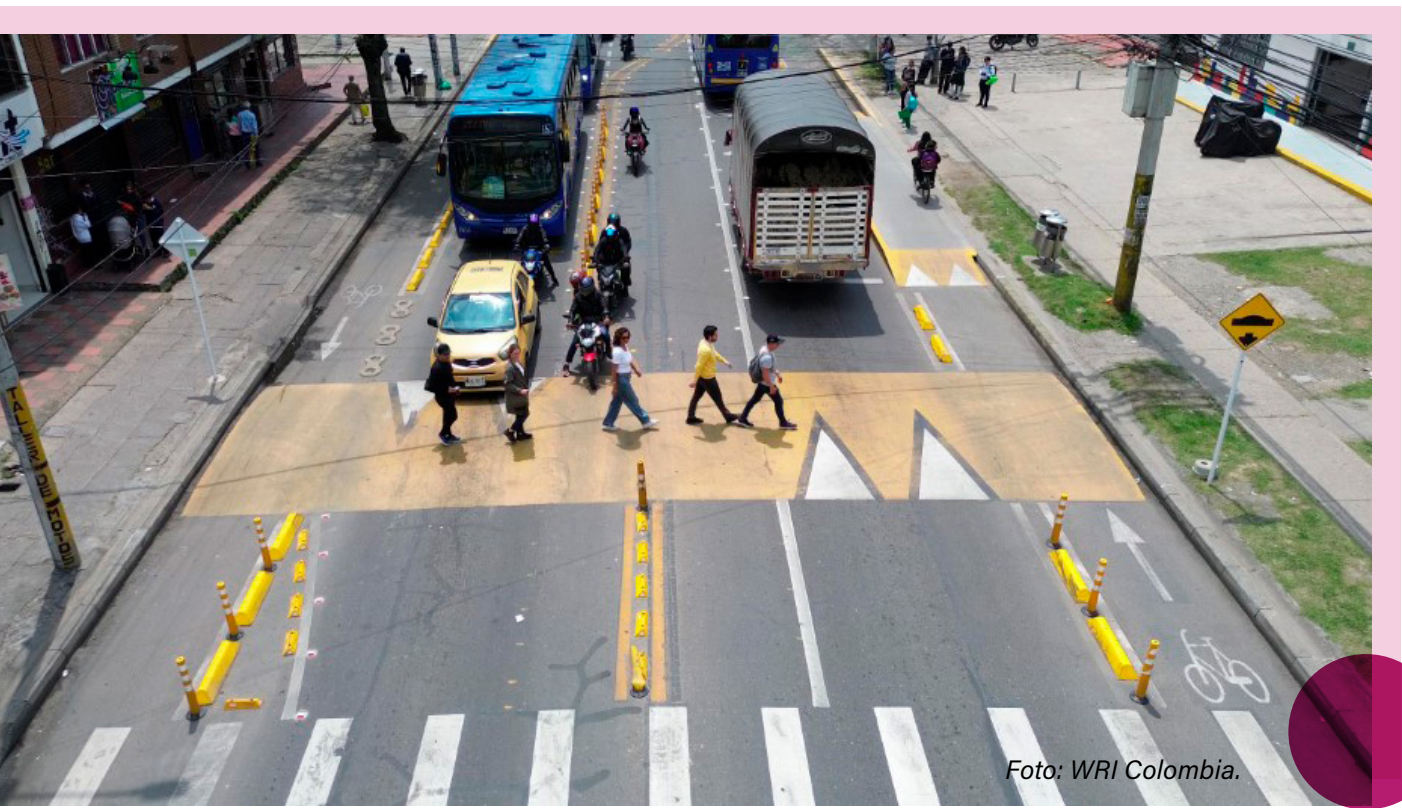


Foto: WRI Colombia.

Además, en octubre de 2025 nueve ciudades firmaron un compromiso con el Ministerio de Transporte para facilitar la entrada en operación de sus sistemas estratégicos de transporte público (SETP), resultado del Taller Nacional de Convenios de Cofinanciación organizado por WRI Colombia y la Unidad de Movilidad Urbana Sostenible del Ministerio.

Este acuerdo construye una hoja de ruta técnica, financiera y operativa para superar barreras institucionales y operativas, con el objetivo de ofrecer servicios de transporte público sostenible, eficiente y de calidad para cerca de 3,9 millones de habitantes, fortaleciendo la coordinación multinivel y generando condiciones para la ejecución efectiva de los SETP en las ciudades firmantes.

Finalmente, el fortalecimiento de capacidades institucionales fue un componente transversal del trabajo en movilidad durante el último año. En materia de seguridad vial, WRI Colombia realizó espacios de capacitación dirigidos a funcionarios y actores clave, incluyendo un curso especializado en auditorías e inspecciones de seguridad vial y diálogos regionales, contribuyendo a la apropiación de enfoques técnicos y a la mejora de prácticas institucionales para una movilidad más segura y sostenible.

Impacto logrado



Foto: WRI Colombia.

Electromovilidad

WRI Colombia consolidó en 2025 su rol como actor técnico independiente y articulador en la agenda de descarbonización del transporte, mediante los proyectos Breathe Cities 1 y 2, impulsando la electromovilidad y la circularidad mediante diálogos multiactor y multinivel orientados a acelerar decisiones y acciones concretas. A través de espacios de intercambio entre gobiernos nacionales y locales, sector privado, banca, operadores y sociedad civil, WRI Colombia facilitó la alineación de visiones, la identificación de barreras comunes y la generación de nuevas oportunidades de colaboración.

Estos diálogos contribuyeron a desencadenar interacciones estratégicas entre actores del sector, que avanzaron hacia el desarrollo de nuevos proyectos vinculados a la electromovilidad y la economía circular, incluyendo acercamientos entre empresas como BatX y BYD, además de los ministerios de Transporte y de Industria, Comercio y Turismo.

De manera complementaria, WRI Colombia promovió plataformas de conocimiento e intercambio (como la Plataforma por la Electromovilidad, mesas de circularidad y eventos de alto nivel) y desarrolló productos de comunicación que fortalecieron la integración temática entre regiones y países de América Latina, posicionando la electromovilidad como un eje clave para una transición urbana sostenible y de calidad del aire.



Foto: WRI Colombia.

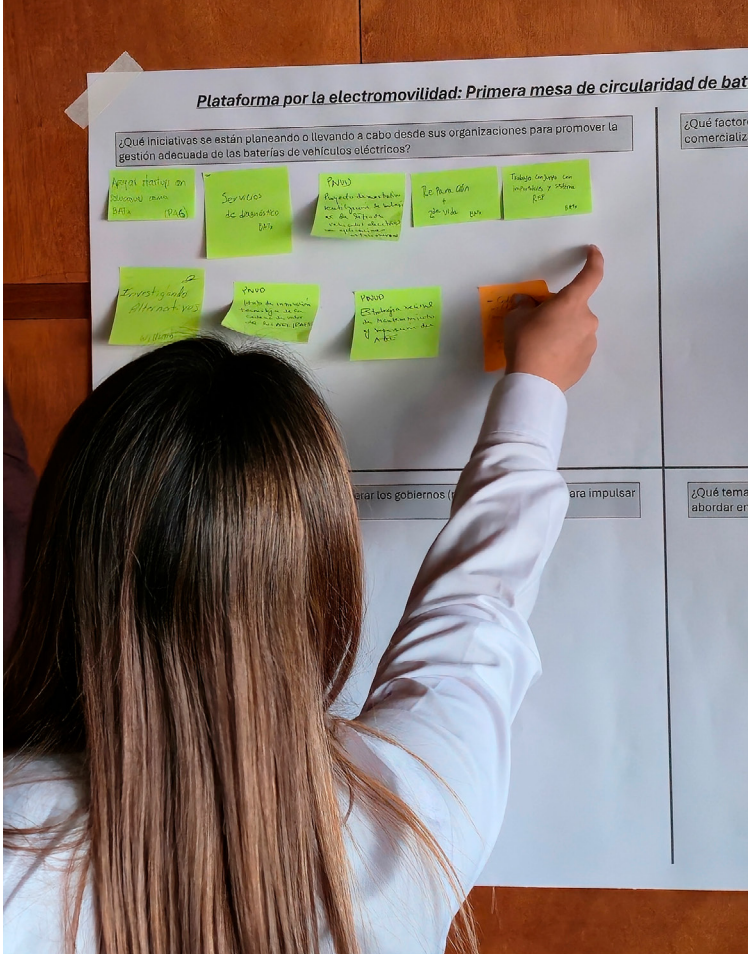


Foto: WRI Colombia.

Impacto logrado

Liderazgo y co-liderazgo de:

5
espacios
de intercambio con

294
asistentes

- Plataforma por la Electromovilidad,
- Taller de compromisos de los SETP del Ministerio de Transporte
- Mesa de circularidad
- Evento Pre-COP Mayors Summit
- Evento "Reimaginando el transporte escolar eléctrico"

Diálogos multiactor y multinivel

Fomentando barrios inclusivos y espacios públicos revitalizados

En este pilar, a través de los proyectos “Vivo mi Calle” y “Big Bet – Gobernanza para el espacio público en Bogotá”, WRI Colombia avanzó en la promoción de barrios más habitables, seguros e inclusivos, integrando el diseño urbano, el uso del espacio público y la participación comunitaria como ejes centrales para mejorar la calidad de vida en entornos urbanos.

A través de formación, apoyo técnico, procesos de codiseño y espacios de diálogo multinivel, el equipo contribuyó a fortalecer la gobernanza del espacio público y a posicionar a las comunidades (en particular a las juventudes) como actores clave en la transformación de sus territorios.

Un resultado destacado fue la revitalización de un espacio público en el barrio Caimitos (en el municipio de Palmira, Valle del Cauca) en el marco de la iniciativa Vivo Mi Calle (VMC), desarrollado mediante un proceso participativo de codiseño con la comunidad. La intervención promovió una mayor apropiación del espacio, fortaleció los diálogos intergeneracionales y amplió las oportunidades de encuentro y socialización, reflejándose en un aumento significativo del uso del Polideportivo Caimitos. De manera complementaria, en Cali y Palmira se intervinieron más de 10.800 m² de espacio público, acompañados de activaciones comunitarias que involucraron a miles de personas.

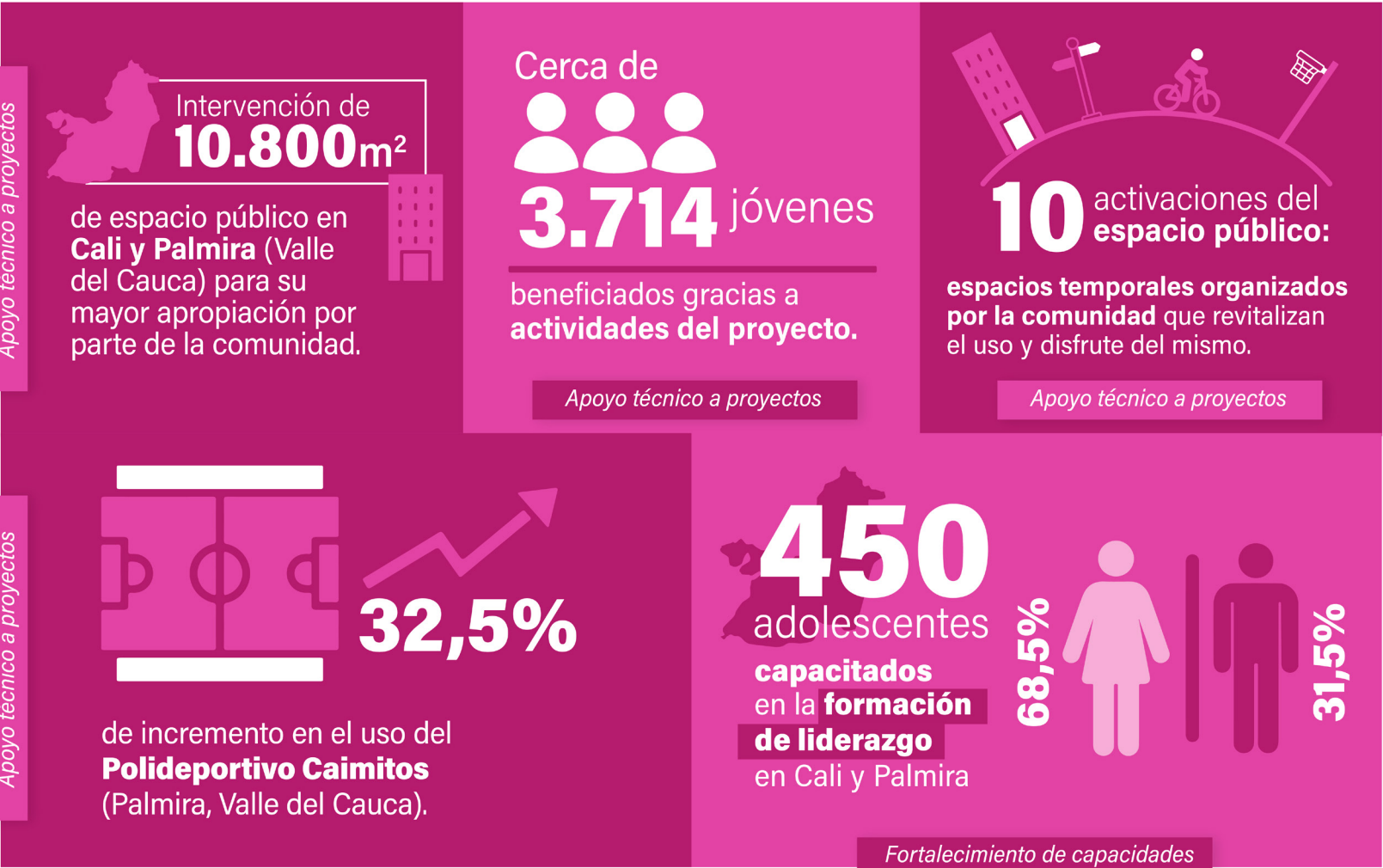


Fotos: Proyecto Vivo Mi Calle / WRI Colombia / Despacio

Fotos: Proyecto Vivo Mi Calle / WRI Colombia / Despacio



Impacto logrado



En paralelo, WRI Colombia ha venido acompañando a Bogotá en la creación, fomento y protección de nuevos espacios públicos en el marco del proyecto Big Bet Bogotá. Esta ciudad cuenta con un déficit cuantitativo y cualitativo de espacios públicos efectivos por habitante. Para resolver esto, la capital del país está realizando esfuerzos por recuperar y generar espacios públicos de calidad para sus habitantes.

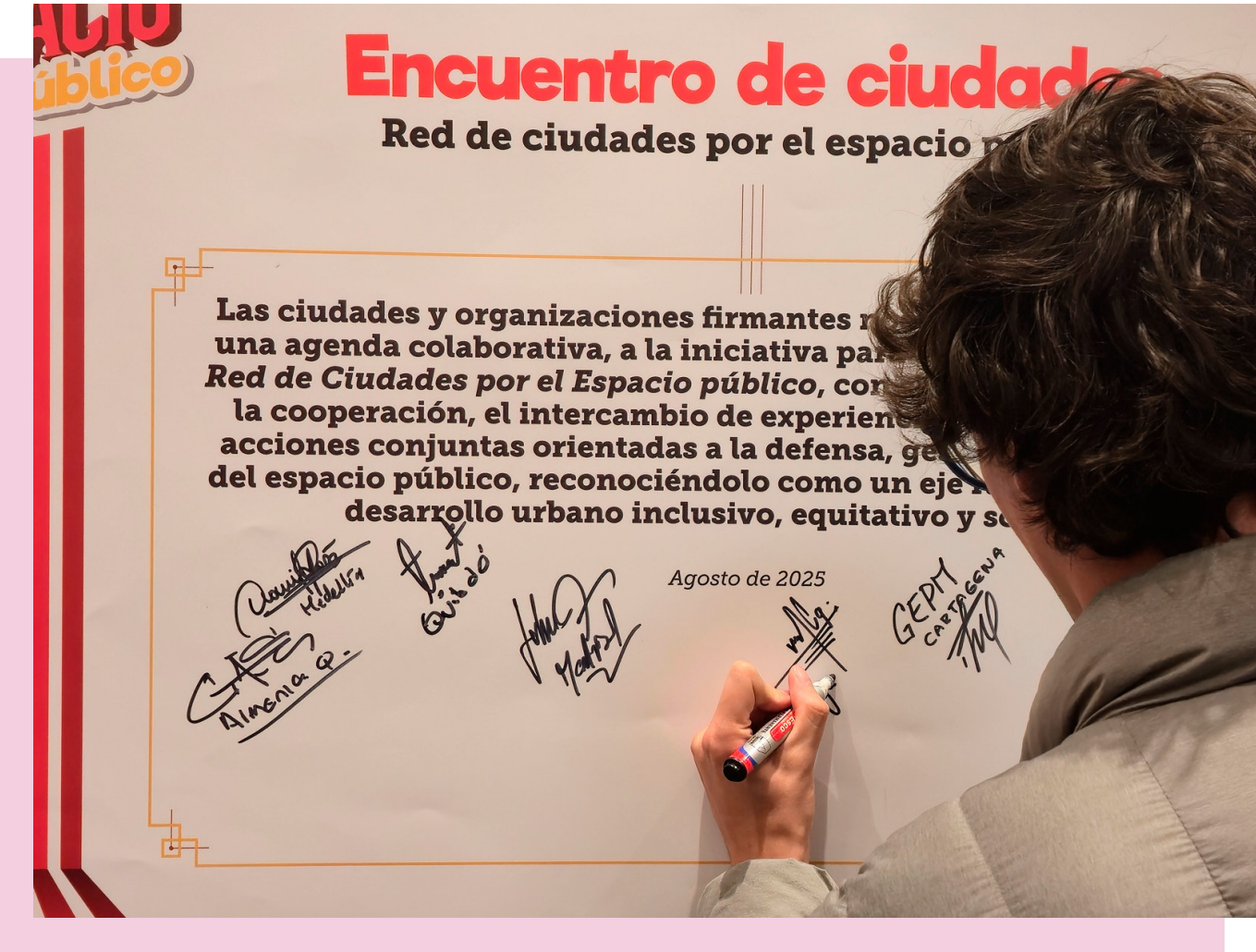
WRI Colombia desarrolló una herramienta de análisis de predios remanentes de proyectos de transporte público que permite a las entidades locales evaluar posibles intervenciones desde una perspectiva urbana, económica y de calidad del aire, fortaleciendo la toma de decisiones informada en Bogotá. Igualmente, desarrolló propuestas concretas de intervención en zonas priorizadas por la ciudad, y se prepararon recomendaciones urbanísticas para la generación y posible explotación económica de predios remanentes de la construcción de Transmilenio sobre la Avenida NQS y sobre la Calle 80.



Foto: Proyecto Vivo Mi Calle / WRI Colombia / Despacio

Fotos: WRI Colombia

El mantenimiento, administración, disfrute y explotación económica del espacio público requiere de una gobernanza sólida. Bogotá actualmente cuenta con múltiples retos frente a la alineación estratégica entre entidades y la definición de roles y funciones. Frente a ello, el Distrito realizó un análisis internacional de experiencias con relación al manejo, uso y explotación de espacios públicos, mientras que WRI Colombia desarrolló múltiples encuentros entre entidades distritales dirigidos a presentar una propuesta concreta de gobernanza del espacio público. Igualmente, para involucrar tanto a la academia como a la sociedad civil, se realizó un encuentro de autoridades de espacio público a nivel nacional.



Fotos: WRI Colombia

Impacto logrado



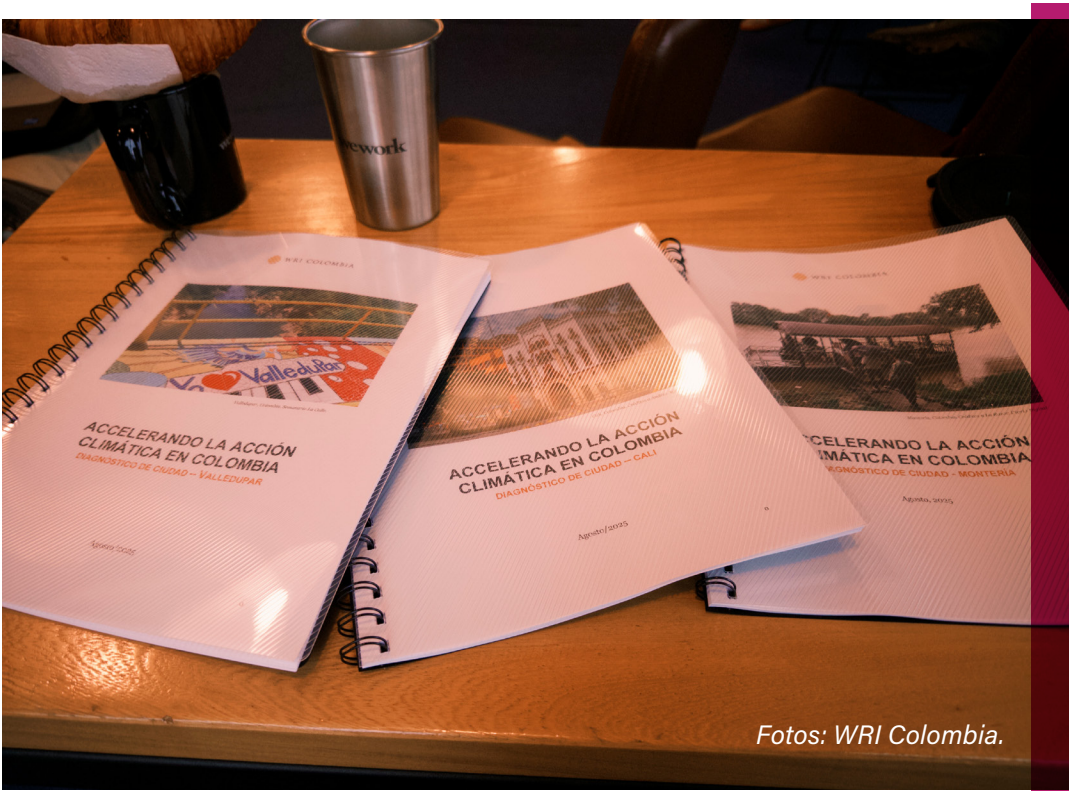
Fortalecimiento de la **gobernanza del espacio público** en Bogotá mediante:

- Herramientas técnicas.
- Propuestas de intervención y generación económica en corredores estratégicos.
- Espacios de articulación interinstitucional.
- Intercambio de conocimiento y liderazgo en redes de ciudades.

Creación de la **Red de ciudades por el espacio público** con la participación de:

14 ciudades colombianas

Por invitación del **Gobierno de Bogotá**
WRI Colombia liderará la Secretaría Técnica de esta iniciativa.



Fotos: WRI Colombia.

Trabajando por la resiliencia climática y naturaleza en las ciudades

La transición de Ciudades de WRI Colombia reforzó en 2025 su enfoque en resiliencia climática urbana mediante el proyecto “ICA - Aceleración de la acción climática a nivel subnacional NDC”, conectando la acción climática local con los compromisos nacionales y promoviendo la integración de soluciones basadas en la naturaleza, infraestructura verde y planificación estratégica para enfrentar los impactos del cambio climático. Este enfoque reconoce que las ciudades no sólo son altamente vulnerables a fenómenos climáticos extremos (como olas de calor, inundaciones y estrés hídrico) sino que también desempeñan un papel clave en la implementación de medidas de adaptación y mitigación que contribuyen a la sostenibilidad territorial y al bienestar de sus poblaciones.

Impacto logrado



Infraestructura natural para ciudades resilientes

Además, la iniciativa Cities4Forests en Colombia trabajó junto a WRI, a las ciudades y los diversos actores en ellas para aumentar la resiliencia climática mediante la conservación, protección, restauración y uso sostenible de los ecosistemas naturales que proveen servicios ecosistémicos a las urbes y a sus habitantes.

Cities4Forests apoya a las ciudades para integrar a la naturaleza en la planificación urbana y climática, reconociendo la interdependencia entre entornos naturales y sistemas urbanos para gestionar riesgo hídrico, mejorar la calidad del aire, regular el clima y generar espacios saludables para las comunidades.

En Colombia, un total de seis ciudades participan activamente en esta iniciativa global, lo que ha permitido intercambiar experiencias, construir capacidades y articular políticas que fortalecen no solo la preservación de la infraestructura natural, sino también la alineación de proyectos urbanos con los compromisos climáticos nacionales, incluyendo la NDC y la Estrategia Climática de Largo Plazo (E2050).

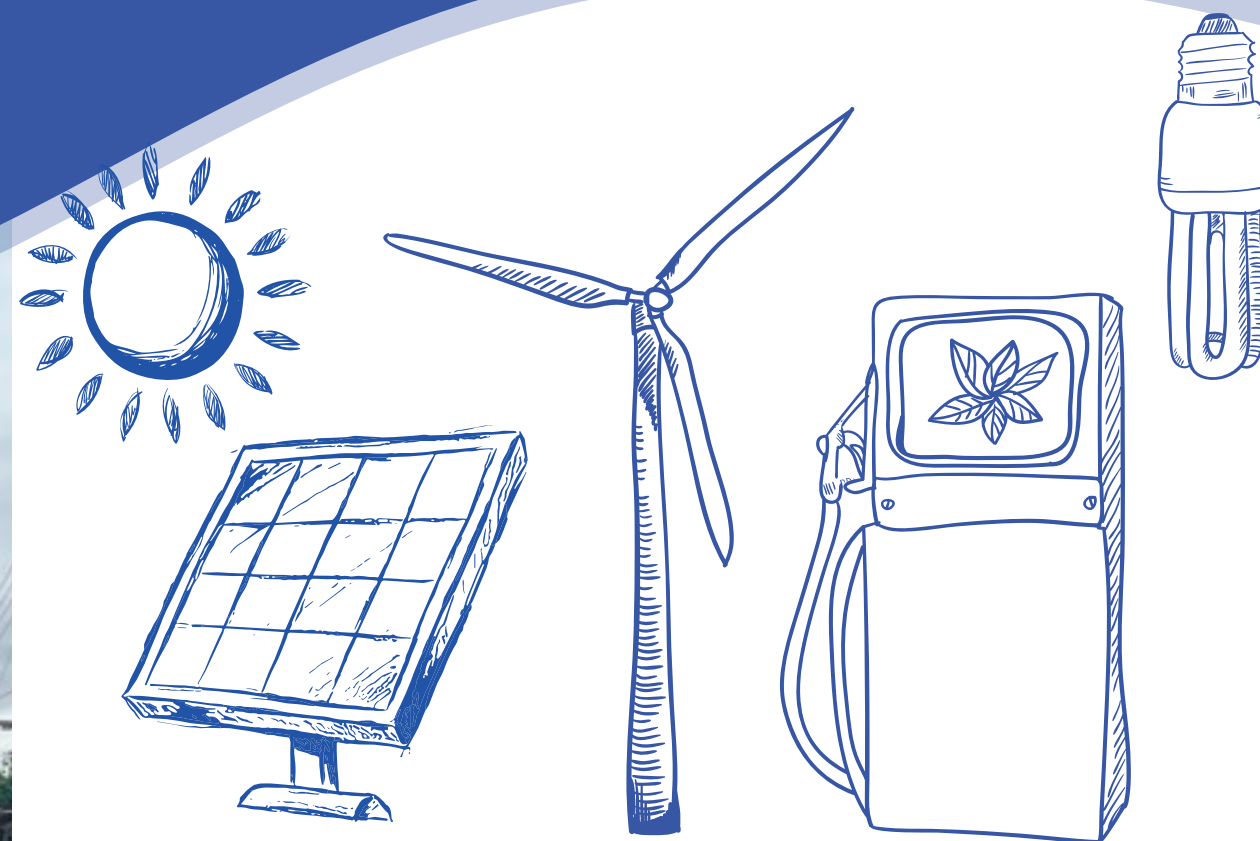
Durante el 2025 la iniciativa Cities4Forests trabajó para que los resultados de un reporte publicado en el 2023 y liderado por WRI fueran parte de la nota de concepto para el Fondo Verde del Clima (GCF por sus siglas en inglés) y para el proyecto Resiliencia hídrica paisaje Bogotá-Región, en búsqueda de \$ 70 millones de dólares para implementar inversiones de soluciones basadas en la naturaleza en el paisaje de la Bogotá Región. La nota de concepto está siendo liderada por Conservación Internacional Colombia, y WRI Colombia está incluido como uno de los aliados en la preparación del proyecto ante el GCF, específicamente para apoyar la evaluación de la viabilidad y el diseño de los mecanismos financieros y la sostenibilidad a largo plazo y la estrategia de escalabilidad.

Impulsando la acción climática y la transición justa



Foto: WRI Colombia.

Fundación WRI Colombia



La transición de Clima, Economía y Finanzas de WRI Colombia opera en un contexto en el que la acción climática se ha consolidado como un eje transversal para la sostenibilidad ambiental, social y económica del país. Colombia actualizó sus compromisos mediante la Contribución Determinada a Nivel Nacional 3.0 (NDC 3.0), con metas sectoriales de mitigación y adaptación al 2035, alineadas con la Estrategia Climática de Largo Plazo E2050. Estos instrumentos buscan acelerar la acción climática y responder de manera integral a los impactos del cambio climático en biodiversidad, recursos hídricos, seguridad alimentaria, salud, infraestructura y gestión del riesgo.

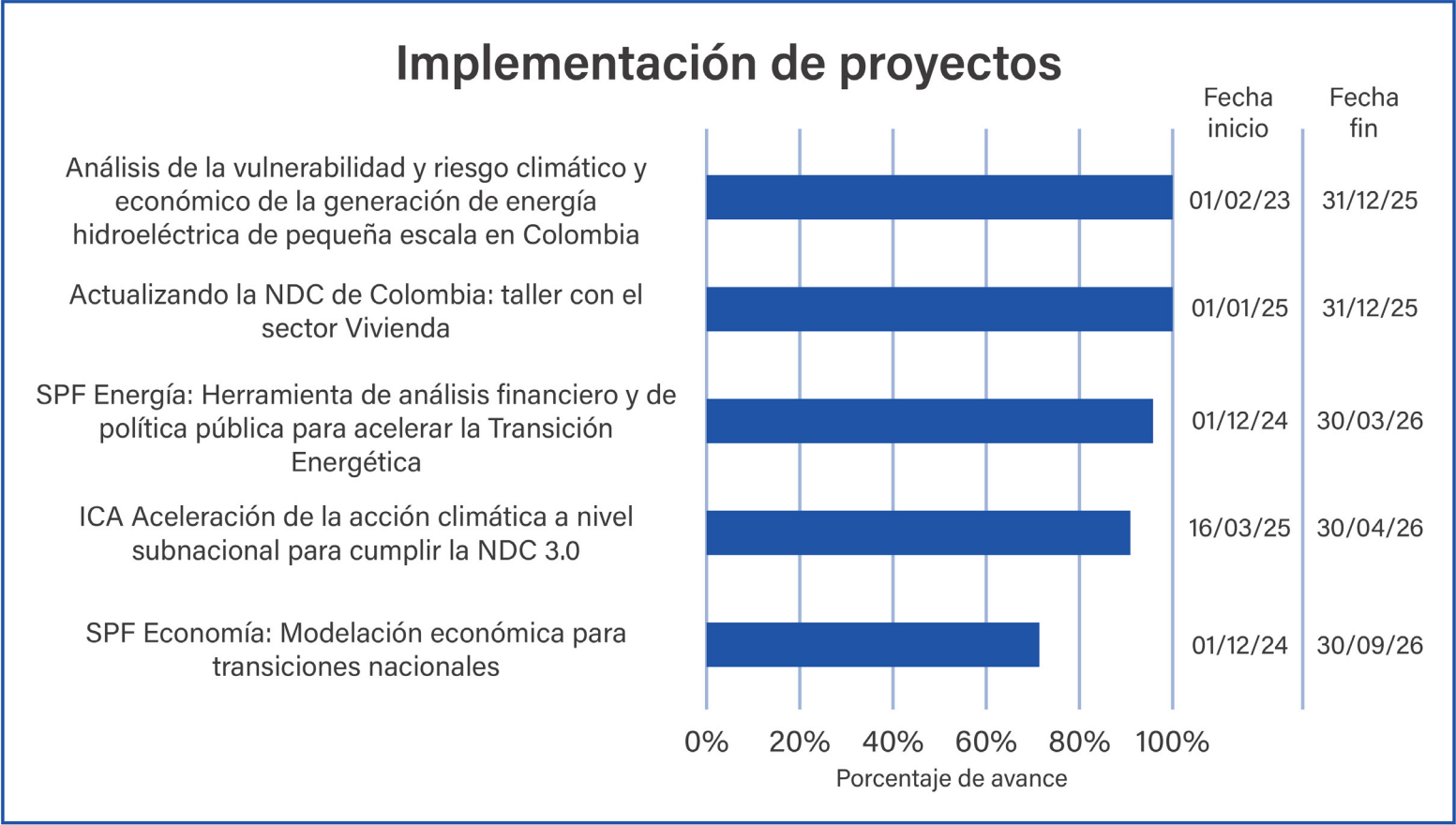
En este escenario, la acción climática se concibe no solo como un imperativo ambiental, sino como una oportunidad para promover un desarrollo bajo en emisiones, resiliente e inclusivo. El país enfrenta desafíos asociados a la variabilidad climática y al aumento de eventos extremos, que afectan sectores productivos y ecosistemas estratégicos. Esto exige soluciones que integren mitigación y adaptación de manera simultánea, fortaleciendo la protección de las personas y los territorios.

La intervención de WRI Colombia se ha articulado con estas prioridades nacionales y globales, apoyando procesos de política pública y gobernanza climática para fortalecer la implementación del Acuerdo de París. A través de la generación de evidencia técnica, análisis sectoriales, colaboración multinivel y espacios de diálogo (como talleres de articulación territorial y comunicaciones técnicas posteriores a la COP30), se ha buscado conectar los compromisos nacionales con las prioridades territoriales, promoviendo decisiones basadas en evidencia que contribuyan al bienestar y al crecimiento sostenible del país.

Transformando compromisos en acción: proyectos estratégicos

La transición de Clima, Economía y Finanzas de WRI Colombia priorizó en el último año un portafolio de proyectos estratégicos orientados a fortalecer la acción climática mediante la generación de evidencia técnica,

el apoyo a la política pública y la implementación de soluciones que integran mitigación, adaptación y desarrollo económico. Estos proyectos responden a los principales desafíos del contexto nacional y subnacional, y reflejan el avance del sistema en la consolidación de una transición climática justa, resiliente y alineada con los compromisos del país.



Nota: Los proyectos presentados corresponden al total de proyectos activos durante el año 2025. Aquellos cuya ejecución no alcanza el 100 % se encuentran aún en desarrollo, dado que su fecha de finalización está programada para el año 2026.

Resultados e impacto 2025

Memorando de Entendimiento con el Ministerio de Minas y Energía

WRI Colombia suscribió un Memorando de Entendimiento para impulsar el trabajo colaborativo en temas estratégicos de la transición energética justa, el desarrollo de comunidades energéticas y la acción frente al cambio climático en el país. El objetivo de este memorando es establecer un marco de cooperación que potencie la investigación, la asistencia técnica y la capacitación, así como el desarrollo de proyectos que fortalezcan un modelo energético más justo, inclusivo y resiliente en el país.

En este sentido, la firma del memorando respondió a la urgencia de avanzar hacia un sistema energético más sostenible, que no solo reduzca emisiones, sino que también garantice equidad social y económica. Reconoce, además, que el cambio climático constituye uno de los mayores retos globales y que Colombia debe acelerar la adopción de soluciones que integren la participación comunitaria y la justicia social. Con este memorando, WRI Colombia y el Ministerio de Minas y Energía consolidaron una alianza estratégica para acelerar la transición energética justa y cumplir los compromisos climáticos y energéticos del país.

Acelerando la transición justa en Colombia: acción, adaptación y resiliencia climática

WRI Colombia consolidó su rol como actor técnico clave en la incorporación del enfoque de transición justa en la acción climática del país, articulando consideraciones sociales, territoriales y económicas en los procesos de toma de decisión. En un contexto marcado por la actualización de la NDC 3.0 y la implementación de la Estrategia Climática de Largo Plazo E2050, el equipo promovió una visión de desarrollo bajo en emisiones, resiliente e inclusivo, apoyando la integración de mitigación y adaptación en la planificación nacional y territorial. A través de generación de evidencia, análisis técnico y espacios de diálogo multiactor y multinivel, se contribuyó a fortalecer la gobernanza climática y a conectar los compromisos nacionales con las prioridades regionales.

Foto: WRI Colombia.



Fotos: WRI Colombia

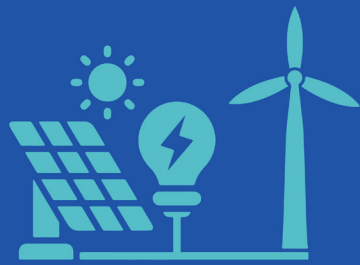


Fotos: WRI Colombia.

En este marco, WRI Colombia avanzó en la consolidación del enfoque de transición energética justa mediante investigación y diálogo sobre comunidades energéticas como modelo para garantizar acceso equitativo a energía renovable en territorios vulnerables y zonas no interconectadas. Este proceso derivó en el Acta de Conferencia "Diseñando comunidades energéticas sostenibles: recomendaciones para un futuro energético en el territorio", que recoge aprendizajes de la experiencia de Bahía Málaga y formula recomendaciones para fortalecer la autonomía, la equidad y la resiliencia climática, particularmente en el Pacífico colombiano. De manera complementaria, se elaboró el Acta "Mapeo de la investigación relacionada con las comunidades energéticas en Colombia", en coordinación con el Ministerio de Minas y Energía y otros actores, identificando tendencias, vacíos y oportunidades para fortalecer la investigación y la política pública.

Adicionalmente, se publicó el artículo Insight "Comunidades energéticas en Colombia: historias de éxito, desafíos y aprendizajes en el marco de la transición energética justa" en las plataformas de WRI, ampliando la difusión del conocimiento generado. Se inició también una exploración sobre modelos macroeconómicos para evaluar los impactos de políticas climáticas en Colombia, con el fin de identificar limitaciones y oportunidades de desarrollo futuro, así como una serie de publicaciones sobre mecanismos regulatorios, instrumentos financieros y casos prácticos de transición justa. En conjunto, estos esfuerzos fortalecen la comprensión de la transición justa como un reto multidimensional que exige articulación entre niveles de gobierno, sectores productivos y comunidades, en coherencia con la diversidad social y territorial del país.

Impacto logrado



Fortalecimiento de la **Comunidad Energética de Bahía Málaga**, facilitando su articulación con el sector **Energía**, los entes **territoriales** y **organizaciones no gubernamentales**.

Acompañamiento técnico a proyectos

Energía: adaptación, resiliencia y transición

Evaluando la vulnerabilidad del sector hidroeléctrico al cambio climático

En el ámbito energético, WRI Colombia fortaleció su contribución a la adaptación y resiliencia climática del sector hidroeléctrico de pequeña escala mediante el proyecto “Análisis de la vulnerabilidad y riesgo climático y económico de la generación de energía hidroeléctrica de pequeña escala en Colombia”. Este trabajo se enmarca en la estrategia del país de impulsar pequeñas centrales hidroeléctricas (PCH) como parte de la transición energética, buscando diversificar la matriz eléctrica aún dominada por grandes aprovechamientos hidroeléctricos y ampliar el acceso a energía en territorios apartados y zonas no interconectadas al Sistema Interconectado Nacional.

Para ello, el equipo de WRI Colombia trabajó de manera articulada con el Ministerio de Minas y Energía y otros actores nacionales y territoriales en el desarrollo de herramientas técnicas que evaluaran la vulnerabilidad y el riesgo climático y económico de las PCH, integrando lineamientos del IPCC, escenarios de cambio climático, información hidrológica y dinámicas del mercado eléctrico. Este enfoque permitió generar insumos clave para la planificación territorial, el diseño de política pública y el fortalecimiento de la resiliencia del sector hidroeléctrico de pequeña escala.

Como resultados concretos, se elaboraron dos productos de conocimiento



Fotos: WRI Colombia.

fundamentales: (i) una metodología para evaluar la vulnerabilidad y el riesgo climático en PCH, y (ii) el primer análisis del impacto económico del cambio climático sobre la generación hidroeléctrica de pequeña escala en Colombia. A partir de este trabajo se identificaron aprendizajes centrales: la necesidad de mejorar la disponibilidad, calidad y desagregación de datos climáticos, hidrológicos y socioeconómicos a nivel territorial, y la importancia de generar mayor evidencia sobre la sensibilidad de las PCH frente a cambios regulatorios que puedan afectar su operatividad y estabilidad financiera.

Promoviendo la edificación sostenible

WRI Colombia contribuyó a escalar la eficiencia energética y el uso eficiente del agua en el sector de la construcción mediante el fortalecimiento de capacidades de municipios y distritos y el desarrollo de hojas de ruta territoriales para la implementación de la Resolución 0194 de 2025, que establece porcentajes mínimos de ahorro de energía y agua para edificaciones nuevas. Este trabajo se enmarca en los esfuerzos del país por optimizar el consumo energético antes del desarrollo de construcciones, priorizando medidas pasivas de diseño arquitectónico y, cuando es necesario, soluciones activas basadas en tecnologías eficientes, como sistemas solares

fotovoltaicos y calentamiento de agua con energía solar.

En este contexto, el equipo de WRI Colombia acompañó técnicamente a los municipios de Cali, Maicao y Valledupar, así como al distrito de Bogotá D. C., para mejorar la comprensión y aplicación de la norma, fortalecer el Mecanismo de Seguimiento y Control (MS&C) y apoyar su transición hacia una plataforma digital. Este trabajo se realizó en articulación con autoridades locales, construyendo hojas de ruta ajustadas a las capacidades institucionales y realidades territoriales, y con el Ministerio de Vivienda, Ciudad y Territorio, para afinar la interpretación de la norma y formular recomendaciones prácticas a partir de los aprendizajes territoriales y el intercambio con expertos internacionales.

Como resultado, se desarrollaron tres hojas de ruta municipales, un documento de recomendaciones para la digitalización del MS&C, una nota de política elaborada junto al Banco Mundial sobre la implementación de la norma, una infografía práctica que sintetiza el proceso de cumplimiento y un artículo publicado tanto en [inglés](#) como en [español](#). Estos productos buscan apoyar la planificación territorial, facilitar la labor de los actores del sector construcción y promover la adopción de estándares de eficiencia energética y gestión sostenible de recursos. De este proceso se identificaron dos aprendizajes clave: la necesidad de ampliar la socialización de la norma a más municipios y actores del sector construcción, y la importancia de generar evidencia sobre los ahorros de energía y agua logrados, para reforzar su valor como política pública y promover su adopción sostenida.

Impacto logrado

Con el apoyo y asistencia técnica de WRI Colombia, se contribuyó a mejorar la implementación de la **Resolución 0194 de 2025** así:



- **Robusteciendo las capacidades técnicas e institucionales de 4 ciudades** (Bogotá D.C., Cali, Maicao y Valledupar) **para implementar la Resolución 0194 de 2025** a nivel territorial, en los procesos de licenciamiento, seguimiento y control de edificaciones nuevas.



- **Brindando recomendaciones técnicas y operativas** al Ministerio de Vivienda, Ciudad y Territorio para fortalecer la **política pública de construcción sostenible**, con aprendizajes territoriales y buenas prácticas internacionales.

Fortalecimiento de capacidades y Apoyo técnico a proyectos

Cambio climático y políticas sectoriales: ambición y gobernanza multinivel

WRI Colombia fortaleció la gobernanza climática multinivel, apoyando al Gobierno nacional en la actualización de la NDC 3.0 y su articulación con gobiernos subnacionales y sectores estratégicos, mediante el proyecto “Actualizando la NDC de Colombia: taller con el sector Vivienda, Agua y Saneamiento Básico”. En coordinación con el Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible y la GIZ, se diseñó una estrategia de participación que integró visiones territoriales, sectoriales y comunitarias, incluyendo jóvenes y pueblos afrodescendientes e indígenas, asegurando que las decisiones climáticas reflejaran necesidades y prioridades locales.

En el marco de la iniciativa CHAMP, Colombia avanzó en reconocer y priorizar las voces de territorios y ciudades en la acción climática. Como resultado, se publicó el artículo Insight [“El rol de los gobiernos subnacionales en la definición de los futuros compromisos climáticos de Colombia”](#) en español e inglés, y en TheCityFix, siendo uno de los más leídos del año. Asimismo, WRI Colombia apoyó el diálogo multiactor y multinivel [“Tejiendo un futuro climático](#)

[para la NDC 3.0 desde el sector Vivienda, Agua y Saneamiento”](#), en el que participaron entidades territoriales, sector privado, sociedad civil y academia, para evaluar avances de la NDC 2020 y definir acciones concretas hacia 2030 con enfoque de justicia climática, género y equidad. Esto permitió al sector Vivienda, Agua y Saneamiento diseñar una hoja de ruta para implementar sus medidas de la NDC 3.0.



Fotos: WRI Colombia.



Finalmente, WRI Colombia fortaleció las capacidades de comunicación y divulgación de los resultados de la acción climática mediante un taller dirigido a periodistas, abordando temas como NDC, adaptación, vulnerabilidad climática, transición energética y económica, y estrategias narrativas para comunicar acción climática de manera efectiva. Este espacio permitió socializar aprendizajes sobre transición justa, consolidar la articulación entre periodistas y WRI Colombia, y construir una narrativa informada y coherente sobre los avances de Colombia en materia climática.



Fotos: WRI Colombia.

Arquitectura: finanzas climáticas y toma de decisiones

En el eje de finanzas climáticas, WRI Colombia, en el marco del proyecto “SPF Energía: Herramienta de análisis financiero y de política pública para acelerar la Transición Energética”, fortaleció herramientas analíticas y espacios de diálogo orientados a movilizar recursos hacia la transición energética. Este trabajo se desarrolló en un contexto nacional con alto potencial de energías renovables, restricciones estructurales de financiamiento y barreras regulatorias y de mercado, donde la diversificación de la matriz eléctrica resulta prioritaria frente a la variabilidad climática asociada al ENSO y al crecimiento sostenido de la demanda.

Para enfrentar estos desafíos, el equipo organizó en 2025 dos espacios de diálogo con desarrolladores de proyectos, entidades financieras públicas y privadas, ministerios y organizaciones de la sociedad civil, adaptando al contexto colombiano la herramienta de Energía y Finanzas de WRI global. Estos encuentros permitieron validar la herramienta, fortalecer su rigor metodológico y generar apropiación entre los actores que lideran la toma de decisiones, al tiempo que se identificaron de manera estructurada las principales barreras regulatorias, financieras y de mercado que limitan el desarrollo de energías renovables en el país.

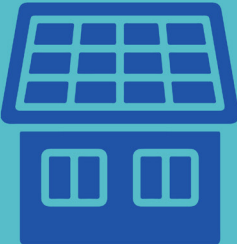
Impacto logrado



Apoyo para la actualización **NDC 3.0 de Colombia**



Diálogos multiactor y multinivel



Elaboración de la **hoja de ruta sectorial**, que fortalece la capacidad del Ministerio de Vivienda, Ciudad y Territorio para **implementar medidas climáticas**.



Apoyo técnico a proyectos





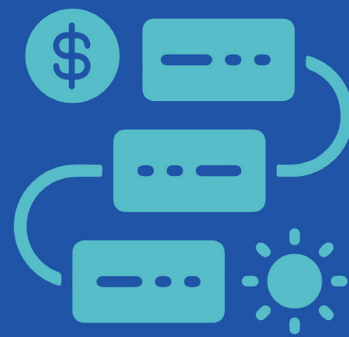
Fotos: WRI Colombia.

Como resultado, se consolidaron insumos técnicos que alimentaron un [artículo publicado](#) en inglés en la página de WRI global, presentando un diagnóstico del financiamiento del sector energético en Colombia, sistematizando los cuellos de botella y proponiendo soluciones basadas en la interacción entre política pública, mercado e instrumentos financieros. El proceso dejó tres aprendizajes clave: la alta sensibilidad de la inversión eléctrica a la estabilidad regulatoria y la necesidad de evidencia sólida para decisiones informadas; la importancia de mejorar información y sensibilización sobre trámites y permisos de proyectos renovables; y la urgencia de avanzar en mecanismos innovadores de asignación de energía en firme y contratos de largo plazo para garantizar suficiencia de oferta y reducir la percepción de riesgo para inversionistas.



Fotos: WRI Colombia.

Impacto logrado



A partir de evidencia técnica y aprendizajes, WRI Colombia brindó información sobre **cuellos de botella del financiamiento de energías renovables en el país**, para **orientar a tomadores de decisión y actores del mercado, y contribuir a posicionar enfoques y soluciones** que fortalezcan la confianza del sector privado, la coherencia de la política pública y la transición hacia una matriz energética más resiliente y diversificada.

Diálogos multiactor y multinivel



Fotos: WRI Colombia.



Gestión operativa

Durante 2025, WRI Colombia dio pasos decisivos para fortalecer su gestión operativa como un pilar estratégico del impacto institucional. La organización avanzó de manera sostenida en la adopción de herramientas, procesos y capacidades orientadas a mejorar la eficiencia, la transparencia y la articulación interna, consolidando una base operativa más robusta para acompañar su crecimiento programático y territorial.

Un hito clave de este proceso fue el inicio de la implementación de **Workday** en octubre de 2025, con el acompañamiento de los equipos global y de México. Este logro fue el resultado de más de 18 meses de preparación técnica, organizacional y de gestión del cambio, liderados por el equipo de Operaciones que asumió esta transición como una oportunidad estratégica para fortalecer capacidades, estandarizar procesos y avanzar hacia una organización más integrada. A pesar de los retos propios de una transformación de esta magnitud, el proceso sentó las bases para una operación más ágil, con mayor trazabilidad, control y capacidad de toma de decisiones basada en información oportuna.

Paralelamente, el año 2025 estuvo marcado por un crecimiento financiero sostenido que se tradujo en resultados operativos concretos: fortalecimiento de los equipos técnicos y de soporte, ejecución eficiente de los recursos disponibles, ampliación de la presencia en territorio y una participación en espacios estratégicos de incidencia a nivel nacional e internacional. Este desempeño permitió a WRI Colombia responder de manera oportuna a una agenda programática cada vez más diversa y exigente, sin comprometer la calidad ni los estándares institucionales.



Fotos: WRI Colombia.

Un elemento central de este avance fue la consolidación de un trabajo interfuncional efectivo entre las áreas operativa, financiera, jurídica y técnica, que fortaleció de manera significativa la capacidad institucional para estructurar y gestionar nuevas alianzas. Como resultado, durante el año se suscribieron cuatro nuevos acuerdos actualmente en ejecución con socios estratégicos como Clean Air Fund, Botnar (Ecorys), International Union for Conservation of Nature y Conservation International, ampliando el alcance, la escala y la solidez de la acción institucional.

De manera complementaria, se reforzó la gestión del riesgo institucional y las prácticas de transparencia mediante la estandarización de procedimientos operativos claros y consistentes que fortalecen el buen gobierno, la rendición de cuentas y el uso responsable de los recursos. Los resultados favorables de los ejercicios de auditoría confirman la solidez de los procesos administrativos, financieros y contables, y reafirman el compromiso de WRI Colombia con una gestión institucional de alto desempeño, alineada con los más altos estándares de excelencia y confianza.

Finanzas y contabilidad

El año 2025 estuvo marcado por la consolidación de la gestión financiera de WRI Colombia, en un contexto de crecimiento programático y fortalecimiento institucional. La evolución de los ingresos y la ejecución del gasto reflejan una expansión equilibrada, acompañada de avances significativos en la estructuración de procesos, el control presupuestal y la alineación con los lineamientos globales.

Durante el periodo, el área financiera no solo aseguró una ejecución eficiente y disciplinada de los recursos, sino que profundizó la adopción de herramientas y metodologías orientadas a mejorar la trazabilidad, la recuperación de costos y la sostenibilidad operativa. En conjunto, estos resultados evidencian una gestión financiera sólida, estratégica y alineada con la visión de crecimiento responsable y de largo plazo de la organización.

Consolidación de procesos institucionales

El área financiera continuó avanzando en la consolidación del Future Operating Model (FOM), asegurando una asignación estructurada y sostenible de los costos asociados a las posiciones de soporte transversal dentro de los proyectos de WRI

Colombia. Este avance permitió fortalecer la recuperación de costos indirectos y mejorar la alineación entre la planeación presupuestal y la ejecución financiera, contribuyendo a una mayor sostenibilidad operativa.

De igual manera, se fortaleció el proceso de revisión financiera trimestral en coordinación con el equipo de Financial Planning & Analysis (FP&A) de la oficina Global. Este ejercicio incluyó análisis detallados de ejecución presupuestal, comparaciones entre periodos, revisión de variaciones frente a presupuesto y evaluación de tendencias financieras, lo que permitió proporcionar información clara, consistente y oportuna para la toma de decisiones estratégicas por parte de quienes lideran el proyecto y para el seguimiento del desempeño financiero.

El Financial Project chart (cuadro financiero de proyecto) continuó consolidándose como una herramienta clave para el monitoreo financiero mensual. Este instrumento permitió realizar un seguimiento detallado de la ejecución de gastos, el comportamiento de los compromisos financieros y el impacto de las fluctuaciones cambiarias sobre los presupuestos en moneda local y extranjera.

Su uso sistemático fortaleció la capacidad de las personas que lideran proyectos para anticipar desviaciones, gestionar riesgos financieros y tomar decisiones informadas en tiempo real.

De igual manera, el área financiera fortaleció su articulación con sus pares de otras oficinas de WRI, promoviendo un intercambio estructurado de buenas prácticas y metodologías de monitoreo financiero. Esta colaboración no solo contribuyó a la estandarización y mejora continua de los procesos, sino que también evidenció el reconocimiento del modelo de gestión financiera de WRI Colombia dentro de la red global, consolidando su posicionamiento como referente en disciplina presupuestal, control y calidad de la información financiera.

En el marco de la implementación de Workday como plataforma institucional integrada, se avanzó en la adopción de nuevos procesos financieros que fortalecen el control del gasto, la validación presupuestal y la trazabilidad de la información. Así mismo, la configuración estandarizada de las estructuras de proyecto dentro del sistema ha permitido integrar de manera coherente las distintas fuentes de información requerida, consolidando una visión integral y articulada de la administración de los proyectos en el sistema. Este avance contribuye a una gestión más estructurada, transparente y alineada con los lineamientos globales.

Fotos: @zaozaa09

Comportamiento financiero

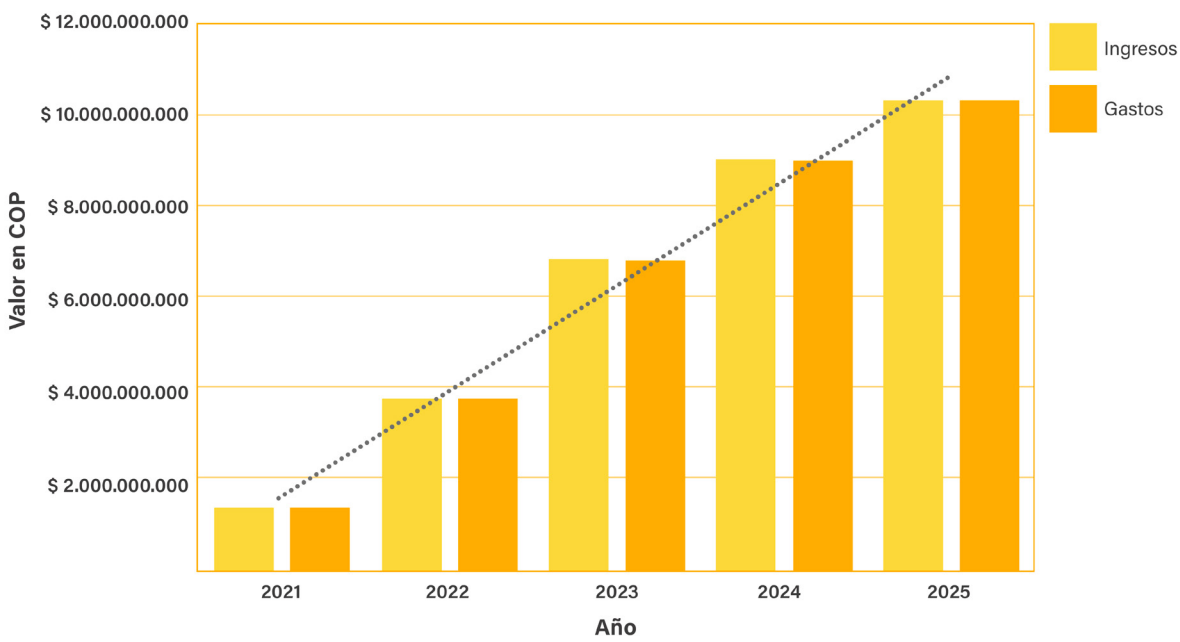
En su quinto año de operación, WRI Colombia registró un crecimiento del 14 % en los ingresos destinados a la ejecución de proyectos en comparación con el año anterior. Este incremento fue consistente con el crecimiento del gasto, que también presentó una variación del 14 %, reflejando una expansión equilibrada y una ejecución financiera alineada con la dinámica de crecimiento institucional. En términos comparativos, el comportamiento observado corresponde a un crecimiento moderado frente a periodos anteriores, lo que evidencia una consolidación progresiva y sostenible de la operación.

Resumen estado de resultados integral 2025*			
		(Pesos colombianos)	(Dólares americanos**)
Ingresos actividades ordinarias		\$ 10.281.204.436	\$ 2.536.871,49
	Donaciones operación	\$ 9.922.414.471	\$ 2.448.341
	Actividades empresariales de consultoría	\$ 358.789.965	\$ 88.531
Gastos operacionales de administración		\$ 10.245.195,952	\$ 2.527.986,35
	Gastos de personal	\$ 7.631.569.291	\$ 1.883.078
	Honorarios	\$ 975.350.453	\$ 240.666
	Gastos de viaje	\$ 877.410.206	\$ 216.500
	Impuestos	\$ 265.077.178	\$ 65.407
	Arrendamientos	\$ 233.096.258	\$ 57.516
	Servicios	\$ 79.821.449	\$ 19.696
	Gastos legales	\$ 7.224.744	\$ 1.783
	Depreciaciones	\$ 5.764.195	\$ 1.422
	Gastos diversos	\$ 169.881.478	\$ 41.918
Excedente operacional		\$ 36.008.484	\$ 8.885
	Otros ingresos	\$ 11.588.494	\$ 2.859
	Otros gastos	\$ 11.197.203	\$ 2.762
Excedente neto antes del impuesto sobre la renta		\$ 36.399.775	\$ 8.982
	Impuesto renta	\$ 15.488.000	\$ 3.822
Excedente neto del año		\$ 20.911.775	\$ 5.160

* Resumen tomado del estado de resultados 2025

**TRM promedio 2025 según Banco de la República: \$4.052,71
Fundación WRI Colombia

Ingreso Vs. gasto total 2021-2025



Análisis por línea de gasto

En 2025, el rubro de personal incrementó un 17 % respecto al año anterior. Este crecimiento se debió a la vinculación de seis profesionales estratégicos: dos para el área de Energía, dos para Clima, uno para RDI y un nuevo gerente de Comunicaciones. Estas incorporaciones responden a la creación de nuevas áreas y al fortalecimiento del área de CEF.

Durante el periodo 2025 se evidenció un incremento en los componentes de reuniones y viajes del 19 % y 62 %, respectivamente, frente al año anterior. Este comportamiento responde al fortalecimiento de la presencia territorial, regional e internacional de WRI Colombia, en línea con la expansión y consolidación de sus iniciativas programáticas.

Los recursos ejecutados en este componente estuvieron orientados a la organización y participación en talleres técnicos, encuentros multisectoriales, espacios de incidencia y misiones de seguimiento a proyectos estratégicos. Estas actividades implicaron desplazamientos nacionales e internacionales y permitieron consolidar alianzas, fortalecer el relacionamiento con socios y donantes, y avanzar en la implementación de iniciativas regionales.

En el marco de la Iniciativa 20x20, el equipo de Alimentos, Uso del Suelo y Agua (FLW) participó en espacios estratégicos en Centroamérica y el Caribe orientados al seguimiento del Plan de Restauración Regional, el reporte de avances ante el Banco Centroamericano de Integración

Económica (BCIE) y la consolidación del relacionamiento con donantes y socios técnicos. En el mismo sentido, se desarrollaron actividades en Perú, Brasil, Estados Unidos (Washington) y en distintos territorios nacionales en el marco de la Red Panamazónica por la Bioeconomía y otras agendas prioritarias.

A nivel nacional, se destacaron: el taller técnico en Yopal sobre ecosistemas naturales no forestales; el encuentro de alto nivel en Cartagena sobre financiamiento de la biodiversidad con actores del sector privado; y el taller sobre NDC en el sector Vivienda liderado por Clima, Economía y Finanzas, orientado a fortalecer la articulación sectorial frente a los desafíos de mitigación y adaptación al cambio climático.

Se destacan también los recursos que se destinaron para respaldar la participación institucional en espacios estratégicos de la COP30, evento de alta relevancia para la agenda programática de WRI y para el posicionamiento de sus prioridades en el ámbito internacional.

En el marco de la iniciativa Bloomberg y en coordinación con la Secretaría Distrital de Movilidad de Bogotá, se desarrolló el Curso de Auditorías de Seguridad Vial enfocado en el fortalecimiento de capacidades técnicas bajo el enfoque del Sistema Seguro.

Finalmente, en septiembre se llevó a cabo el taller de planeación estratégica institucional, espacio participativo que permitió evaluar el cierre del año fiscal 2025, definir prioridades para 2026 y construir una hoja de ruta alineada con la estrategia global de WRI.

En conjunto, este incremento refleja una mayor dinámica programática y un posicionamiento institucional más activo, coherente con el crecimiento sostenido de la organización y su apuesta por fortalecer la incidencia, el relacionamiento estratégico y la implementación efectiva de sus iniciativas.

El rubro de apoyo externo se mantuvo en niveles similares a los del año anterior, registrando una leve reducción. Este comportamiento se explica, en parte, por la restricción de una iniciativa financiada por el Gobierno de los Estados Unidos, así como por la dinámica de los proyectos activos durante el periodo que no requirió una demanda adicional de servicios especializados externos.

Adicionalmente, el fortalecimiento del equipo técnico interno permitió asumir de manera directa diversos componentes técnicos de los proyectos, incrementando la capacidad instalada interna para la ejecución técnica y optimizando la asignación de recursos externos especializados.

Análisis por área programática y de soporte

En cuanto a la ejecución por áreas programáticas en 2025, la distribución del gasto respondió a la composición y evolución de proyectos en implementación durante el periodo. El área de Clima, Economía y Finanzas (CEF) representó el 35 % del total ejecutado, seguida por Ciudades con un 23 % y Alimentos, Uso del Suelo y Agua (FLW) con un 15 %, manteniendo una tendencia consistente frente al año anterior.

Adicionalmente, se destinaron recursos equivalentes al 5 % del total ejecutado al fortalecimiento de la línea temática de Energía. Aunque aún no constituye un área formal dentro de la estructura organizacional, esta línea empieza a consolidarse como un eje estratégico dentro de la agenda programática de WRI Colombia, reflejando su creciente relevancia en la proyección institucional.

Esta composición refleja una progresiva diversificación temática y el fortalecimiento de nuevas líneas de trabajo, evidenciando el crecimiento institucional de WRI Colombia y su capacidad para ampliar su contribución a la agenda climática y de desarrollo sostenible en el país.

En lo que respecta a las áreas de soporte transversal (core functions) y a la Oficina Ejecutiva, estas representaron el 22 % del gasto total durante el periodo. Esta proporción no solo refleja un componente operativo, sino una decisión estratégica orientada a consolidar las capacidades institucionales que sostienen y potencian el crecimiento programático alcanzado durante el año.

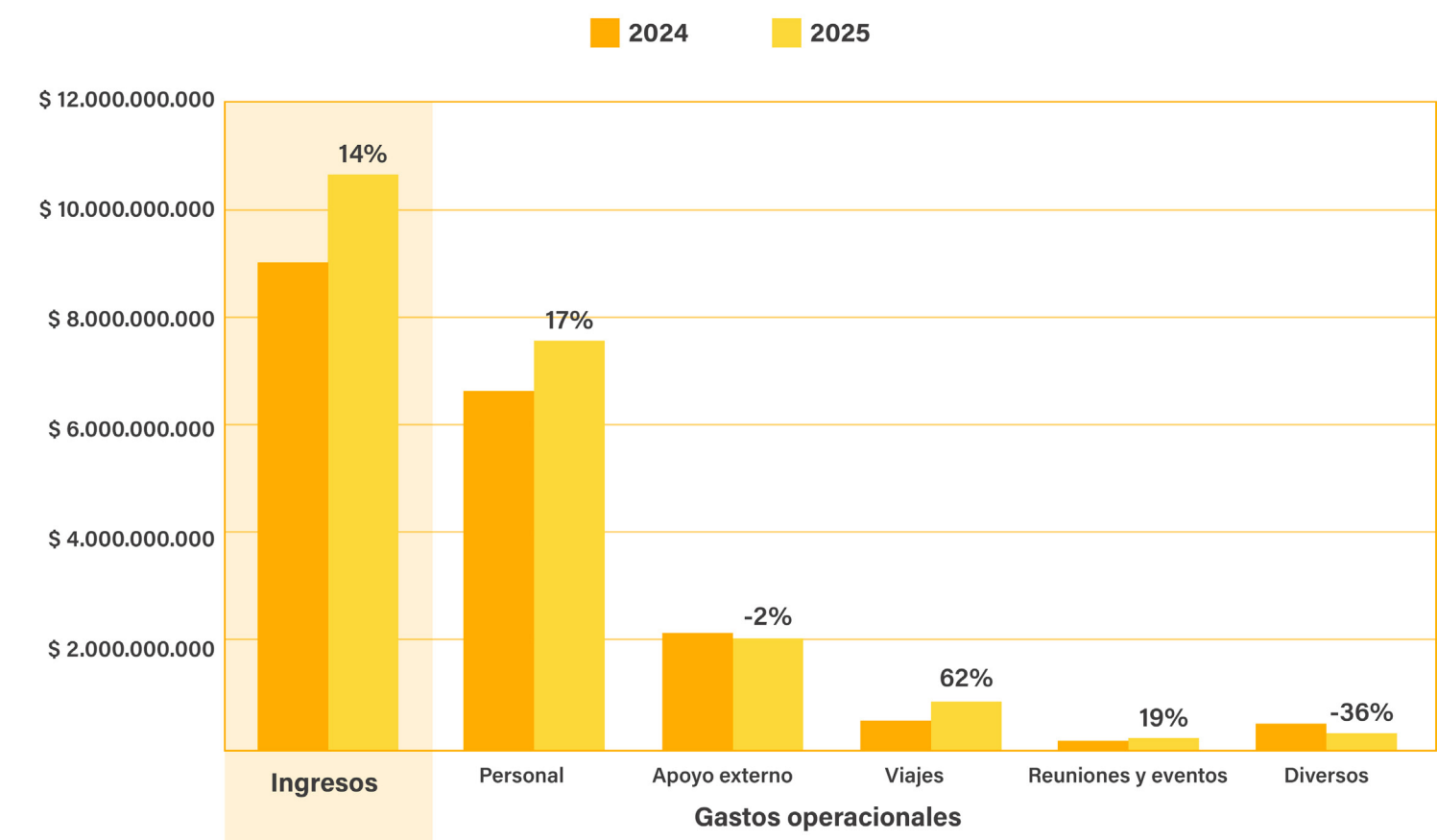
La inversión en estas áreas ha sido fundamental para fortalecer la gestión operativa, robustecer los procesos internos, impulsar comunicaciones estratégicas, consolidar alianzas estratégicas y sistematizar el conocimiento generado por nuestros equipos técnicos. Todo ello ha permitido acompañar la expansión de proyectos con mayores estándares de eficiencia, transparencia y cumplimiento normativo.

En el contexto de transformación organizacional vivido en 2025, estas funciones han sido un pilar clave para garantizar sostenibilidad institucional, mitigar riesgos y asegurar que el crecimiento programático se desarrolle sobre bases sólidas y responsables.



Nota: Los porcentajes presentados aquí representan únicamente la actividad financiera de Fundación WRI Colombia. El esfuerzo de las otras oficinas de la red global del World Resources Institute no se ve reflejado aquí.

Comparativo de ingresos y gastos, por categoría, entre 2024 y 2025



Reinversión de excedentes 2024

El excedente fiscal correspondiente al año 2024, ejecutado durante 2025, ascendió a **COP \$15.624.608**, y fue destinado estratégicamente a iniciativas orientadas a fortalecer el impacto institucional en el marco del objetivo misional de WRI Colombia. La asignación de estos recursos respondió a criterios de alineación estratégica, oportunidad de incidencia y potencial de apalancamiento, priorizando acciones relacionadas con el fortalecimiento de la acción climática, la gobernanza multinivel y la movilización de financiamiento climático para una transición justa y resiliente en el país.

En este contexto, se destinaron recursos para cubrir los costos de desplazamiento y participación en espacios estratégicos de la **COP30**, un hito de alta relevancia para la agenda climática global y regional. Este encuentro concentra las discusiones sobre la implementación efectiva de las Contribuciones Determinadas a Nivel Nacional (NDC), la movilización de financiamiento climático, la resiliencia territorial y la transición energética, ámbitos en los que Colombia y América Latina desempeñan un papel central.

La participación de WRI Colombia permitió posicionar evidencia técnica, experiencias y herramientas desarrolladas por la oficina, particularmente en materia de ciudades, financiamiento climático, descarbonización, biodiversidad y adaptación, promoviendo su adopción por parte de actores públicos, privados y multilaterales.

El uso del excedente fiscal para esta participación generó un impacto directo en la capacidad de la organización para apoyar el cumplimiento de los compromisos climáticos nacionales, al facilitar espacios de diálogo estratégico con el Gobierno Nacional, gobiernos locales, socios multilaterales, sector privado e instituciones financieras internacionales. De igual manera, permitió fortalecer alianzas existentes y promover nuevas iniciativas de cooperación técnica y financiera orientadas a acelerar la acción climática en ciudades y territorios.

En este marco, WRI Colombia, en alianza con VG Mobility y el grupo de liderazgo climático, organizó el evento **“Ciudades a la vanguardia: acelerando la electromovilidad como un camino para la acción climática”**, realizado durante el Foro de Líderes Locales de la COP30 en Río de Janeiro. El panel “Ambición climática: el rol de la electromovilidad en las NDC” reunió a tomadores de decisión responsables de la implementación de proyectos de electromovilidad en América Latina. Con el propósito de visibilizar la experiencia de Bogotá como ciudad líder en la implementación de buses eléctricos, se contó con la participación de Claudia Díaz, secretaria distrital de Movilidad, fortaleciendo el intercambio regional y el posicionamiento técnico de la oficina.

En conjunto, la reinversión del excedente fiscal reflejó una gestión responsable y estratégica de los recursos, orientada a maximizar el impacto institucional, fortalecer la incidencia en espacios internacionales clave y generar oportunidades de cooperación que contribuyen a la sostenibilidad programática de WRI Colombia.

Gestión contractual y jurídica

Durante 2025, la función de Gestión Contractual y Jurídica de WRI Colombia se consolidó como un componente crítico del sistema de gobernanza y control institucional, contribuyendo de manera directa a la sostenibilidad, la mitigación de riesgos y la credibilidad de la organización. Su actuación, alineada con los lineamientos globales de WRI y el marco normativo colombiano, fortaleció la capacidad institucional para operar con altos estándares de cumplimiento, transparencia y previsibilidad en un contexto de crecimiento programático y financiero.

Un avance estructura relevante fue la estandarización, modernización y optimización de los procesos contractuales, con un énfasis particular en la implementación y adopción de la plataforma institucional **Workday**. Esta herramienta fortaleció de manera significativa, la trazabilidad, el control y la eficiencia en la gestión contractual, sentando bases sólidas para una administración transparente y ordenada, fundamentales para fortalecer los ejercicios de rendición de cuentas internos, con donantes y auditores.

Gestión contractual

Durante el año, el área gestionó de manera integral **66 procesos contractuales**, garantizando el acompañamiento jurídico y contractual desde la estructuración hasta el cierre. Estos procesos respondieron a necesidades estratégicas de los sistemas y de la operación institucional, asegurando continuidad operativa, soporte técnico especializado y ejecución oportuna de las actividades, sin comprometer los estándares de control interno y cumplimiento normativo.

Adicionalmente, se introdujeron mecanismos contractuales más ágiles (incluida la implementación de contratos abiertos para servicios recurrentes) que permitieron optimizar tiempos, reducir cargas administrativas y mejorar la eficiencia operativa, manteniendo adecuados niveles de control, trazabilidad y gestión del riesgo.

Un hito relevante para la gobernanza institucional fue la implementación del proceso de subacuerdos y debida diligencia con socios estratégicos, mediante la adaptación de los procedimientos globales de WRI al contexto local. Este avance fortaleció la capacidad institucional para establecer alianzas estructuradas, gestionar riesgos legales y reputacionales, y ampliar de manera ordenada y sostenible el alcance de la acción programática.

En conjunto, estos avances confirman el rol estratégico de la gestión contractual y jurídica como un habilitador clave del crecimiento institucional, la integridad organizacional y la confianza de donantes y aliados, y refuerzan la solidez del marco de gobernanza de WRI Colombia.

Acompañamiento jurídico

El soporte jurídico que se brinda desde el área de Operaciones desempeñó un rol transversal como habilitador de alianzas estratégicas y como soporte permanente a la operación de WRI Colombia. En estrecha articulación con el área de Alianzas Estratégicas y Fondo, los equipos técnicos y la Dirección Ejecutiva, se brindó

compañamiento continuo en la estructuración, revisión y aprobación de propuestas y acuerdos, asegurando su coherencia con los lineamientos institucionales y el marco normativo aplicable.

El área brindó también acompañamiento jurídico en las distintas fases de convenios, acuerdos y memorandos de entendimiento suscritos con aliados nacionales e internacionales, asegurando su adecuada formalización y alineación con los lineamientos institucionales de WRI y la normativa colombiana.

Este acompañamiento fue determinante para consolidar relaciones de cooperación con actores internacionales, entidades públicas y organizaciones privadas, facilitando la formalización oportuna de acuerdos, subacuerdos, memorandos de entendimiento, convenios y cartas de intención que respaldan la implementación de la estrategia programática y amplían el alcance del impacto institucional.

Gestión del riesgo

Desde una visión integral de gestión del riesgo, durante 2025 se fortalecieron los procesos de debida diligencia para eventos, actividades, socios y aliados estratégicos, en coordinación con el área de Recursos Humanos y en concordancia con el Sistema de Gestión de Seguridad y Salud en el Trabajo. Estas acciones contribuyeron a mitigar riesgos legales, operativos y reputacionales, y a reforzar los controles internos de la organización.

En este marco, se implementó la Declaración de No Conflicto de Intereses como una herramienta preventiva clave para fortalecer la integridad en la toma de decisiones y la transparencia institucional. Así mismo, se reforzaron los mecanismos de protección de datos personales y privacidad mediante la revisión y acompañamiento en la implementación de medidas de seguridad y acuerdos de autorización con proveedores y contratistas que manejan información sensible, asegurando el cumplimiento de la Ley 1581 de 2012 y demás normas aplicables.

Finalmente, como parte de la gestión integral del riesgo institucional, se adquirió una póliza

de seguros para la protección de los bienes de la organización y la cobertura de daños a terceros.

De manera transversal, se continuó fortaleciendo la implementación y el seguimiento del Programa de Transparencia y Ética Empresarial, aplicándolo en todas las actuaciones contractuales y consolidando una cultura organizacional basada en la transparencia, la trazabilidad y buenas prácticas.



Fotos: WRI Colombia.

Recursos humanos

Durante 2025, se avanzó en el fortalecimiento de la gestión integral del talento, consolidando procesos clave que aseguran la alineación del equipo con la misión y los valores de WRI. A través de la planificación y ejecución de procesos de reclutamiento, promoción y capacitación, así como del seguimiento al desempeño y al desarrollo de competencias, se promovió un enfoque estratégico orientado al crecimiento, la excelencia y la sostenibilidad institucional.

De manera complementaria, se continuó avanzando en la implementación del Sistema de Gestión de Seguridad y Salud en el Trabajo (SG-SST), fortaleciendo la gestión preventiva mediante la identificación y control de riesgos, así como la ejecución del plan de trabajo anual, con el objetivo de promover entornos laborales seguros y saludables.

La adopción del sistema Workday permitió optimizar el seguimiento de los procesos y la eficiencia operativa, fortaleciendo una gestión del talento más articulada y alineada con los estándares institucionales.

Sistema de Gestión de Salud y Seguridad en el Trabajo (SG-SST)

Durante 2025, WRI Colombia fortaleció el **Sistema de Gestión de Seguridad y Salud en el Trabajo (SG-SST)** como un componente clave del marco de gobernanza institucional y de la gestión integral del riesgo. Las acciones implementadas estuvieron orientadas a la prevención de accidentes y enfermedades laborales, así como a la protección de la salud física y mental del equipo, en coherencia con la normativa colombiana y las políticas institucionales.

De acuerdo con la evaluación realizada por **ARL SURA**, WRI Colombia alcanzó un **94 % de cumplimiento del SG-SST**, reflejando un nivel alto de madurez del sistema, un adecuado control de los riesgos laborales y el cumplimiento de los requisitos legales aplicables. Este resultado contribuye a reducir riesgos operativos, legales y reputacionales asociados a la gestión del talento humano.

Un avance relevante fue la implementación integral del **programa de vigilancia del**

riesgo psicosocial, con una **participación del 100 % del equipo**, lo que permitió una evaluación completa de las condiciones psicosociales y la definición de un plan de intervención enfocado en salud mental, autocuidado y fortalecimiento de capacidades socioemocionales. Estas acciones fortalecen la sostenibilidad del desempeño organizacional y la retención del talento.

De manera complementaria, **el programa de riesgo biomecánico alcanzó una participación del 94 %**, incorporando evaluaciones ergonómicas, ajustes de puestos de trabajo y acciones preventivas orientadas a mitigar lesiones musculoesqueléticas, contribuyendo a la continuidad operativa y a la reducción de riesgos asociados a ausentismo y enfermedades laborales.

En el marco del fortalecimiento de los controles institucionales, durante 2025 se avanzó en la **formalización de políticas y protocolos clave**, incluyendo la implementación inicial del **programa de reincorporación laboral** y del **protocolo para el manejo de la fiebre amarilla**, ambos previstos para su formalización definitiva en 2026. Estos instrumentos refuerzan la capacidad de prevención y respuesta frente a riesgos asociados a viajes y desplazamientos laborales.

Adicionalmente, se realizaron acciones de seguimiento y control sobre viajes y eventos, sentando las bases para el desarrollo de un **manual específico para contratistas y proveedores en 2026**. Se complementó este proceso con capacitaciones en preparación y respuesta ante emergencias y acciones de bienestar organizacional, orientadas a fortalecer la cultura de prevención, el cumplimiento y el sentido de pertenencia.

En conjunto, estos avances confirman el compromiso de WRI Colombia con una gestión responsable del riesgo laboral, el cumplimiento normativo y la consolidación de un entorno de trabajo seguro y sostenible, alineado con los estándares de buen gobierno.

Fortalecimiento del equipo técnico y de soporte

En línea con el crecimiento institucional y las prioridades estratégicas definidas para 2025, WRI Colombia avanzó de manera estructurada en el fortalecimiento de su **capital humano** mediante la incorporación y promoción de perfiles clave en áreas estratégicas. Estas decisiones respondieron a una lógica de creación de capacidades críticas para sostener el impacto

programático, mejorar la visibilidad institucional y acompañar una agenda cada vez más compleja en términos técnicos y territoriales.

En el área de **Comunicaciones**, se incorporó una Gerencia de Comunicaciones con responsabilidad directa sobre el posicionamiento institucional, la estrategia de visibilidad y la coherencia de los mensajes, fortaleciendo la capacidad de incidencia pública y el relacionamiento estratégico de la organización. En paralelo, el programa de **Clima, Economía y Finanzas** amplió de manera significativa su capacidad técnica con la vinculación de perfiles especializados en **Energía y Economía**, reforzando el análisis técnico y económico asociado a la transición energética, así como la formulación de propuestas con incidencia en políticas públicas y agendas de desarrollo sostenible. Adicionalmente, se incorporó un perfil de apoyo a la gestión administrativa de proyectos, fortaleciendo la eficiencia operativa.

Con el objetivo de consolidar el programa institucional de Energía y su proyección regional, se vinculó un liderazgo específico para la **Coalición de Energía Limpia de América Latina**, lo que permitió fortalecer la articulación regional y posicionar a la oficina de Colombia como un referente técnico y estratégico en iniciativas de energía limpia en la región.

De manera complementaria, WRI Colombia mantuvo su compromiso con el desarrollo de talento joven mediante la vinculación de pasantes del **SENA**, quienes apoyaron

procesos operativos y técnicos en distintas áreas, al tiempo que accedieron a espacios de formación y experiencia práctica. Esta línea de acción contribuye tanto al fortalecimiento institucional como al cumplimiento de los objetivos de responsabilidad social de la organización.

Durante 2025, también se llevaron a cabo **procesos de promoción interna** en áreas técnicas y operativas, como parte de una estrategia deliberada de desarrollo y retención de talento. Estas decisiones reconocieron el desempeño y la trayectoria del equipo, fortalecieron la continuidad institucional y consolidaron una cultura organizacional orientada al crecimiento profesional, la corresponsabilidad y el bienestar integral.

En conjunto, estas acciones permitieron a WRI Colombia fortalecer su estructura organizacional de manera ordenada y alineada con la estrategia, asegurando que el crecimiento del equipo se traduzca en mayor capacidad técnica, mejor ejecución programática y una base institucional sólida para los desafíos futuros.

Capacitación y desarrollo profesional

En el último año WRI Colombia impulsó diversas actividades de capacitación para todo el equipo de trabajo orientadas al fortalecimiento del desarrollo profesional como un pilar fundamental para potenciar las capacidades técnicas, fomentar la motivación y consolidar el compromiso con la misión institucional.

En el marco de esta iniciativa, se continuó impulsando el Programa de Reembolso para el Desarrollo Profesional de global como un beneficio institucional, complementado con acciones de apoyo a nivel local orientadas al fortalecimiento de las capacidades técnicas y operativas del equipo. Estas acciones evidencian el compromiso de la organización con el aprendizaje continuo, la gestión del talento y la generación de oportunidades de desarrollo que aportan al desempeño y al logro de los objetivos institucionales.

Consolidación e implementación de procesos institucionales

Durante 2025, WRI Colombia avanzó en la implementación de nuevos procesos orientados al bienestar, la salud y la seguridad del equipo, reafirmando nuestro compromiso de generar entornos de trabajo equitativos, seguros y centrado en personas. Estas acciones dieron aplicabilidad a la política global de Equidad y Seguridad en los Espacios de Trabajo, desarrollada en 2024.

En este contexto, se puso en marcha la iniciativa global de Espacios Verdes de Trabajo, con el lanzamiento del curso correspondiente. Esta iniciativa tuvo como propósito la creación de entornos laborales más saludables y sostenibles, promoviendo una cultura organizacional alineada con los valores de WRI y con su compromiso con el bienestar del equipo y la sostenibilidad en el largo plazo.



Fotos: WRI Colombia.

Tecnologías de la información

Durante 2025, **Tecnologías de la Información** se consolidó como un habilitador estratégico del crecimiento y la eficiencia institucional de WRI Colombia, fortaleciendo la capacidad de gestión, la transparencia y la continuidad operativa de la organización.

Un hito central fue la implementación del sistema **ERP Workday**, que marcó un avance decisivo en la modernización e integración de los procesos institucionales. El área de TI desempeñó un rol clave en la adopción efectiva de la plataforma, coordinando con equipos globales y locales y facilitando procesos de capacitación que redujeron riesgos de implementación y aseguraron una transición ordenada.

De manera complementaria, se fortalecieron los controles sobre los activos tecnológicos y la seguridad de la información, mediante la estandarización del soporte técnico, la actualización permanente del inventario, acciones de mantenimiento preventivo y la

implementación de la política de retención de correos electrónicos, contribuyendo a una mejor gestión de la información y a la mitigación de riesgos operativos.

Finalmente, la formalización de un contrato anual con un proveedor especializado, seleccionado mediante un proceso competitivo, permitió mejorar los tiempos de respuesta, estandarizar la atención y asegurar la continuidad y calidad de los servicios de TI.

En conjunto, estos avances consolidan una infraestructura tecnológica más robusta y confiable, alineada con las necesidades estratégicas de la organización y con los estándares de control y gobernanza supervisados por la Junta Directiva.



Fotos: WRI Colombia.

Otros aspectos legales y administrativos

Gestión del crecimiento y control del riesgo institucional: la organización ha consolidado su posición en el país y continúa avanzando hacia nuevas oportunidades de expansión y generación de impacto en sus acciones. En 2025 se mantuvo un enfoque constante en la evaluación de riesgos, con especial atención a aspectos relacionados con liquidez, flujos de efectivo, corrupción y conflictos de interés, así como a la implementación de medidas de mitigación asociadas. Estas acciones se encuentran alineadas con los objetivos anuales de la organización y se apoyan en procesos internos establecidos para su seguimiento, monitoreo y control, fortaleciendo la gobernanza y la sostenibilidad institucional.

Situación económica, administrativa, jurídica, contable y financiera:

WRI Colombia mantuvo una situación estable y favorable en las áreas económica, administrativa, jurídica, contable y financiera. En el ámbito económico, se garantizó una correcta asignación de recursos y un manejo prudente de los ingresos, alineado con los objetivos institucionales y los compromisos con los donantes. Administrativamente, se continuó optimizando la gestión interna, promoviendo eficiencia, transparencia y control en los procesos operativos.

En el ámbito jurídico, la organización cumplió

con la normativa aplicable, fortaleciendo los mecanismos de cumplimiento y mitigación de riesgos, especialmente en temas de integridad, prevención de lavado de activos, conflicto de intereses y transparencia. En lo contable, se mantuvo una adecuada clasificación de transacciones y se garantizó la trazabilidad de la información financiera, respaldada por los procesos de auditoría interna y externa. Finalmente, la situación financiera se mantuvo sólida, con una gestión responsable de los recursos y el cumplimiento oportuno de las obligaciones financieras. En conjunto, estos factores respaldan la continuidad de una gestión institucional responsable y orientada al impacto. Además, no se han presentado acontecimientos importantes ocurridos entre el corte del ejercicio y la fecha de presentación del informe.

Evolución previsible de la organización:

la organización proyecta una evolución positiva a corto y mediano plazo, fundamentada en la consolidación de los avances y logros alcanzados durante el periodo evaluado. Se prevé un crecimiento sostenible, impulsado por el desempeño continuo de la oficina en el cumplimiento de los objetivos de sus proyectos, así como por el fortalecimiento de la eficiencia operativa y de los mecanismos de gobernanza institucional. En este sentido, se espera que

WRI Colombia continúe ampliando su impacto en el país, manteniendo una gestión responsable, transparente y alineada con su propósito misional.

Operaciones realizadas con socios y administradores:

la Fundación WRI Colombia no cuenta con composición accionaria ni con socios, por lo que no se registraron operaciones comerciales o financieras con administradores o socios durante el periodo evaluado. En consecuencia, no se realizaron transacciones con partes vinculadas en los términos establecidos por la normativa aplicable.

Cumplimiento de normas sobre propiedad intelectual y derechos de autor:

la Fundación WRI Colombia garantiza el uso legal y adecuado de todos los productos protegidos por el Derecho de Propiedad Intelectual, asegurando que su utilización se realiza conforme a las normas vigentes y bajo las licencias correspondientes a cada sistema. Se promueve el respeto por los derechos de autor y la protección de contenidos, asegurando que los materiales desarrollados o utilizados en el marco de la operación institucional cuentan con los permisos necesarios, evitando la reproducción o uso no autorizado.

Acompañamiento y soporte externo operativo

- **Aliado S.A.S:** gestión contable, financiera y administración de personal.
- **Diana Quiroga:** asesora en Seguridad y Salud en el Trabajo.
- **Grant Thornton:** servicios de auditoría y consultoría de negocios, revisoría fiscal.
- **Brigard Urrutia:** asesoría legal.
- **WeWork:** alquiler de espacios de oficina y reuniones.



Fotos: WRI Colombia.



Gestión de Alianzas Estratégicas y Fonddeo:

Tejiendo alianzas por las personas, la naturaleza y el clima

Contexto estratégico

En el último año WRI Colombia avanzó de manera significativa en la actualización e implementación de su estrategia de alianzas estratégicas y fondeo, en coherencia con las prioridades de la estrategia nacional y global de WRI, así como con los retos y oportunidades del contexto colombiano. En el marco de su quinto aniversario en el país y con una agenda institucional orientada al cambio sistémico, la organización consolidó un enfoque de alianzas que responde a las complejidades de operar en un país de renta media-alta, de los retos del contexto internacional, de la necesidad de apalancar marcos normativos favorables, y la implementación efectiva de políticas públicas sostenibles.

Esta estrategia partió de un entendimiento profundo del ecosistema institucional colombiano, del rol de los donantes internacionales en ese mismo contexto, y de la necesidad de movilizar no solo recursos financieros, sino también capacidades técnicas, incidencia y colaboración multiactor. En este sentido, la gestión de alianzas y fondeo se concibe como un habilitador clave para fortalecer el posicionamiento de WRI Colombia como un

socio confiable y estratégico para impulsar transiciones sistémicas en favor de las personas, la naturaleza y el clima.

Esta estrategia contribuyó directamente a:

- Alinear la operación nacional con las metas y objetivos globales de WRI.
- Apoyar las transiciones prioritarias del país mediante incidencia, asistencia técnica y generación de evidencia.
- Asegurar la continuidad programática y la efectividad de los proyectos.
- Fortalecer la sostenibilidad financiera y operativa de la oficina.
- Movilizar fondos de alta calidad, estratégicamente alineados con la misión institucional.
- Ampliar el acceso a recursos flexibles.
- Transformar el relacionamiento con donantes hacia esquemas de largo plazo que faciliten la escalabilidad del impacto.



Fotos: WRI Colombia.

Alianzas estratégicas

En 2025, WRI Colombia fortaleció de manera sustantiva su posicionamiento como aliado estratégico para las transiciones del país, consolidando relaciones con actores del sector público, privado, académico y filantrópico. Un hito clave fue la realización, el 11 de septiembre, del primer espacio de alianzas estratégicas organizado por WRI Colombia, en el marco de su quinto aniversario en el país.

Este encuentro reunió a más de 50 participantes de 37 organizaciones y permitió:

- Visibilizar los resultados e impactos alcanzados por WRI Colombia en sus primeros cinco años.
- Reforzar la percepción de la organización como un socio técnico confiable, con capacidad de incidencia y articulación multi-actor.
- Recoger insumos estratégicos sobre cómo terceros perciben el valor agregado de WRI Colombia y en qué áreas existen mayores oportunidades de complementariedad y colaboración.



Fotos: WRI Colombia.

Adicionalmente, la Gerencia de Alianzas Estratégicas, en articulación con el equipo de Comunicaciones, desarrolló y posicionó una narrativa institucional común en clave de alianzas, orientada a facilitar el relacionamiento externo y a comunicar de forma clara las oportunidades de colaboración alrededor de las personas, la naturaleza y el clima. Como resultado, WRI Colombia cuenta hoy con un [brochure institucional](#) y un [video estratégico](#) que fortalecen la gestión de alianzas y fondeo, y apoyan el posicionamiento institucional a nivel nacional e internacional.



Durante el periodo, la organización gestionó, estableció y consolidó más de 56 alianzas estratégicas que contribuyen a la incidencia en políticas públicas, al apoyo técnico para el diseño e implementación de proyectos, al diálogo multinivel y multi-actor, y al fortalecimiento de capacidades institucionales para las transiciones de país.

Estas alianzas, tanto formales como informales, reflejan el **mapa de cooperación y relacionamiento** de la organización:

Estos son algunos de nuestros aliados:



SECRETARÍA DE MOVILIDAD





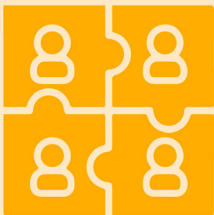
Impacto logrado

+56
aliados
activos

provenientes de distintos
sectores, reflejando un
**ecosistema de
cooperación** diverso y
complementario.

37
organizaciones
participantes

en el evento de
**alianzas
estratégicas** de
WRI Colombia.



**Desarrollo de una
herramienta interna de
seguimiento de alianzas,**
que permite documentar
actores, líneas de acción,
apuestas estratégicas y
resultados esperados, y que
en el mediano plazo
alimentará la herramienta
global de partnerships de WRI.

Formalización de **alianzas clave a través de instrumentos de cooperación**, entre ellos:



- Memorando de Entendimiento con la Alcaldía Mayor de Bogotá.
- Convenio marco multipartita con la Alcaldía de Cali, la Universidad EAFIT y la Fundación Despacio.
- Memorando de Entendimiento con el Ministerio de Minas y Energía.
- Carta de compromiso con el Ministerio de Ambiente en el marco de la iniciativa ZERB.



Fotos: WRI Colombia.

Proyección y gestión de fondeo

Impacto logrado



Además se fortaleció de manera significativa el relacionamiento interno con el equipo global, lo que permitió:

Mejorar el mapeo conjunto de oportunidades estratégicas, formular propuestas programáticas y regionales de mayor escala e impacto, coordinar acciones de relacionamiento con donantes de gran envergadura, alineadas con prioridades globales y nacionales.

Aprendizajes y oportunidades futuras

- La retroalimentación de donantes y socios evidenció la necesidad de caracterizar y analizar de manera estratégica los intereses y objetivos del donante, con el fin de **formular propuestas más competitivas y ajustadas a las perspectivas de financiación.**

- Se identificó como necesidad el **fortalecimiento de las capacidades de Monitoreo, Evaluación y Aprendizaje (MEL)** al interior de WRI Colombia, tanto para la formulación de propuestas basadas en líneas de base sólidas, como para la ejecución acertada de los proyectos y la comunicación de resultados e impactos de manera más estratégica y robusta.

- El proceso electoral presidencial 2026–2030 se identifica como una oportunidad estratégica de incidencia que permitirá **articular alianzas con socios clave para posicionar los temas prioritarios de WRI Colombia en la agenda pública y política**, salvaguardando los valores de independencia y transparencia de la organización.



Fotos: WRI Colombia.



Fotos: WRI Colombia.



Gestión de comunicación y visibilidad institucional

Comunicar con estrategia: posicionamiento, influencia y movilización desde la evidencia

En el último año WRI Colombia no solo se propuso fortalecer su equipo de Comunicaciones. Además, buscó fomentar en los equipos programáticos la importancia de concebir a la comunicación como un elemento estratégico y transversal en la labor del Instituto, con miras a fomentar su posicionamiento, relacionamiento e influencia.

En este sentido, WRI Colombia amplió el equipo con la creación de una Gerencia de Comunicaciones compuesta por un gerente, un coordinador, y una pasante enfocada principalmente en comunicación gráfica.

Esta mayor capacidad de equipo facilitó la planificación, organización y evaluación de las comunicaciones de la organización en el país. Teniendo como base la Estrategia de Comunicaciones WRI Colombia 2025 – 2027, desarrollada el año anterior, se implementó un plan de comunicaciones para el año 2025 alineado con las estrategias global y país, y coordinando las acciones en medios masivos, medios digitales y contenidos editoriales.

Como parte de esta visión estratégica, el equipo de Comunicaciones ha venido participando en la planificación de los nuevos proyectos en el país, como los de electrificación de buses escolares y de transición hacia ciclomotores cero emisiones en Bogotá (en el marco de Breathe Cities) y la nueva etapa de Vivo Mi Calle en Cali y Palmira. De igual manera, se ha brindado un acompañamiento más integral a los proyectos que ya se venían ejecutando. Incluso, el alcance del asesoramiento del equipo ha ido más allá del país gracias a la articulación que se ha realizado con la Iniciativa 20x20 para fortalecer el posicionamiento de esta iniciativa y de sus proyectos en América Latina.

La consolidación del equipo de Comunicación permitió multiplicar los resultados del año anterior. No solo se logró registrar un mayor impacto. Además, se ha impulsado la creación de nuevos formatos y maneras de comunicar para intentar alcanzar un público más amplio y, a la vez, fortalecer la relación con audiencias especializadas.



Fotos: WRI Colombia.

Canales de comunicación

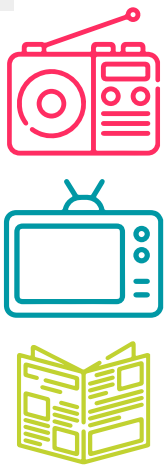
Medios masivos

En cuanto a los medios masivos (radio, prensa y televisión), el año 2025 cerró con un total de 64 noticias e informes publicados en estos canales (cuatro veces más que lo registrado el año inmediatamente anterior), con una estimación cercana a los \$ 730 millones de pesos.

Al revisar estos resultados por sistema se evidencia una participación mayoritaria de Alimentos, Uso del Suelo y Agua (27), seguido de Ciudades (21) y Clima, Economía y Finanzas (11). Por temáticas, se destacó el reporte anual de Global Forest Watch (con el 14 % del total de las notas del año) y las publicaciones relacionadas con la actualización y análisis de la NDC (10,9 %).

64 publicaciones en medios masivos

- Ciudades: 21
- FLW: 27
- CEF: 11
- Transversal: 4
- P4G: 1



Página web

Junto a WRI México, en 2025 se creó un comité editorial con el objetivo de coordinar las publicaciones en la página web (es.wri.org) para intentar aprovechar conmemoraciones y efemérides, o para posicionar una temática de país o mundial

(por ejemplo, la COP30). Este ejercicio colaborativo ha permitido contar con una rotación más amplia de artículos, y con equilibrio entre contenidos de México, de Colombia y de interés general.

En el último año se destacó el permanente interés de WRI Colombia por redactar artículos para la sección [Insights](#), principalmente sobre el contexto nacional. En 2025 se publicaron 24 de estos artículos (frente a los cuatro del año anterior), la mitad de ellos correspondientes a Clima, Economía y Finanzas.

Además de apoyar estas publicaciones, la Gerencia de Comunicaciones en Colombia seleccionó y tradujo otros artículos publicados en inglés en wri.org, en coordinación con WRI México. Los criterios para escogerlos fueron su pertinencia para audiencias de América Latina y su relevancia para explicar o describir hechos o hitos. Este fue el caso de la COP30.

Los artículos más visitados del año, y escritos por WRI Colombia fueron ["Comunidades energéticas en Colombia: historias de éxito, desafíos y aprendizajes en el marco de la transición energética justa"](#), y ["¿Qué es la transición justa y por qué es crucial para Colombia?"](#)

De igual manera, se redactaron 31 notas de prensa (en comparación con las cuatro de 2024). Esto, además de hacer parte del acompañamiento integral a los equipos programáticos, ha permitido brindar información recurrente a los medios de comunicación, y evidenciar eventos, reuniones estratégicas y actividades de WRI Colombia.

24 artículos redactados para Insights

- Ciudades: 7
- FLW: 5
- CEF: 12



14 de los 24 artículos fueron traducidos de inglés a español

- 4 con al menos un(a) autor(a) de WRI Colombia
- 10 con autores de otros países

31 notas de prensa



- Ciudades: 11
- FLW: 7
- CEF: 12
- Transversal: 1

Redes sociales

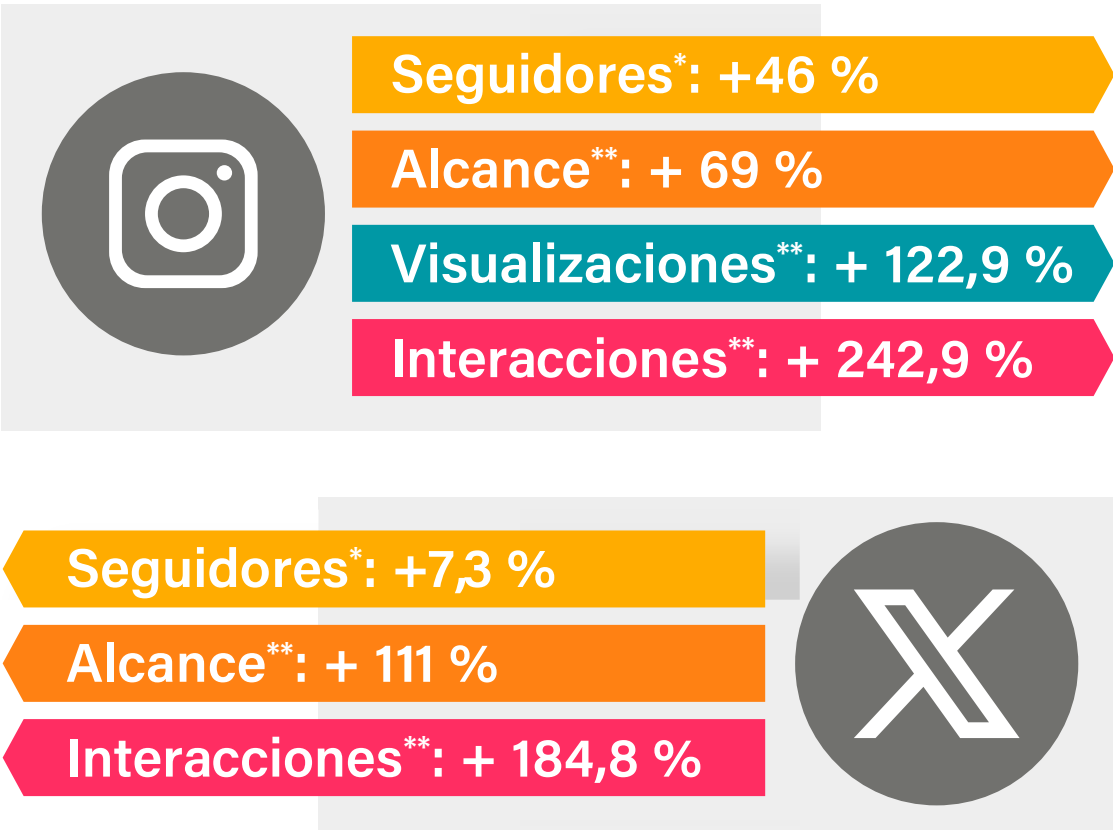
Desde abril de 2025 se realizó una mayor organización en la gestión de los canales digitales propios de WRI Colombia que, sumada a una mayor capacidad del equipo de Comunicaciones, resultó en el fortalecimiento de la comunicación a través de las redes sociales.

En [Instagram](#), por ejemplo, se incrementó el número y se mejoró la calidad de las publicaciones, probando diversos formatos para conectar en mayor medida con las audiencias, y brindando mensajes más consistentes en tono e identidad de marca. Así, se incrementó el total de seguidores en un 46 % llegando a 917 en diciembre de 2025. En alcance, visualizaciones e interacciones, se cuentan con promedios mensuales (entre abril y diciembre) de 2.465, 12.235 y 535, cuando en marzo de 2025 se lograron 1.454, 5.487 y 156, respectivamente.

En la [red X](#) también se impulsaron contenidos que generaran conversación y que no se limitaran a informar, buscando asociarnos con pares y entidades para multiplicar el alcance. Esto ha resultado en una

comunidad pequeña, con importante potencial de crecimiento, pero cada vez más involucrada. Para diciembre de 2025, se incrementó en un 7,3 % el total de seguidores para lograr 749. Entre abril y diciembre, X evidenció promedios mensuales en alcance (2.591) e interacciones (356) mayores frente a marzo (1.228 y 125), previo a la implementación de nuestra estrategia.

Por último, se abrió en noviembre el [canal en LinkedIn de WRI Colombia](#) para fortalecer el posicionamiento y la reputación institucional frente a audiencias estratégicas (líderes de gobierno, sector privado, cooperación internacional, academia y organizaciones pares). En dos meses se superaron los 500 seguidores.



* Logrado en diciembre de 2025 frente a marzo del mismo año.
** Promedio mensual abril-diciembre 2025 frente a marzo del mismo año.



Fotos: WRI Colombia.

Actividades y eventos

Durante 2025 WRI Colombia organizó un total de 33 eventos y actividades, con más de 2.500 asistentes y con la participación de instituciones pares, organizaciones sociales y entidades de gobiernos nacional y subnacional.

De igual manera, el Instituto fue invitado a participar en 37 eventos entre abril y diciembre de 2025. Estas invitaciones llegaron mayoritariamente a los equipos de Ciudades (15) y de Alimentos, Uso del Suelo y Agua (15).



Fotos: WRI Colombia.

Perspectivas para el 2026



Fotos: @ Victor Rosario, Unsplash

Nuestro objetivo para el 2026 es mantener esta senda de crecimiento en la visibilidad y posicionamiento de WRI Colombia. Este año será una oportunidad para posicionar el Instituto como organización referente técnica e independiente, en el marco de las elecciones nacionales de Congreso y de presidente/a de la República, con miras a lograr una influencia efectiva en las propuestas programáticas y en el futuro Plan Nacional de Desarrollo.

Así mismo, se continuará con la diversificación de contenidos (como videoblogs, videopodcasts, webinarios, entre otros) para lograr llegar a un segmento mayor de audiencia, y promover de manera pedagógica los criterios y fundamentos que sustentan el trabajo de WRI Colombia para el bienestar de las personas, la protección de la naturaleza y la gestión del cambio climático.

WRI P
Prize

Thri
in t

WRI ROSS CENTER
PRIZE FOR CITIES
Accelerating momentum for
climate-ready communities

2023-2024

10 YEARS OF URBAN
TRANSFORMATION

Foto: WRI Colombia

WRI ROSS CENTER FOR SUSTAINABLE CITIES

2023-2024 ANNUAL REPORT | [WRI.ORG/CITIES/ANNUALREPORT](https://wri.org/cities/annualreport)



Gestión del conocimiento (RDI)

Consolidación y diagnóstico del área

El área de Investigación, Datos e Impacto (RDI, por sus siglas en inglés) lidera la gestión del conocimiento en WRI Colombia, asegurando que los productos de la organización sean rigurosos, accesibles y orientados a la toma de decisiones. RDI articula procesos de investigación aplicada para fortalecer la calidad técnica del trabajo programático y maximizar su incidencia en políticas públicas, prácticas institucionales y debates estratégicos. Funciona como un servicio transversal y compartido con WRI México, optimizando capacidades, promoviendo aprendizaje cruzado y asegurando coherencia metodológica en la producción y publicación de conocimiento.

Durante el período de reporte, la consolidación del área avanzó con la incorporación de una persona dedicada en la oficina de Colombia, lo que permitió un acompañamiento más personalizado y sistematizado.

Este ajuste organizacional fortaleció la coordinación del equipo, la planificación conjunta, la adopción de estándares comunes y la articulación permanente con México, consolidando un enfoque regional de gestión del conocimiento capaz de responder de manera contextualizada a las prioridades del país.

RDI implementó un diagnóstico colaborativo con los equipos programáticos para identificar barreras, oportunidades y recomendaciones que optimicen la producción y publicación de conocimiento. La metodología incluyó grupos focales con preguntas organizadas en seis bloques temáticos, lo que permitió mapear proyectos y productos existentes, reconociendo fortalezas como la disponibilidad de insumos valiosos y los esfuerzos de visibilización a través de Insights, así como limitaciones relacionadas con carga de trabajo, tiempos desalineados y capacidades heterogéneas.

Entre los hallazgos principales se identificaron desafíos como la falta de presupuestos específicos, la limitada apropiación de los procesos de RDI en la oficina local y la necesidad de fortalecer la coordinación con Comunicaciones para generar productos estratégicos. A partir de este diagnóstico se definieron metas como: incorporar productos de conocimiento desde la formulación de propuestas de fondeo, fortalecer la coordinación con Comunicaciones, facilitar acceso a recursos y guías, y consolidar alianzas académicas para coautoría y revisión externa, buscando institucionalizar buenas prácticas y asegurar la producción de conocimiento de alta calidad.



Publicaciones (completadas)

RDI acompañó el desarrollo de publicaciones estratégicas de WRI Colombia, asegurando calidad técnica, consistencia metodológica y alineación con las prioridades institucionales. Estas publicaciones reflejan el valor del trabajo colaborativo, así como el fortalecimiento de los procesos internos de gestión del conocimiento y difusión de evidencia científica en los ámbitos de trabajo de WRI.

Productos de conocimiento



Ciudades

Reporte:
Seguridad de motociclistas e infraestructura de vías urbana.

Fecha de publicación:
junio 25 de 2025

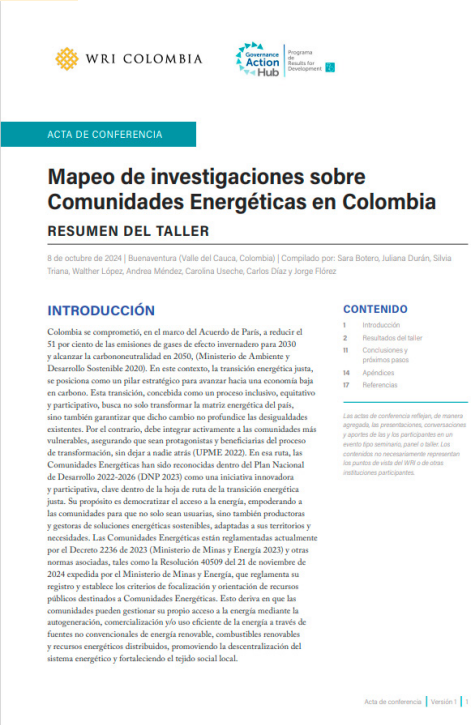


Ciudades

Nota de práctica:
Aire limpio en Barrios Vitales

Fecha de publicación:
septiembre 5 de 2025

Actas de conferencia



Clima, Economía y Finanzas
Mapeo de investigaciones sobre comunidades energéticas en Colombia

Fecha de publicación:
septiembre 22 de 2025



Clima, Economía y Finanzas
Diseñando comunidades energéticas sostenibles: recomendaciones para un futuro energético en el territorio

Fecha de publicación:
octubre 7 de 2025

Trabajo en curso

Publicaciones en curso, por sistema

Durante el período de reporte, el área de RDI acompañó y coordinó un portafolio activo de 11 publicaciones en curso, distribuidas en las áreas de Ciudades y de Clima, Economía y Finanzas. Este conjunto de productos refleja el fortalecimiento de los procesos editoriales y de planificación del conocimiento, así como la consolidación de una agenda de investigación aplicada alineada con las prioridades estratégicas de WRI Colombia.

Las publicaciones se encuentran en distintas fases del ciclo editorial, desde planeación (*pub plan*) hasta producción editorial avanzada, con tres documentos que superan el 90 % de avance, lo que evidencia un alto nivel de madurez y preparación para su publicación en el corto plazo. A continuación, se presenta el listado de estas publicaciones con su estatus a 31 de diciembre de 2025:

Nombre de la publicación	Estatus	Porcentaje de avance	Tipo de documento	Sistema
Comunidades energéticas Colombia	Producción editorial	90 %	Documento de trabajo	Clima, Economía y Finanzas
Ubicaciones críticas de seguridad vial	Producción editorial	90 %	Documento de trabajo	Ciudades
Vulnerabilidad y riesgo climático para pequeñas centrales hidroeléctricas (PCH) en Colombia: una propuesta metodológica para su análisis	Producción editorial	90 %	Nota de práctica	Clima, Economía y Finanzas
Impactos del cambio climático en la generación hidroeléctrica	Revisión interna	60 %	Documento de trabajo	Clima, Economía y Finanzas
Conceptualización del Corredor Verde	Borrador	40 %	Nota de práctica	Ciudades
Transición justa en Colombia: mecanismos claves para acelerar la acción climática	Plan de publicación	30 %	Resumen temático	Clima, Economía y Finanzas
Evaluación de vulnerabilidad y riesgo climático en proyectos hidroeléctricos de pequeña escala: un estudio de caso en la cuenca alta del Río Nus	Plan de publicación	30 %	Nota práctica	Clima, Economía y Finanzas
Herramienta de velocidades seguridad vial con Vital Strategies	Plan de publicación	25 %	Herramienta / App	Ciudades
Camino hacia un futuro más limpio y justo: recomendaciones para el Plan Nacional de Desarrollo de Colombia 2026-2030	Plan de publicación	25 %	Nota experta	Clima, Economía y Finanzas
Modelos macroeconómicos para la toma de decisiones de política pública de cambio climático en Colombia: estado y oportunidades	Plan de publicación	25 %	Documento de trabajo	Clima, Economía y Finanzas
Empleos para la adaptación al clima: el caso del proyecto de GEF para la adaptación al cambio climático en las zonas de alta montaña de Colombia	Plan de publicación	25 %	Nota de práctica	Clima, Economía y Finanzas

Además, el área mapeó la alineación de las líneas de trabajo de WRI Colombia con las Teorías de Cambio (TOC) y sus pilares, con el fin de identificar el estado de la producción de conocimiento y los principales vacíos en gestión del conocimiento.

El ejercicio evidenció avances en líneas con producción consolidada, especialmente en Ciudades, pero también identificó brechas relevantes en áreas donde no se ha producido conocimiento con foco en Colombia o donde la producción es aún incipiente, particularmente en Resiliencia Climática y en el sistema de Alimentos, Uso del Suelo y Agua. Este mapeo servirá como insumo para priorizar la agenda de investigación y fortalecimiento editorial en los próximos años.

Alcance y oportunidad de posicionamiento institucional

Para medir el alcance y uso de las publicaciones de WRI Colombia, se emplean métricas de analítica web que permiten aproximarse al nivel de interés y consulta de los contenidos por parte de los públicos objetivo. Estas métricas se entienden como una línea base inicial que servirá como referente para orientar e impulsar acciones estratégicas de difusión, posicionamiento institucional y fortalecimiento del impacto de las investigaciones en los próximos años.

Esta línea base permitirá evaluar de manera progresiva si los productos de conocimiento están llegando efectivamente a las audiencias estratégicas y si las acciones de comunicación y gestión del conocimiento logran ampliar su alcance y uso.

▪ **Usuarios únicos:** corresponde al número de dispositivos distintos que accedieron a una publicación durante el periodo de medición. Aunque se habla de “usuarios”, la métrica se basa en dispositivos y no necesariamente en personas individuales.

▪ **Vistas de la página:** indica el número total de veces que la publicación fue visualizada, incluyendo múltiples accesos o recargas desde un mismo dispositivo.

Dado que en todos los casos se observa una relación consistente entre usuarios únicos y vistas de la página, estas dos métricas permiten mostrar de forma clara y comparable el alcance de cada publicación. Adicionalmente, se reporta el número de descargas como indicador del nivel de profundización en el contenido.

Alcance por publicación

Publicación	Usuarios únicos	Vistas de la página	Descargas
Seguridad de motociclistas e infraestructura de vías urbanas	244	290	107
Aire limpio en Barrios Vitales	114	144	37
Mapeo de investigaciones sobre comunidades energéticas en Colombia	309	352	99
Diseñando comunidades energéticas sostenibles: recomendaciones para un futuro energético en el territorio	64	71	36

Otras actividades

Biblioteca digital

En respuesta a hallazgos del diagnóstico, RDI consolidó una biblioteca digital de acceso compartido entre las oficinas de Colombia y México, centralizando recursos clave para la revisión por pares y la producción de conocimiento. La plataforma incluye un portafolio actualizado de los productos activos, con información sobre su estado y etapa de desarrollo, facilitando la planeación y seguimiento de los proyectos. Adicionalmente, se desarrollará una herramienta para presupuestar y planificar productos de conocimiento a lo largo de todo su ciclo, desde la fase inicial hasta la publicación editorial.

Guía interna RDI, capacitaciones y cursos

La guía interna de RDI para la publicación de productos de conocimiento se actualizó en 2025, incorporando aprendizajes del trabajo conjunto con México, y su publicación oficial está proyectada para 2026. En materia de capacitación, se implementarán cursos sobre escritura y género para fortalecer las habilidades del equipo y garantizar la calidad de los productos. RDI también conforma el equipo de Género, Equidad e Inclusión Social (GES) de WRI Colombia, promoviendo la articulación entre generación de conocimiento, capacitación y mejores prácticas institucionales.



Fotos: @jcomp, Freepik



Género, Equidad e Inclusión Social (GES)

En materia de Género, Equidad e Inclusión Social, durante 2025 WRI Colombia realizó avances relevantes orientados a contribuir al objetivo institucional de promover sociedades más equitativas, en las que todas las personas puedan satisfacer sus necesidades esenciales. En este marco, Colombia contó con representación en el Comité de Género e Inclusión de WRI Global y participó activamente en el Global Gender and Equity Retreat realizado en septiembre de 2025, con el propósito de fortalecer la integración transversal de consideraciones de género y equidad en el trabajo cotidiano del equipo, así como de contribuir al desarrollo de un entendimiento común, conceptual y narrativo, sobre estos enfoques dentro de la organización.

Como parte del comité, el equipo de WRI Colombia contribuyó activamente a la construcción y definición de la estrategia a cinco años para la integración de la equidad institucional, en la definición un glosario de Género y Equidad Social en español, así como a la revisión, adaptación y corrección de los contenidos de los cursos Fundamentos de Equidad 101 y 102 en español. Como resultado de este proceso, WRI Colombia cuenta con herramientas clave para avanzar en la institucionalización del enfoque de equidad, que se reforzarán mediante talleres diseñados específicamente para los equipos programáticos y operativos.

Estos avances han permitido definir una hoja de ruta para la implementación de un plan de acción en 2026 con el equipo de WRI Colombia, orientado a: (i) fortalecer la integración de la igualdad de género y la equidad en las funciones misionales, asegurando su incorporación sistemática en el diseño, la implementación y la evaluación de los proyectos; (ii) aumentar las capacidades y los recursos del personal para identificar y abordar de manera efectiva los desafíos de equidad en el trabajo programático; y (iii) fortalecer las comunicaciones institucionales, de modo que reflejen de manera más efectiva el trabajo de WRI en igualdad de género y equidad en los sectores ambientales y climáticos, mediante narrativas y datos que evidencien cómo la integración de estos enfoques amplía y mejora los resultados de la organización.

Fotos: WRI Colombia.



Fotos: WRI Colombia.



Lecciones aprendidas y perspectivas para 2026

Lecciones institucionales

De la fragmentación a la acción integrada: la experiencia de 2025 confirmó que la colaboración efectiva entre sistemas y áreas core fortalece la calidad técnica, enriquece los equipos y amplifica el impacto. El trabajo integrado de las áreas permitió avanzar de manera más coherente, generando soluciones integrales mejor alineadas con las necesidades de los territorios y de los socios estratégicos.

De proyectos aislados a impacto con escala y permanencia: WRI Colombia se encuentra en una etapa de expansión institucional madura, transitando desde la ejecución de acciones puntuales hacia una lógica explícita de impacto, presencia territorial y posicionamiento estratégico. Este proceso ha fortalecido el reconocimiento externo y ha reafirmado el valor del enfoque basado en evidencia, articulación multinivel y trabajo territorial sostenido.



Fotos: WRI Colombia

Lecciones programáticas clave

Alimentos, Uso del Suelo y Agua

La alineación multinivel no ocurre sola, hay que construirla: el avance de las iniciativas de bioeconomía y restauración territorial depende de una coordinación activa entre niveles nacionales y subnacionales, de recursos adecuados y de una alineación explícita de objetivos. La voluntad política de los gobiernos subnacionales se confirmó como un factor crítico para la continuidad y el ritmo de implementación.

Gobernanza clara para redes complejas y diversas: en la Red Panamazónica por la Bioeconomía se evidenció la importancia de conciliar marcos normativos y prioridades nacionales mediante espacios estructurados de trabajo, así como la necesidad de definir con mayor claridad la gobernanza de la Red para asegurar una participación equilibrada y una toma de decisiones eficaz.

Claridad de roles para aportar desde el sur global: la definición precisa de los roles de WRI, la articulación con socios estratégicos y la identificación de temas comunes de impacto permitieron

consolidar el aporte de Colombia a iniciativas globales como Community-Led Forest Economies (CLFE), fortaleciendo el intercambio sur-sur y el posicionamiento del conocimiento amazónico.

Iniciativas globales requieren control local y fondeo suficiente: la experiencia de albergar la Dirección de la Iniciativa 20x20 evidenció los retos operativos y financieros de gestionar iniciativas globales desde lo local. Se identificó la necesidad de fortalecer el fondeo, clarificar responsabilidades, alinear enfoques estratégicos y realizar seguimientos permanentes para anticipar riesgos y proteger la reputación institucional.

Ciudades

Las ciudades avanzan más rápido cuando se construyen alianzas locales sólidas: el trabajo con gobiernos locales confirmó que las alianzas estratégicas, lideradas desde WRI Colombia, son clave para implementar intervenciones de espacio público eficientes, participativas y con apropiación territorial, reconociendo a los jóvenes como actores centrales de la resiliencia urbana.

Probar pequeño para escalar con evidencia: los pilotos de seguridad vial demostraron que intervenciones de escala acotada permiten probar soluciones, generar evidencia y sentar bases para su expansión, siempre que cuenten con sistemas claros de monitoreo y evaluación.

La transición a la electromovilidad es técnica, política y cultural: los avances en electromovilidad evidenciaron que la resistencia al cambio, las limitaciones en la articulación con actores energéticos y las decisiones de corto plazo requieren persistencia técnica, continuidad política y alianzas estratégicas de largo plazo con el sector privado.

La resiliencia urbana exige leer el ciclo político y aprender haciendo: la planificación de resiliencia climática y espacio público mostró que comprender el ciclo político, las capacidades institucionales y la dinámica de múltiples actores es clave para coordinar, colaborar y aprender continuamente de cada intervención.

Clima, Economía y Finanzas

La NDC solo funciona si se conecta con la visión de largo plazo: se reafirmó la necesidad de articular la implementación

de la NDC con la Estrategia de Largo Plazo (E2050), asegurando que las acciones de corto y mediano plazo contribuyan de manera progresiva a la resiliencia climática y la neutralidad de carbono.

Reconocimiento sin apropiación territorial no genera acción: aunque los gobiernos subnacionales reconocen la importancia de la NDC, muchos no perciben una traducción efectiva en acciones concretas en sus territorios, evidenciando la necesidad de mayor acompañamiento técnico, articulación y financiamiento.

La acción climática efectiva requiere abordar desigualdades y riesgos reales: la articulación multinivel debe considerar barreras estructurales como el acceso a financiamiento, los riesgos económicos de no transitar y las vulnerabilidades diferenciadas de territorios y poblaciones, especialmente mujeres, jóvenes y comunidades rurales.

Las ciudades como puerta de entrada a la NDC 3.0: se identificaron oportunidades claras para que los gobiernos subnacionales integren y visibilicen sus acciones en la NDC 3.0 a través de iniciativas como CHAMP, posicionando la gobernanza multinivel como un eje central de la acción climática con enfoque de justicia, género y equidad.

Ajustes estratégicos para 2026

A partir de estos aprendizajes, WRI Colombia avanzará en 2026 en el fortalecimiento de sus mecanismos de planificación, seguimiento y priorización estratégica, con un énfasis en profundizar la coherencia entre la estrategia país, las teorías de cambio institucionales y la implementación programática. Se priorizará una mayor integración entre áreas, buscando que los proyectos incorporen desde su diseño consideraciones de impacto, sostenibilidad, escalamiento y gestión del conocimiento.

Adicionalmente, se pondrá un énfasis renovado en el posicionamiento institucional, orientando los esfuerzos no solo a la ejecución de proyectos, sino a maximizar su influencia en políticas públicas, agendas sectoriales y procesos de toma de decisión. Estos ajustes permitirán a WRI Colombia consolidar su rol como socio estratégico del país en la transición hacia un desarrollo bajo en emisiones, resiliente y equitativo, fortaleciendo su capacidad de incidencia a nivel nacional, subnacional y regional.

Actualización de prioridades estratégicas por pilar

WRI Colombia definió para 2026 un conjunto de prioridades orientadas a consolidar impactos territoriales, fortalecer la sostenibilidad financiera y asegurar la continuidad de procesos estratégicos en un contexto institucional y de cooperación en transformación.

Prioridades estratégicas WRI Colombia 2026

Sistema	Pilar según la Teoría de Cambio (ToC)	Prioridades estratégicas 2026	Enfoque (valor agregado de WRI Colombia)
Alimentos, Uso del Suelo y Agua	Producir	Consolidar modelos de bioeconomía territorial y fortalecer la articulación con autoridades territoriales.	Diálogo multiactor y multinivel; incidencia en política pública.
	Proteger	Destruir barreras institucionales y normativas para la protección de ecosistemas clave, y fortalecer la coordinación con autoridades locales e indígenas.	Incidencia en política pública; diálogo multiactor y multinivel.
	Restaurar	Priorizar áreas estratégicas de restauración y coordinar iniciativas de restauración y protección en paisajes críticos.	Apoyo técnico especializado; diálogo multiactor y multinivel.

Sistema	Pilar según la Teoría de Cambio (ToC)	Prioridades estratégicas 2026	Enfoque (valor agregado de WRI Colombia)
Ciudades	Movilidad integrada	Consolidar la seguridad vial a nivel nacional. Empezar el apoyo técnico de seguridad vial en una nueva ciudad (aún por definir).	Apoyo técnico especializado; incidencia en política pública.
		Avanzar en la transición hacia transporte público y escolar de cero emisiones, fortaleciendo capacidades y articulando actores clave.	Diálogo multiactor y multinivel; fortalecimiento de capacidades.
	Barrios habitables	Implementar iniciativas de barrios habitables que integren aire limpio, biodiversidad urbana, espacio público y participación ciudadana.	Diálogo multiactor y multinivel; fortalecimiento de capacidades.

Fuente: elaboración propia.

Sistema	Pilar según la Teoría de Cambio (ToC)	Prioridades estratégicas 2026	Enfoque (valor agregado de WRI Colombia)
Clima, Economía y Finanzas	Acción	Realizar una investigación sobre empleos orientados a transiciones justas y a la adaptación al cambio climático, con el fin de generar evidencia que facilite la toma de decisiones y la implementación efectiva de estas transiciones en el territorio.	Apoyo técnico especializado; incidencia en política pública.
		Avanzar en el posicionamiento, comunicación estratégica y divulgación de productos de conocimiento para fortalecer la acción climática nacional y subnacional y las transiciones de país.	Apoyo técnico especializado; diálogo multiactor y multinivel; fortalecimiento de capacidades
	Ambición	Apoyar la implementación de la NDC 3.0 y fortalecer la articulación multiactor y multinivel, que promueva una gobernanza que integre las perspectivas nacionales y territoriales de la acción climática con el propósito de cumplir con las metas climáticas nacionales.	Fortalecimiento de capacidades; incidencia en política pública; diálogo multiactor y multinivel.
	Arquitectura	Generar insumos técnicos para facilitar la movilización de recursos financieros del gobierno nacional a los gobiernos subnacionales para incrementar la acción climática en las ciudades, así como fortalecer las capacidades en la formulación y estructuración de proyectos locales para ingresar a la Plataforma de País.	Apoyo técnico especializado; fortalecimiento de capacidades.

Fuente: elaboración propia.

Así, las lecciones aprendidas llevaron a WRI Colombia a definir metas claras y concretas para 2026, que se desprenden de las prioridades anteriormente descritas, diseñadas para ser medibles, alcanzables y ajustadas a la realidad del contexto nacional y a las capacidades locales. Estas metas buscan optimizar la coordinación con los equipos programáticos y las áreas core, y garantizar el impacto de las iniciativas en los distintos territorios. La hoja de ruta detallada incluye objetivos específicos por área y sus indicadores de seguimiento, sirviendo como guía para la planificación, ejecución y evaluación de las actividades del próximo año. Así, las lecciones aprendidas llevaron a WRI Colombia a definir metas claras y concretas para 2026, que se desprenden de las prioridades anteriormente descritas, diseñadas para ser medibles, alcanzables y ajustadas a la realidad del contexto nacional y a las capacidades locales. Estas metas buscan optimizar la coordinación con los equipos programáticos y las áreas core, y garantizar el impacto de las iniciativas en los distintos territorios. La hoja de ruta detallada incluye objetivos específicos por área y sus indicadores de seguimiento, sirviendo como guía para la planificación, ejecución y evaluación de las actividades del próximo año.



Fotos: WRI Colombia.



Fotos: @freepik



Cumplimiento de la normatividad legal

Cumplimiento de la normatividad legal

En cumplimiento de la Ley 603 de 2000, se garantiza que todo el contenido del Informe de Gestión 2025 es fiel y transparente, reflejando de manera precisa las actividades realizadas, los recursos utilizados y los resultados alcanzados durante el año. De igual manera, se asegura que la información presentada es verificable, está debidamente soportada y se encuentra alineada con las buenas prácticas de gobierno corporativo, así como con la normativa legal vigente aplicable a la operación de WRI Colombia.

En particular, se da estricto cumplimiento a las siguientes normas:

Régimen de las ESAL (art. 663 del Código Civil, Decreto 2150 de 1995, artículos 19, 356 y siguientes del Estatuto Tributario): se garantiza el cumplimiento de las normas jurídicas bajo las cuales se constituyen las entidades sin ánimo de lucro (ESAL), así como los requisitos y obligaciones

asociadas a su operación.

Protección de datos personales (Ley 1581 de 2012): se asegura que las bases de datos de proveedores y consultores son utilizadas únicamente para los fines institucionales relacionados con el objeto social, garantizando la protección, confidencialidad y buen uso de la información.

Solicitudes y derechos de petición (Ley 1755 de 2015, Constitución Política de Colombia, art. 23): se garantiza la atención y trámite de solicitudes de información y certificaciones contractuales dentro de los plazos establecidos por la normativa, asegurando el derecho de acceso a la información.

Seguridad Social (Ley 100 de 1993, modificada por la Ley 1393 de 2010): se asegura el cumplimiento de las obligaciones relacionadas con aportes

a la seguridad social, tanto de empleados como de contratistas y proveedores, en los términos establecidos por la ley.

Teletrabajo (Ley 1221 de 2021): se garantiza el cumplimiento de la normativa aplicable a la modalidad de teletrabajo, asegurando condiciones laborales adecuadas y el respeto de los derechos de los colaboradores.

Aplicación del Régimen de Prevención del Lavado de Activos y Financiación del Terrorismo (LA/FT) en Colombia: se garantiza la implementación de mecanismos de prevención, control y mitigación de riesgos asociados al lavado de activos y la financiación del terrorismo, así como la debida diligencia en el relacionamiento con terceros.

Anticorrupción y fortalecimiento de la transparencia (Ley 1474 de 2011): se asegura el cumplimiento de las disposiciones relacionadas con la prevención de actos de corrupción, la transparencia en la gestión institucional y la implementación de buenas prácticas de integridad, a través del Programa de Transparencia y Ética Empresarial.



Fotos: WRI Colombia



Agradecimientos

El equipo de WRI Colombia agradece a todas las personas de la red global de World Resources Institute que sumaron esfuerzos en el propósito de consolidar un equipo humano de gran calidad, y al desarrollo de los distintos proyectos que hemos llevado a cabo. Extendemos nuestro agradecimiento también a las entidades del Gobierno nacional de Colombia y de los gobiernos locales, a las embajadas y a las organizaciones aliadas que trabajaron de la mano con WRI en el año 2025. Una mención especial a:

Equipo red WRI Global

Equipo ejecutivo

Ani Dasgupta, Adriana Lobo, Andrew Marshall, Craig Hanson, Donald Spencer, Janet Ranganathan, Kevin Moss, Saurabh Gupta, Shailesh Sreedharan, Stientje van Veldhoven, Thadeus Arrington, Wanjira Mathai, Liz Cook, Melanie Robinson, Crystal Davis, Rogier Vam Den Berg, Lucy Fernie.

Administración y Operaciones

Kote Lomidze, Berhanu Desta, Mrunmayee Godbole, Natalie Ichtertz, Kristin Snyder, Kelsey Lopez, Jennifer Fenstermaker, Rachel Saag, Jelena Bukin, Alicia Santa García, Nicole Giffen, Scott Honse, Maria Lochner, María Salinas, Jayson VanBeusichem, Matthew Cronin, Keshia Squire, Nikki NGbichi Moore, Tejel Patel, Kynai Johnson, Shefaali Desai, Kathryn Klem, Kimberly Theodore, Natalia Mariño, Rina Rodríguez, Gazal Vishwanath. Gubignet Hailemeskel, Lucy Fernie, Ginny Hain, Cathy Donn, Chelsea Babcock.

Alianzas estratégicas y fondeo

A Lelde Bernharde, Caroline Lesser, Leila Surratt, Lilian Torres, Vivian Plasencia y

Joseph Drake, por su valioso apoyo y compromiso en el acompañamiento a la oficina de Colombia en el mapeo de oportunidades, la articulación de propuestas regionales con grandes donantes, el fortalecimiento de relacionamientos estratégicos y la orientación para la adecuada implementación de las estrategias a nivel local.

A la consultora Luz Amparo Medina quien, gracias a su liderazgo y conocimiento estratégico, contribuyó de manera decisiva al fortalecimiento de la estrategia de fondeo y alianzas de WRI Colombia.

Clima, Economía y Finanzas

A las personas consultoras que nos acompañaron en los proyectos de investigación: Carlos Muñoz, Mauricio Espitia, Juan Camilo Peña, Carlos Martín, Camilo Quintero, Javier Pérez Burgos, Juan David Reina, Angélica Mosquera y Walther López; así como a los expertos, Juan Camilo Reina, Diego Cuervo, Diego Mayorga, Diego Grajales, Jimena Gómez y Adrián Correa.

Alimentos, Uso del Suelo y Agua

A Crystal Davis por su liderazgo, claridad y apoyo en el proceso de consolidar el trabajo de Alimentos, Uso del Suelo y Agua en Colombia, y a Tim Constein y Amanda Fernández por estar siempre dispuestos a trabajar con el equipo en nuestro país.

A Sean DeWitt por la enorme confianza y apoyo en los análisis y en la alineación estratégica de la Iniciativa 20x20, el pilar de restauración y de la coordinación local – global.

A Jared Messinger y Denise O Reilly por su contribución y trabajo conjunto para mejorar cada vez más la coordinación local - global en la implementación de la Iniciativa 20x20, buscando mecanismos de coordinación cada vez más eficientes, efectivos y equitativos.

A Martin Sommerschuh, de Land & Carbon Lab, por su invaluable trabajo en el desarrollo de la propuesta IKI Rio Selva y el estrecho trabajo con el equipo de Alimentos, Uso del Suelo y Agua en Colombia, y al Instituto del Bien Común (IBC), EcoCiencia y Unique Land Use, socios del proyecto que trabajaron incansablemente para lograr su presentación.

A Wanjira Mathai por liderar el trabajo en CLFE y trabajar de la mano con Colombia en el desarrollo conceptual, posicionamiento global y liderazgo interno.

Ciudades

A Roger Van Der Berg, Leila Surrat, Felipe Ramirez, Pablo Lazo, Michael Doust, Todd Gartner, Sebastian Varela, Daniella Faccini, Cristina Albuquerque, Benjamin Welle, Zei Liu, Sarah Casius, Ke Wang, Max Jameson, Pandora Batra, Raissa Soares

A Claudia Adriazola-Steil y a todo el equipo de Seguridad Vial por su apoyo.

A Robin King y Anne Massen por el apoyo en el producto de conocimiento pronto a publicar.

Agradecimientos del equipo de WRI Brasil de Ciudades: Magdala Arioli y Paula Dos Santos por la participación en el proyecto de electromovilidad y calidad del Aire. A Bruno Rizzon y Toni Landau por el apoyo para la realización d eventos en el marco del Local Leaders Forum.

A Ke Wang y Vishant Kothari por confiar en el potencial que tienen Colombia para reutilizar las baterías de los vehículos eléctricos.

WRI México

A Paco Barnés, Angélica Vesga, Jaime Martínez, Alma Jazmín, Arianna Ghibellini, Alethia Hermosillo, Carlos Castañeda, Daniela Honorato, Joaquín Zarco, Lina Pineda y Tania Torres.

A Beatriz Cardenas, Ana Cecilia Peralez, Angélica Mazorra por su participación en el proyecto de electromovilidad y calidad del aire.

José Luis Santana y Anamaría Martínez por el apoyo a los productos de conocimiento que se publicaron durante este año.

Socios externos

Nivel nacional

Al Ministerio de Minas y Energía, especialmente a los equipos de la Oficina de Asuntos Ambientales y Sociales y Comunidades Energéticas y la Dirección de Energía Eléctrica, así como a quienes son colaboradores del grupo de Gestión Internacional.

Al Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible, especialmente a los equipos de Mitigación y Adaptación de la Dirección de Cambio Climático y Gestión del Riesgo.

Al Ministerio de Vivienda, Ciudad y Territorio, especialmente a los equipos de la Subdirección de Políticas de Desarrollo Urbano y Territorial, y al subdirector Luis Hair Dueñas, y July Gómez como parte de su equipo.

Al Fondo de Energías no Convencionales y Gestión Eficiente de la Energía (FENOGE), especialmente a quienes son colaboradores de la Subdirección Técnica, especialmente a Sergio García, Pedro Munar, Manuel Mejía, Manuel Salamanca y Luis Miguel Giraldo.

Al Ministerio de Transporte, especialmente a la Unidad de Movilidad Urbana Sostenible (UMUS).

Al IPSE (Instituto de Planificación y Promoción de Soluciones Energéticas para las Zonas No Interconectadas), especialmente a Leonardo Aponte Pulido.

A la Dirección de Ambiente y Desarrollo Sostenible del Departamento Nacional de Planeación, especialmente a Claudia Liliana Merchán, Fabián Villalba y David Peña.

A la Sección de Seguimiento de Riesgos Sistémicos del Departamento de Estabilidad Financiera del Banco de la República de Colombia, especialmente a Juan Sebastián Mariño, Daniela Rodríguez y Juan Pablo Bermúdez.

A la Agencia Nacional de Seguridad Vial, en especial a Jorge Riveros por el apoyo en la coordinación de los diálogos territoriales.

Nivel subnacional

A la Alcaldía Mayor de Bogotá.
A la Secretaría Distrital de Movilidad de Bogotá por el apoyo, especialmente a la Oficina de Seguridad Vial.
A los funcionarios de la administración de Santiago de Cali, especialmente al alcalde Alejandro Eder, a Lina Ramírez, Daniela Acosta y Susana Cardona.

A los funcionarios de la administración de Valledupar, especialmente a Jairo Molina.
A los funcionarios de la administración de Maicao, especialmente a Eduardo Díaz.
A las alcaldías de Palmira y de Cali, y sus secretarías que apoyaron el proyecto Vivo Mi Calle en sus diferentes etapas.

Embajadas, bancos de desarrollo y cooperación Internacional
A la Sociedad Alemana para la Cooperación Internacional (GIZ, por sus siglas en alemán), a quienes colaboraron en el proyecto Interfaz IKI II.

A la Agence Française de Développement (AFD), especialmente a María Andrea Giraldo y Jhan Andrade.

Al Banco Interamericano de Desarrollo, especialmente a José Manuel Sandoval.

Al Banco Mundial, especialmente a Martin Aaroe Christensen.

Al Banco de Desarrollo KfW, especialmente a Erik Dávila

Academia y centros de Investigación
A la Universidad EAN, especialmente a su rectora Brigitte Baptiste.
A la Universidad de los Andes.
A la Universidad Pontificia Javeriana.
A la John Hopkins University.

Organizaciones aliadas
Al Centro de Estudios de Energía Renovable y el Agua (CEERA), especialmente a Ángela María Sarmiento Forero.
Al Governance Action Hub y a la Fundación Sepia, especialmente a Carlos Días y Jorge Flórez.

A Polen Transiciones Justas, especialmente a Nadia Combariza, Juan Pablo Díaz y Leonardo Rojas.

Al Centro Internacional de Agricultura Tropical (CIAT), especialmente a Deissy Martínez.

A Diorama, especialmente a Laura Ruíz y a Germán Romero.

Al Instituto Global para el Crecimiento Verde (GGGI), especialmente a Juan Fernando Higueta y Cristian Rivera.

Al Grupo Semillas, especialmente a Fernando Castrillón Zapata y a Yasmín Mora.

Al Consejo Comunitario de La Plata – Bahía Málaga, y al Consejo Comunitario de Comunidades Negras del Archipiélago de San Bernardo.

A los resguardos indígenas de Tamilco y Palma Alta (Natagaima, Tolima).

A CENIT Transportes, a las Empresas Públicas de Medellín E.S.P. (EPM), Hidrotolima S.A.S. y Vatia S.A. E.S.P.

Al Consejo Colombiano de Construcción Sostenible, especialmente a Juan Ignacio Bueno.

Al proyecto CEELA, especialmente a Johana Infante y Nicola Borregaard.

A los consejeros municipales de juventudes, en especial a Angie Arango y a Valeria

Malatesta quienes con su liderazgo incentivaron a jóvenes para que se unieran al proyecto de Vivo Mi Calle.

A la Iniciativa Bloomberg por la Seguridad Vial y sus equipos locales en Colombia, con quienes trabajamos juntos por salvar vidas, de la mano de Vital Stategies, GHAI, Universidad de los Andes, Ciudad Humana, John Hopkins University, GDCl y Red Papaz.

A Bogotá Cómo Vamos, que depositan su confianza en WRI Colombia para el ejercicio de sus informes de calidad de vida años tras año.

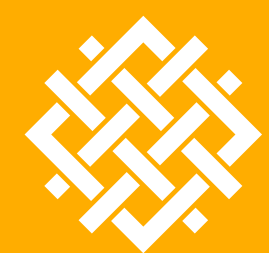
A la Fundación Imara por su apoyo en la exploración de los panoramas de circularidad de baterías en el país.

A Enel Colombia por su apoyo en el desarrollo de la Plataforma por la Electromovilidad

Y a Erik Vergel, de la Universidad de los Andes, por el apoyo en la construcción del capítulo de Movilidad de Bogotá Cómo Vamos.

A las comunidades de Potrero Grande en Cali, y de Caimitos en Palmira, por brindar su tiempo, ideas y energía para que la construcción conjunta de espacios públicos saludables se hiciera realidad en sus barrios.

A Fundación Despacio, ICLEI y WWF, organizaciones aliadas clave en iniciativas y proyectos.



WRI COLOMBIA